



# Instruktion för Kommundirektören i Söderköpings kommun

Diarienummer: KS 2019-00364 101

Antagen: 2020-01-14

Reviderad:

Dokumentansvarig förvaltning: Kommunstyrelsens förvaltning

Dokumentet gäller för: Kommundirektören

Dokumentet gäller till och med: Revideras en gång per mandatperiod.



SÖDERKÖPING.SE

## Den rättsliga regleringen

### Kommunallagen

Enligt 7 kap kommunallagen ska kommunstyrelsen utse en kommundirektör som ska ha den ledande ställningen bland de anställda och vara chef för den förvaltning som finns under styrelsen. Vidare ska kommunstyrelsen i en instruktion fastställa hur direktören ska leda förvaltningen under styrelsen. Instruktionen ska också fastställa direktörens övriga uppgifter.

Syftet med de nya bestämmelserna anges i förarbetena till den nya kommunallagen (prop. 2016/17:171 s. 194 och 197). Regeringens syfte med att föreslå ett krav på att styrelsen fastställer en instruktion för Kommundirektören är att detta ska bidra till att skapa ett bra samspel mellan de förtroendevalda och Kommundirektören. En tydlig fördelning av uppgifter innebär normalt en bättre samverkan. Finns det en instruktion för en sådan fördelning och ett sådant samspel, finns det också förutsättningar för ett fungerande samarbete. Ett bra fungerande samarbete mellan de förtroendevalda och Kommundirektören kan i sin tur bidra till förbättringar av den kommunala verksamheten.

## Inledande bestämmelser

### Kommundirektörens benämning

Kommundirektören i Söderköpings kommun benämns kommundirektör.

### Kommundirektörens anställning

Kommundirektören anställs av kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsens delegationsordning innehåller kompletterande bestämmelser med delegation till kommunstyrelsens ordförande.

Det dagliga arbetsgivar- och arbetsmiljöansvaret över kommundirektören utövas av kommunstyrelsens ordförande, som också svarar för löpande uppföljning av kommundirektörens uppdrag, lönesamtal och lönesättning.

### Kommundirektörens ställning

Kommundirektören har den ledande ställningen bland de anställda i Söderköpings kommun och är ansvarig inför kommunstyrelsen.

Kommundirektören är chef för kommunstyrelsens förvaltning samt för nämndernas förvaltningschefer. Vid kommundirektörens semester och annan frånvaro ska dennes arbetsuppgifter hanteras av en tillförordnad kommundirektör.

### Ställföreträdande kommundirektör

Kommundirektören bör utse en ställföreträdande kommundirektör som i första hand träder in vid frånvaro. Detta sker i samråd med kommunstyrelsens presidium.



SÖDERKÖPING.SE

### **Kommunens ledande tjänsteperson**

Kommundirektören är kommunens ledande tjänsteperson och får sitt uppdrag från och svarar inför kommunstyrelsen.

Kommundirektören ska verka för att samarbetet mellan tjänstemannaorganisationen och de förtroendevalda fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Kommundirektören ansvarar för att styra och leda förvaltningsorganisationen. Kommundirektören beslutar om organiseringen av förvaltningsorganisationen. Större och/eller principiella organisationsförändringar ska dock godkännas av kommunstyrelsen.

Kommundirektören ska säkerställa att den samlade förvaltningsorganisationen fungerar på ett professionellt, rättssäkert och effektivt sätt och att de politiska besluten får genomslagskraft.

Kommundirektören ska biträda kommunstyrelsen i dess uppgift, enligt kommunallagen, att leda och samordna förvaltningen av kommunens uppgifter och ha uppsikt över de övriga nämndernas, de gemensamma nämndernas, kommunalförbundens och de kommunala bolagens verksamhet.

Kommundirektören ansvarar för att det finns en god samordning mellan nämndernas förvaltningschefer och att dessa i sina uppdrag beaktar såväl de nämndspecifika frågorna som de kommunövergripande och anlägger ett kommunperspektiv i sitt arbete.

Kommundirektören ansvarar för att kommunens värdegrund genomsyrar organisationens arbete, och att ledarskapet präglas av nytänkande, helhetssyn, engagemang och tydlighet

Kommundirektör och förvaltningscheferna ska för varje år ta fram en verksamhetsplan för sin förvaltning. Denna ska utgöra en beskrivning av hur verksamheten avser att utföra det uppdrag som nämnden gett förvaltningen. Kommundirektörens verksamhetsplan ska lämnas till kommunstyrelsen för kännedom och ha ett operativt fokus.

Kommundirektören och dennes underställda funktionschefer på kommunstyrelsens förvaltning har möjlighet att fastställa rutiner som reglerar hur vissa ärendetyper ska hanteras av förvaltningarna eller kommunens medarbetare.

## **Arbetsuppgifter i förhållande till politiska organ**

### **Kommunstyrelsen**

Kommundirektören är anställd av kommunstyrelsen från vilken kommundirektören får sitt uppdrag och svarar inför. Kommundirektören för den löpande dialogen med kommunstyrelsens ordförande och ska skyndsamt informera när hinder för god utveckling inom kommunen föreligger.



**SÖDERKÖPING.SE**

Kommundirektören har närvaro- och yttranderätt i kommunstyrelsen och dess utskott. Kommundirektören har möjlighet att göra en anteckning till protokollet om ett beslut innebär att finansiering saknas.

Kommundirektören har ansvaret för att lägga fram underlag till och verkställa kommunstyrelsens beslut. Kommundirektören har till uppgift att ansvara för att samtliga ärenden som styrelsen ska behandla är tillfredsställande beredda och utredda samt förenliga med gällande lagar och föreskrifter. I detta ligger att kommundirektören ska se till att underlagen till besluten är utformade på ett sakligt och opartiskt sätt samt baserade på professionell sakkunskap om det aktuella området.

Uppdrag från kommunstyrelsen till förvaltningsorganisation ska riktas till kommundirektören.

Kommundirektören ansvarar för föredragningar i kommunstyrelsen. För ärenden som kommer från annan nämnd än kommunstyrelsen eller från ett kommunägt bolag har kommundirektören det yttersta ansvaret för att komplettering sker med erforderliga yttrande.

Kommundirektören ska tillsammans med kommunstyrelsens presidium verka för en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan förtroendevalda och tjänstemän. Samverkan mellan kommunens ledande tjänsteperson och de ledande förtroendevalda ska präglas av dialog, förtroende och en kultur för medskapande och förnyelse.

Kommundirektören ska verka för det goda medarbetarskapet som i grunden handlar om att skapa förutsättningar så att medarbetarnas kompetens kommer till uttryck i den dagliga verksamheten. För att förstärka en kultur behövs en långsiktig gemensam strategi från ledningen.

I samverkan med kommunstyrelsens presidium har kommundirektören en drivande roll för att utveckla och effektivisera kommunens organisation och verksamheter. Kommundirektören har även en viktig roll i utvecklingen av kommunen som helhet och som geografiskt område.

Kommundirektören ska ta initiativ till en utvärdering och utveckling av arbetsformerna mellan kommunstyrelse och tjänstemannaorganisation.

### **Personalfrågor**

Kommunstyrelsen beslutar om anställning och entledigande av all personal i kommunen och är därmed kommunens anställningsmyndighet.

Kommundirektören är ytterst ansvarig för ledning och samordning av kommunens beslutade personalpolitik. Kommundirektören har rätt att besluta om anställning och entledigande i enlighet med kommunstyrelsens delegationsordning.

### **Kommunfullmäktige**

Kommundirektören ska närvara vid fullmäktiges sammanträden om fullmäktiges ordförande begär detta.



SÖDERKÖPING.SE

## Nämnder och förvaltningar

Kommundirektören har närvaro- och yttranderätt i kommunens nämnder och kommunstyrelse. Berörd nämndordförande och förvaltningschef ska informeras i förväg.

Kommundirektören har rätt att disponera förvaltningscheferna viss del av tiden för kommungemensamt samordnings- och utvecklingsarbete.

Kommundirektören har rätt att meddela olika direktiv och infordra uppgifter från de kommunala förvaltningarna. Respektive förvaltningschef ska alltid informeras i dessa sammanhang.

## Roll i förhållande till kommunens bolag samt externa parter

Kommundirektören har en viktig utåtriktad roll som ambassadör för kommunen. Detta arbete sker i nära samarbete med kommunstyrelsens ordförande, särskilt i kontakter med det lokala näringslivet och föreningslivet. Kommundirektören ska i förhållande till externa parter uppmärksamt följa frågor som är av betydelse för Söderköpings kommun. Kommundirektören ska i regionala och nationella organ representera och företräda kommunen i strategiska och övergripande frågor och sammanhang. Kommundirektören har ett övergripande ansvar för att kommunen i övrigt är representerad på ett ändamålsenligt sätt i externa sammanhang.

Kommundirektören ska vara beredd att ta på sig uppdrag i nuvarande och eventuellt framtida kommunalt ägda bolag.

Kommundirektören ska följa upp, utvärdera och utarbeta förslag om riktlinjer för ägarstyrningen av Ramunderstaden AB.

Kommundirektören ansvarar för att samordning sker mellan Ramunderstaden AB och kommunledningen.

Före beslut om anställning av, samt beslut om lön och andra anställningsförmåner för verkställande direktör, ska bolagsstyrelser i helägda kommunala bolag samråda med kommundirektören i Söderköpings kommun. Samrådet ska ske genom en process som leds av kommundirektören.

## Styrande dokument

Kommundirektören ska arbeta i enlighet med de styrande dokument som kommunfullmäktige och kommunstyrelsen fastställt. Detta innebär att kommundirektören ska säkerställa att de styrande dokumenten är aktuella och följs. Kommundirektören ska säkerställa att beslut meddelas enligt delegationsordningen och anmäls till kommunstyrelsen. I de fall som kommundirektören gett uppdrag till annan anställd inom kommunen att besluta ansvarar kommundirektören för att denne anmäler beslut i behörig ordning.



SÖDERKÖPING.SE

## **Massmedia, allmänhet och övriga externa kontakter**

Kommundirektören ska verka för att det i tjänstemannaorganisationen finns öppenhet och professionalitet i bemötande av massmedia, allmänhet och övriga externa kontakter i enlighet med bland annat offentlighetsprincipen samt med styrande dokument.

## **Krisberedskap**

Kommundirektören ansvarar för att det finns en ändamålsenlig krisledning i kommunen.

Kommundirektören är kommunens högsta tjänsteperson även vid en kris eller svår påfrestning. Kommundirektören ansvarar för strategisk ledning, som är en länk mellan krisledningsnämnd och krisledningsstab, och svarar för övergripande strategisk analys samt beslutsfattande. Ansvaret kan vid behov delegeras.

Vid en kris då krisledningsnämnd ej tillträtt kan kommunstyrelsens ordförande besluta att ge kommundirektören ledningsansvar för hela förvaltningsorganisationen.

## **Utvärdering och avstämning**

Utvärdering och uppföljning av uppdragen i denna instruktion sker löpande av kommundirektör tillsammans med kommunstyrelsens ordförande minst varje halvår. Detta utgör grund för lönesättning för kommundirektör. Såväl kommundirektör som kommunstyrelsens ordförande kan vid behov ta initiativ till sådana samtal.