

# ÅRSREDOVISNING 2025.

Fastställt av kommunfullmäktige 2026-05-18, §53



SÖDERKÖPING.SE



## SÖDERKÖPING.SE

1	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	3
1.1	Översikt över verksamhetens utveckling .....	3
1.2	Den kommunala koncernen .....	5
1.3	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	7
1.4	Händelser av väsentlig betydelse .....	19
1.5	Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	29
1.6	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning .....	30
1.7	Balanskravsresultat.....	40
1.8	Väsentliga personalförhållanden.....	41
1.9	Förväntad utveckling.....	47
2	FINANSIELL REDOVISNING .....	49
2.1	Resultaträkning .....	49
2.2	Balansräkning.....	50
2.3	Kassaflödesanalys.....	51
2.4	Noter .....	52
2.5	Samband redovisning drift och investering .....	64
2.6	Driftsredovisning .....	65
2.7	Investeringar .....	66
2.8	Exploateringar .....	66

### Bilaga 1 VERKSAMHETSBERÄTTELSER



# 1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## 1.1 ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

### 1.1.1 Ord från kommunstyrelsens ordförande – Starka och hoppfulla

2025 har varit ett år fyllt av engagemang, utveckling och viktiga steg framåt för Söderköping. Bokslutet visar ett överskott på närmare 50 miljoner kronor. Det är ett starkt resultat som speglar god ekonomisk hushållning. Det är också ett bevis på styrkan i det dagliga arbete som medarbetare i hela kommunen bidrar med för att verksamheterna ska fungera och utvecklas.

#### Satsningar - nu och framåt

Samtidigt har året präglats av satsningar som märks i människors vardag. Den nya förskolan i Mogata, som också är kommunens första trygghetspunkt, har tagits i bruk. Skönberga förskola har byggts ut, och Broby LSS dagliga verksamhet har fått bättre förutsättningar för att möta brukarnas behov. Kostverksamheten har fått flera nya tillagningskök och visade under beredskapsdagen att den nu kan fortsätta leverera mat även vid kortare störningar. Det är sådant som skapar trygghet, kvalitet och robusthet i vardagen.

I februari kom ett besked som många väntat länge på: byggstartsbeslutet för E22. Det är en historisk milstolpe som kommer att påverka Söderköping positivt i många år framöver – för framkomlighet, för näringsliv, för boende och för framtida utveckling.

Årets ekonomiska resultat ger oss dessutom utrymme att möta kommande investeringar med större trygghet. En ny F-6 skola med idrottshall är ett av de stora projekt som väntar, liksom fortsatta satsningar på lokaler, gator och annan infrastruktur. Genom att stärka vår ekonomiska bas kan vi planera långsiktigt, rusta oss för framtidens behov och minska behovet av upplåning.

Samtidigt behöver vi fortsätta vara varsamma med våra resurser. En hållbar ekonomi handlar om att varje generation ska kunna finansiera sin egen välfärd och att våra beslut ska vara kloka även ur ett långsiktigt perspektiv.

#### Ljusa framtidsutsikter

Men trots försiktigheten är framtidsutsikterna ljusa. Årsbokslutet för 2025 visar att Söderköping är på rätt väg – ekonomiskt, organisatoriskt och utvecklingsmässigt. Vi står starkare nu än tidigare, och vi har goda skäl att känna hopp inför det arbete som ligger framför oss.

Till alla medarbetare vill vi rikta ett särskilt tack för ert fantastiska arbete under året. Till alla medborgare – tack för ert engagemang, era idéer och ert förtroende. Tillsammans fortsätter vi att forma ett hållbart, tryggt och attraktivt Söderköping för framtiden.



Martin Sjölander (M), ordförande kommunstyrelsen



## 1.1.2 Fem år i siffror

## Översikt över verksamhetens utveckling 2021–2025

	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Den kommunala koncernen</b>					
<b>Resultat</b>					
Verksamhetens intäkter, mnkr	377	345	336	335	325
Verksamhetens kostnader, mnkr	-1 378	-1 340	-1 328	-1 230	-1 179
Årets redovisade resultat, mnkr	37,8	11,4	-34,4	23,3	11,3
<b>Låneskuld/soliditet</b>					
Långfristig låneskuld, mnkr	1 479	1 402	1 275	1 215	1 070
Soliditet enligt balansräkningen, %	18%	18%	18%	21%	21%
Soliditet inkl ansvarsförbindelse pensioner, %	6%	4%	4%	6%	6%
<b>Kommunen</b>					
<b>Invånare</b>					
Antal kommuninvånare	14 741	14 789	14 867	14 834	14 673
<b>Skattesats</b>					
Primärkommunal skattesats	21,98	21,98	21,18	21,18	21,18
Total kommunal skattesats	33,53	33,53	32,73	32,73	32,73
<b>Resultat, inkl avgiftsfinansierad verksamhet</b>					
Verksamhetens intäkter	300	257	258	260	260
Verksamhetens kostnader	-1 325	-1 285	-1 282	-1 182	-1 138
Årets redovisade resultat, mnkr	49,8	11,0	-37,3	20,1	8,5
Årets redovisade resultat /invånare, kr	3 377	747	-2 509	1 352	578
Nettokostnad, mnkr	1 087	1 084	1 074	969	924
Nettokostnad i % av skatter o statsbidrag	94%	97%	102%	97%	99%
<b>Låneskuld/soliditet</b>					
Långfristig låneskuld, mnkr	971	953	826	765	624
Soliditet enligt balansräkningen, %	19%	17%	17%	20%	22%
Soliditet inkl ansvarsförbindelse pensioner, %	1%	-3%	-3%	0%	-2%
<b>Investeringar</b>					
Nettoinvesteringar, mnkr	143	189	108	152	104
Skattefinansieringsgrad av investeringar %	78%	35%	12%	44%	51%
<b>Medarbetare</b>					
Tillsvidareanställda 31 dec, omräknat till heltid *)	827	851	852	788	1 011
Personalkostnader, mnkr	701	677	673	620	584

\*) Förändring av beräkningsmetod för årsarbetare (tillsvidare- och vissidsanställda) har skett under 2023 för att ta hänsyn till arbetad tid och all typ av frånvaro. Även 2022 års värde är korrigerat för att kunna göra jämförelse. Ingen nyupplåningen under 2025.

**Kommentar**

Årets resultat för koncernen och kommunen landar på +37,8 mnkr där kommunens resultat visar +49,8 mnkr. Budgetdisciplin har varit i fokus under året i kombination med fortsatt försiktighet och goda omdömen gällande inköp, anställningar och investeringar. Kommunens skatteintäkter har utvecklats väl i kombination med att nettokostnaderna ökat marginellt mot föregående år. Samtliga nämnder redovisar en ekonomi i balans förutom barn- och utbildningsnämnden (-1%). Försäljning av fastigheter påverkar resultatet positivt, cirka 16 mnkr. Bland annat har kommunen sålt fastigheten Älgen 2 till Ramunderstaden AB till nettobeloppet 14 mnkr.



## 1.2 DEN KOMMUNALA KONCERNEN

### 1.2.1 Så styrs Söderköping

#### Mandatfördelning i Kommunfullmäktige

I Söderköping väljs 39 politiker samt 23 ersättare att sitta i kommunfullmäktige för att styra kommunens arbete. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och beslutar om kommunalskatt, verksamheternas budget och övergripande planer av olika slag.

Sedan valet 2022 styrs Söderköping av en majoritet med tre partier; Moderata samlingspartiet, Socialdemokraterna och Kristdemokraterna. Den nya kommunstyrelsen tillträdde 1 januari 2023 med Martin Sjölander (m) på ordförandeposten.

Parti	Valet 2022			Valet 2018		
	Antal röster	%	Antal mandat	Antal röster	%	Antal mandat
Moderata samlingspartiet	2 250	22,61	9	1 960	19,89	8
Socialdemokraterna	1 968	19,78	8	2 021	20,51	8
Kristdemokraterna	702	7,06	3	698	7,08	3
Sverigedemokraterna	1 988	19,98	8	1 380	14,00	5
Centerpartiet	1 083	10,88	4	1 862	18,89	7
Vänsterpartiet	599	6,02	2	670	6,80	3
Liberalerna (tidigare Folkpartiet)	463	4,65	2	789	8,01	3
Söderköpingsinitiativet	422	4,24	2	-	-	-
Miljöpartiet det gröna	292	2,93	1	226	2,29	1
Landsbygdspartiet oberoende	151	1,52	0	212	2,15	1
Övriga partier	32	0,32	0	37	0,37	0
<b>SUMMA GILTIGA RÖSTER</b>	<b>9 950</b>	<b>100</b>	<b>39</b>	<b>9 855</b>	<b>100</b>	<b>39</b>
Ogiltiga röster	177			162		
Summa avgivna röster	10 127			10 017		
Röstberättigade	11 618			11 372		
Valdeltagande, %	87,17 %			88,08 %		

### 1.2.2 Organisationsöversikt

#### Den kommunala koncernen

**Kommunfullmäktige** är kommunens högsta beslutande organ och består av de folkvalda politiker som valts in i kommunalvalet. Fullmäktige hanterar strategiska och övergripande frågor och beslutar bland annat om kommunens strategiska plan och andra planer, taxor och avgifter samt årsredovisning. Alla sammanträden i fullmäktige är öppna för allmänheten och sänds live på nätet via kommunens hemsida.

**Kommunstyrelsen** ansvarar för gemensam och intern service inom områdena säkerhet, IT och kommunikation, ekonomi, HR, fastigheter och lokaler samt mark och exploatering. Styrelsen ansvarar också för näringslivsfrågor, bredband, kost, kultur och fritid, vatten- och renhållning, teknik och entreprenad, och har uppsiktsplikt över nämnder och kommunens helägda bolag; Ramunderstaden AB.

**Barn- och utbildningsnämnden** ansvarar för barnomsorg, fritidshem, grundskola, gymnasieskola, Komvux, särskola och kulturskola.

**Socialnämndens** ansvarsområden är äldreomsorg, omsorg till funktionshindrade, hälso- och sjukvård, individ- och familjeomsorg, arbetsmarknad samt integrationsverksamhet.

**Samhällsbyggnadsnämnden** ansvarar för kommunens planer, mättjänster, bygglov, miljö och hälsa, samhällsbetalda resor, bostadsanpassning samt räddningstjänst.

**Överförmyndarnämnden** ansvarar för alla gode män och förvaltare.



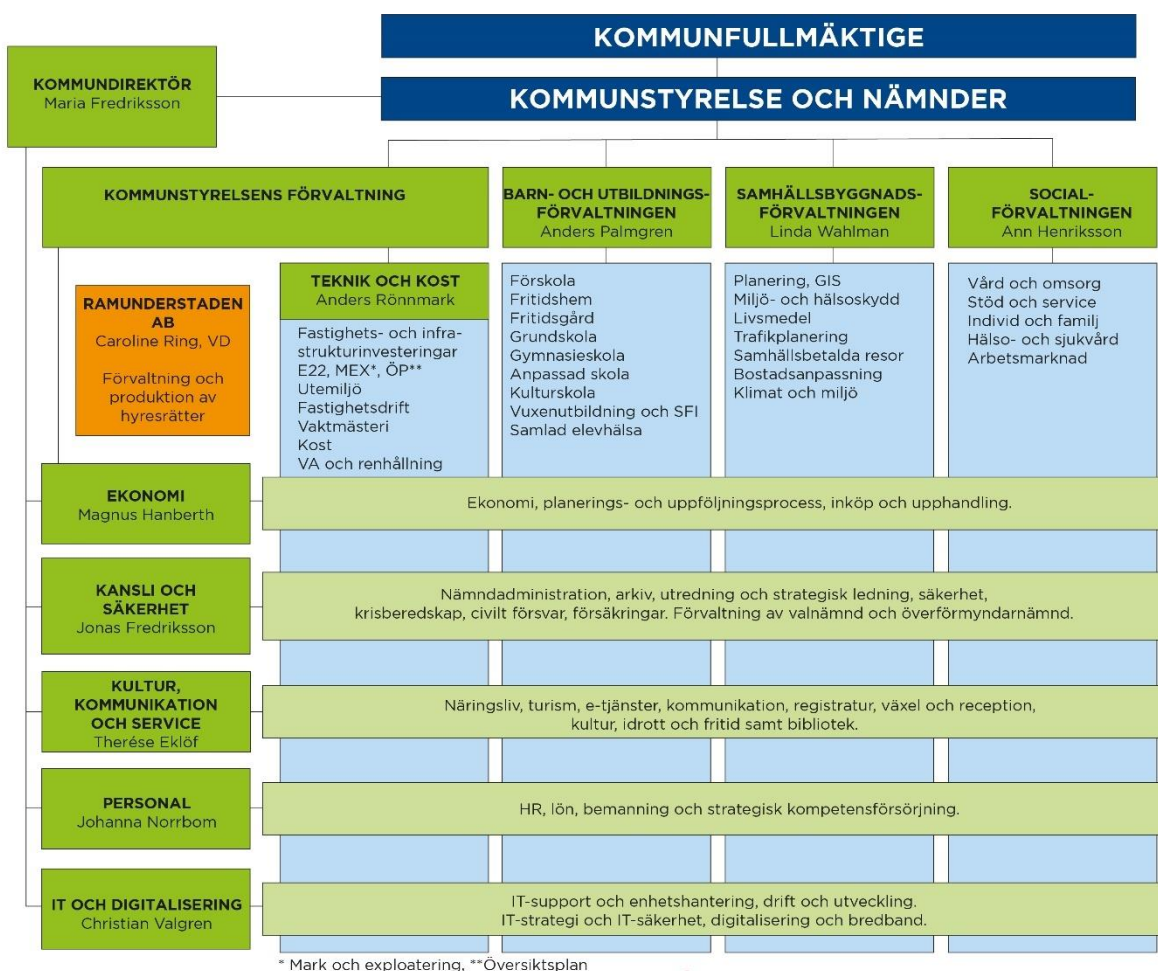
Valnämnden ansvarar för genomförandet av allmänna val.

Ramunderstaden AB är kommunens helägda dotterbolag som till och med 31 mars 2020 haft tre uppdrag, bostadsförsörjning, fastighetsförvaltning av kommunens fastigheter samt lokalvård av kommunens fastigheter. Från och med 1 april 2020 är bolagets uppdrag bostadsförsörjning.

Räddningstjänsten Östra Götaland (RTÖG) är ett kommunalförbund med fem medlemskommuner varav Söderköpings kommun är en av medlemmarna.

Ny tjänstemannaorganisation trädde i kraft från och med 2024-10-01 där bland annat serviceförvaltningens verksamhet organiserades om till kommunstyrelsen. Servicenämnden avvecklades per sista december 2024.

### Tjänstemannaorganisationen 2025



\* Mark och exploatering, \*\*Översiktsplan



**Privata utförare:** Storängens äldreboende drivs av den privata utföraren Vardaga Äldreomsorg AB, de tog över hösten 2024 driften från Forenede Care. Inom området korttidsvistelse och korttidstillsyn finns det en privat utförare, Sofies Gård AB som har avtal med kommunen.

Inom barn- och utbildningsnämndens ansvarsområde vuxenutbildning finns en privat leverantör av distansutbildningar; Arena utbildning. Avtalet löper ut den 31/3 och att en ny upphandling pågår. Vid genomförd granskning, enligt Söderköpings kommuns program med mål och riktlinjer för uppföljning av privata utförare, konstateras att företaget uppfyller de krav som specificeras i avtalet, såsom till exempel krav på behöriga lärare och administrationskrav, samt att utbildningen bedrivs på ett för medborgarna tillfredställande sätt.

Inom barn- och utbildningsnämndens ansvarsområde grundskola finns en fristående skolaktör belägen i Söderköping; Waldorf. När det gäller fristående förskolor i Söderköping finns de fem förskolorna Waldorf, Havskorallen, Kyrkstigen, Snigeln och Musikanten. Fristående fritidshemsverksamhet bedrivs på Musikanten, Waldorf och Sofies gård. Enligt skollagens krav genomför barn- och utbildningsnämnden tillsyn på de fristående förskolorna och fritidshemmen.

Inom samhällsbyggnadsförvaltningen hanterar Östgötatrafiken tjänsterna skolskjuts och färdtjänst.

### 1.2.3 Borgensåtagande

Kommunen har borgensåtagande för lån upptagna av Ramunderstaden AB. Den totala borgensramen uppgår till 1 000 mnkr varav 508 mnkr har utnyttjats till och med 2025.

Kommunen har gentemot Kommuninvest i Sverige AB, tillsammans med övriga medlemskommuner, en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvests samtliga förpliktelser.

## 1.3 VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

### 1.3.1 Kommentarer utfall 2025 jämförelse med budget

#### Koncernens resultat

Årets resultat koncernkoncernen

Mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
<b>KC Resultat efter finansiella poster</b>	<b>37,8</b>	<b>11,4</b>	<b>-34,4</b>	<b>23,3</b>	<b>12,2</b>
Kommunens resultat e fin poster	49,8	11,0	-37,3	20,1	8,5
Ramunderstadens resultat e fin poster	-12,0	0,4	2,9	3,3	3,8
<b>KC Årets resultat</b>	<b>37,8</b>	<b>11,4</b>	<b>-34,4</b>	<b>23,3</b>	<b>11,3</b>
Kommunens resultat	49,8	11,0	-37,3	20,1	8,5
Ramunderstadens resultat	-12,0	0,4	2,9	3,3	2,8

Kommunkoncernen som helhet landar på ett resultat för 2025 som uppgår till 37,8 mnkr och där Ramunderstaden AB står för -12,0 mnkr. Vid jämförelse med 2024 är resultatet 26,4 mnkr bättre. Budgetdisciplin har varit i fokus under året i kombination med fortsatt försiktighet och goda omdömen gällande inköp, anställningar och investeringar. Samtliga nämnder redovisar en ekonomi i balans förutom barn- och utbildningsnämnden som visar ett marginellt underskott. Försäljning av fastigheter påverkar resultatet positivt, bland annat har kommunen sålt fastigheten Älgen 2 till Ramunderstaden AB till beloppet 15,7 mnkr som är eliminerat i koncernredovisningen.

Utfallet för Söderköpings kommun 2025 innebär ett redovisat resultat på 49,8 mnkr vilket är 30,1 mnkr bättre än budget. Vid summering av samtliga nämnder visar utfallet ett överskott i jämförelse med budget, 29,1 mnkr. I summeringen ingår fastighetsförsäljningar till ett nettovärde, cirka 14 mnkr.

**Finansförvaltningen**

Mnkr	Utfall 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Budget-avvikelse 2025	Prognos T2 2025	Utfall 2025 vs bokslut 2024	Utfall 2025 vs bokslut 2024 %
Skatter och generella bidrag	1 112,1	1 159,7	1 174,8	-15,1	1 161,3	47,7	4%
Pensioner	-48,9	-17,9	-28,2	10,3	-27,8	31,0	-63%
Semesterlöneförändring	0,1	-0,8	-1,0	0,2	-1,0	-0,9	-1536%
Finansiella intäkter	31,6	34,2	34,0	0,1	33,3	2,6	8%
Finansiella kostnader	-27,0	-27,5	-27,3	-0,3	-27,5	-0,6	2%
Övriga poster	-0,1	0,3	-6,3	6,6	-3,8	0,4	-502%
<b>Summa</b>	<b>1 067,7</b>	<b>1 147,9</b>	<b>1 146,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1 134,5</b>	<b>80,2</b>	<b>8%</b>

Finansförvaltningens utfall uppgår till 1 147,9 mnkr vilket är 1,9 mnkr bättre än budget. Intäkterna från skatter och bidrag är 15,1 mnkr lägre än budget bland annat beroende på att skatteunderlaget för innevarande år reviderats ned med anledning av svagare utfall för lönesumman.

Pensionskostnader som redovisas på finansförvaltningen uppgår till 17,9 mnkr inklusive löneskatt jämfört med budget 28,2 mnkr. Det innebär en positiv budgetavvikelse på 10,3 mnkr och det är framför allt lägre pensionskostnader inom den förmånsbestämda delen i kombination med en engångspost, korrigering av löneskatt som bidrar till detta.

Finansförvaltningen förändring av finansnettot och semesterlöneskulden följer budget. Avsatt volymreserv, cirka 5,9 mnkr under övriga poster bedömdes inte behöva användas till verksamheterna utan kunde i sin helhet resultatföras.

**1.3.2 Kommentarer utfall 2025 jämförelse med prognos T2**

Det redovisade resultatet för kommunen uppgår till 49,8 mnkr vilket är 15,1 mnkr bättre än det prognostiserade resultatet i samband med T2. Merparten av den positiva avvikelsen går att härleda till finansförvaltningen, +13,4 mnkr. Nämnderna visar också ett samlat positivt resultat som uppgår till +1,7 mnkr.

**Finansförvaltningen**

Prognosen i T2-rapporten visade på ett resultat som skulle landa på 1 134,5 mnkr. Utfallet i slutet av året blev 1 147,9 mnkr, en positiv avvikelse på 13,4 mnkr. Den positiva avvikelsen går främst att finna inom pensioner samt att avsatt volymreserv inom övriga poster kunde resultatföras i sin helhet.

**1.3.3 Kommentarer utfall 2025 i jämförelse med bokslut 2024**

I jämförelsen med år 2024 har nämndernas nettokostnad ökat med 4%. De större nämnderna, barn- och utbildning, socialnämnden och kommunstyrelsen står för ökningen mellan åren.

Finansförvaltningen visar 8 % bättre resultat än 2024 vilket kan förklaras framför allt av ökade intäkter för skatter och bidrag samt lägre pensionskostnader.

**1.3.4 Kommunens intäkter**

Kommunens totala intäkter uppgick år 2025 till 1 465 mnkr (1 379). 79 procent (81) av intäkterna kommer från skatteintäkter, statliga bidrag och kommunala utjämningar. Dessa intäkter påverkas främst av kommunens skattesats och antalet invånare i kommunen men även av kommuninvånarnas och rikets skatteförmåga och arbetade timmar.

Intäkter	2025		2024	
	Mnkr	%	Mnkr	%
Skatteintäkter	851	58%	815	59%
Statsbidrag och kommunala utjämningar	309	21%	302	22%



## SÖDERKÖPING.SE

Försäljningsintäkter	23	2%	22	2%
Taxor och avgifter	101	7%	95	7%
Hyror och arrenden	20	1%	21	2%
Bidrag	95	6%	80	6%
Försäljning av verksamhet	43	3%	39	3%
Realisationsvinster och Exploatering	17	1%	0	0%
Finansiella intäkter	5	0%	5	0%
Extraordinära intäkter	0	0%	0	0%
	<b>1 465</b>	<b>100%</b>	<b>1 379</b>	<b>100%</b>

### Bidragsintäkter

Utöver de generella statsbidragen och utjämningen har kommunen erhållit 95 mnkr i bidrag under 2025. Det är 15 mnkr högre summa än 2024 som redovisas i tabellen nedan.

Mnkr	2025	2024	2023	2022
Förskola Barnomsorg	9	9	9	10
Utbildning	30	28	27	29
Äldreomsorg	24	21	29	32
Flyktningmottagande	7	2	0	3
Arbetsmarknadsåtgärder	4	4	6	7
Övriga verksamheter	21	16	11	12
<b>Summa</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>92</b>

### 1.3.5 Kommunens kostnader

Kommunens totala kostnader uppgick till 1 415 mnkr (1 368). Kommunens största kostnadsposter är personalkostnader, 55 (57) procent, och köp av verksamhet och tjänster, 20 (20) procent.

Kostnader	2025		2024	
	Mnkr	%	Mnkr	%
Personal inkl. omkostnader	-778	55%	-782	57%
Köp av verksamhet och tjänster	-279	20%	-267	20%
Lokal- och fastighetskostnader	-54	4%	-50	4%
Kostnad såld expl. mark	0	0%	0	0%
Bidrag och transfereringar	-30	2%	-29	2%
Övriga verksamhetskostnader	-183	13%	-157	11%
Avskrivningar	-62	4%	-55	4%
Finansiella kostnader	-28	2%	-27	2%
<b>Summa</b>	<b>-1 415</b>	<b>100%</b>	<b>-1 368</b>	<b>100%</b>

### Personalkostnader

Personalkostnaderna exklusive pensioner har ökat med cirka 3,5 procent jämfört med 2024, i linje med lönerrevisionen. Totalt arbetad tid i alla kategorier omvandlat till årsarbetare har minskat med 6,5.

Pensionskostnaderna har år 2025 minskat med 28,6 mnkr (-27,1%) jämfört med 2024 främst beroende på att inflationens kommit ner på en normal nivå vilket påverkar prisbasbeloppet som ligger till grund för uppräknigen av den förmånsbestämda pensionen. Dessutom finns en post av engångskaraktär, korrigerig av löneskatt som bidrar till totalt lägre pensionskostnader.

	2025	2024	2023	2022	2021
Personalkostnader, mnkr (exkl. pensionskostnader)	701	677	673	620	584
Förändring, %	3,5	0,5	8,5	6,2	3,4
Pensionskostnader, mnkr	77,0	105,6	89,2	58,1	51,3



## SÖDERKÖPING.SE

Förändring, %	-27,1	18,4	53,5	13,3	-5,9
Antal tillsvidareanställda omräknat till årsarbetare per 31/12	827	851	852	788	1011

### Köp av verksamhet och tjänster

Kommunens köp av verksamhet och tjänster uppgick år 2024 till 279 (267) mnkr. Det innebär en ökning med 12 mnkr jämfört med 2024 vilket motsvarar en ökning med 5 %. 95 mnkr av dessa inköp är hänförliga till utbildning (exkl. förskolor), en ökning med 10 mnkr i jämförelse med 2024. Under perioden 2021 till 2025 har inköp till individ- och familjeomsorg ökat med 15 mnkr vilket motsvarar 141%. Detta kan främst förklaras med ökade kostnader för externa placeringar.

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Gator, vägar, parker	8	7	8	9	8
Förskolor och fritidshem	35	31	32	33	31
Utbildning (exkl. förskolor)	95	85	84	81	79
Omsorg om äldre o personer med funktionsnedsättning	72	77	77	73	97
Individ- och familjeomsorg	26	24	28	19	11
Flyktingmottagande	0	0	0	0	0
Vatten och avlopp	9	9	9	8	8
Avfallshantering	20	20	18	17	15
Övrigt	14	14	13	13	12
<b>Summa köp av verksamhet</b>	<b>279</b>	<b>267</b>	<b>270</b>	<b>251</b>	<b>262</b>

### Finansnetto

Mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
<b>Finansiella intäkter, mnkr</b>	<b>5,1</b>	<b>5,4</b>	<b>4,1</b>	<b>3,6</b>	<b>2,8</b>
Räntor likvida medel	1,9	2,6	1,7	0,7	0,4
Utdelning aktier/andelar	0,3	0,3	0,2	0,7	0,2
Övriga finansiella intäkter	2,9	2,6	2,2	2,2	2,2
<b>Finansiella kostnader, mnkr</b>	<b>-28,3</b>	<b>-27,0</b>	<b>-20,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>-5,5</b>
Räntor långfristiga lån	-27,5	-27,0	-20,6	-8,0	-5,4
Räntor kortfristiga lån	-0,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga finansiella kostnader	-0,3	0,0	0,0	-0,2	-0,1
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-23,2</b>	<b>-21,6</b>	<b>-16,4</b>	<b>-4,5</b>	<b>-2,7</b>

Finansnettot 2024 slutar på -23,2 (-21,6) mnkr. Under 2025 har ingen nyupplåning ägt rum. Den genomsnittliga räntan har minskat från 3,01% till 2,90%.

Under året har kommunen erhållit en ränteintäkt på insatskapitalet som finns placerat hos Kommuninvest 1,0 mnkr, sparränta från Swedbank 1,0 mnkr samt en borgensavgift från Ramunderstaden AB med 2,9 mnkr.

### 1.3.6 Ekonomiska nyckeltal

#### Likviditet

Kassalikviditeten är ett mått på kommunens förmåga att på kort sikt kunna betala de löpande utgifterna. Kommunen har tillsammans med Ramunderstaden en checkkredit på 70 mnkr för att säkerställa betalningsberedskapen.



## Likviditet

procent	2025	2024	2023	2022	2021
Kassalikviditet	72	76	78	91	79

## Soliditet

Soliditet är ett mått på hur mycket av kommunens tillgångar som finansierats av det egna kapitalet. En hög soliditet betyder en starkare långsiktig finansiell handlingsberedskap. Vid jämförelser med andra kommuner måste man beakta att olika organisationsformer och finansieringsformer påverkar soliditetens utveckling, exempelvis har vissa kommuner försäkrat bort hela eller delar av sin pensionsskuld. Andra har överlåtit alla sina verksamhetsfastigheter och lån som belöper på dessa till ett helägt bolag. Soliditeten påverkas av investeringsvolym, nyupplåning, andra skuldförändringar samt det ekonomiska resultatet.

## Soliditet

procent	2025	2024	2023	2022	2021
Soliditet	19	17	17	20	22
Tillgångsförändring	6	7	4	12	8
Förändring av eget kapital	20	5	-14	6	3
Soliditet inkl. samtliga pensionsförpliktelser och löneskatt	1	-3	-3	0	-2

Kommunen har pensionsförpliktelser som i enlighet med den kommunala redovisningslagen inte tas med i balansräkningen utan redovisas som en ansvarsförbindelse. Ansvarsförbindelsen avser pensioner som är intjänade före 1998. För att få en mer rättvisande bild av soliditeten bör dessa förpliktelser tas med i beräkningen eftersom det utgör en skuld till tidigare och nuvarande medarbetare. Ansvarsförbindelsen för Söderköpings kommun uppgår till 280 (291) mnkr inklusive löneskatt. Söderköpings kommuns egna kapital uppgår till 296 (246) mnkr vilket innebär att när ansvarsförbindelsen räknas med får Söderköping ett eget kapital som når upp till cirka 16 mnkr. Soliditeten går från -3% till 1%. Efter flera år av negativ soliditet uppvisar nu kommunen ett positivt värde.

## Skuldsättningsgrad

procent	2025	2024	2023	2022	2021
Skuldsättningsgrad	81	83	83	80	78
- varav avsättningsgrad	1	1	1	1	1
- varav kortfristig skuldsättningsgrad	15	16	19	18	22
- varav långfristig skuldsättningsgrad	65	67	63	61	56

Av kommunens tillgångar har 81 procent finansierats av främmande kapital, av dessa utgör 65 procent långfristiga räntebärande skulder.

	2025	2024	2023	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar, mnkr	1311	1237	1106	1049	921
Skulder till kreditinstitut, mnkr	971	953	826	765	624
Skulder / Materiella AT, %	74	77	75	73	68
Förändring tillgångar senaste 5 åren	389	377	281	269	170
Förändring skulder senaste 5 åren	348	383	276	251	150

Kommunens lån har ökat de senaste åren liksom värdet på materiella anläggningstillgångar. Sedan 2021 har tillgångarna ökat med 389 mnkr, 42 %. Under samma period har skulderna har ökat med 348 mnkr eller 56 %.



### 1.3.7 Pensionsåtagande

Kommunens pensionsskuld redovisas enligt den så kallade blandmodellen, vilket innebär att pensioner intjänade före 1998 tas upp som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen. Ansvarsförbindelsen minskar successivt varje år i takt med utbetalningar till de som redan gått i pension förutom under 2024 då ränte- och basbeloppsuppräknigen medförde att ansvarsförbindelsen ökade i värde efter utbetalningar. Denna del av pensionsåtagande är viktig att beakta ur risksynpunkt eftersom skulden ska finansieras de kommande dryga 30 åren. Del av pensionsförpliktelsen har tryggats i pensionsförsäkring. Utöver det har kommunen inga särskilt avsatta pensionsmedel utan resterande belopp återlånas i verksamheten. Pensionsåtagandet inklusive löneskatt uppgår till 315 mnkr. Det finns en överskottsfond tillhörande pensionsförsäkringen där en del av tidigare avsättningar tagits ut i samband med kompletteringspremie för värdesäkring (indexering) av förmånsbestämd ålderspension. Överskottsfonden värde är per sista december 2025 uppgår till 1,1 mnkr.

#### Pensionsförpliktelse

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Pensioner som skuld	18	19	19	20	18
Avsättningar för pensioner	10	6	5	5	5
Pensioner som ansvarsförbindelse	225	234	226	220	222
<b>Pensionsåtagande</b>	<b>253</b>	<b>259</b>	<b>250</b>	<b>245</b>	<b>246</b>
Särskild löneskatt	62	63	61	60	61
<b>Pensionsåtagande och löneskatt</b>	<b>315</b>	<b>322</b>	<b>311</b>	<b>305</b>	<b>307</b>
Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	125	120	101	84	75
<b>Summa pensionsförpliktelse (inkl. försäkring och stiftelser)</b>	<b>440</b>	<b>442</b>	<b>412</b>	<b>389</b>	<b>382</b>

#### Förvaltade pensionsmedel - Marknadsvärde

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt pensionsförsäkringskapital	158	148	121	99	100
Varav överskottsmedel	1	0	0	1	6
Egna förvaltade pensionsmedel	0	0	0	0	0
<b>Summa förvaltade pensionsmedel</b>	<b>158</b>	<b>148</b>	<b>121</b>	<b>99</b>	<b>100</b>

#### Finansiering

mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Återlånade medel	283	294	291	290	282
Konsolideringsgrad	36%	33%	29%	26%	26%

### 1.3.8 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar kommunens betalningsströmmar, det vill säga inbetalningar och utbetalningar under året. Betalflödet visar hur de likvida medlen har förändrats under året och hur de likvida medlen påverkats av årets verksamhet och delas upp i tre grupper:

- Löpande verksamhet: Denna består av den egentliga verksamheten till exempel flödet av skatteinbetalningar, statsbidrag, löneutbetalningar, leverantörsbetalningar.
- Investeringsverksamhet: Består av förvärv eller försäljning av anläggningstillgångar som fastigheter och inventarier.
- Finansieringsverksamhet: Består av nyupplåning eller amortering av långfristiga skulder.

Under 2025 har kommunens likvida medel minskat med -18 (+2) mnkr. Nedan beskrivs hur de tre delarna bidragit till den ökningen.



SÖDERKÖPING.SE

## Löpande verksamheten

Det viktigaste inflödet kommer från skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsar. Drygt hälften av verksamhetens utflöde går till löner och personalomkostnader och cirka en fjärdedel går till köp av verksamhet. Den löpande verksamheten har sammantaget lämnat ett positivt kassaflöde på +113 (+65) mnkr till kommunen.

## Investeringsverksamheten

Under året har kommunen investerat i fastigheter och andra investeringsprojekt vilket lett till ett utflöde på -127 (-194) mnkr. Netto har investeringarna under året tagit -127 (-193) mnkr i anspråk.

## Finansieringsverksamheten

Nyupplåning har förbättrat kommunens kassaflöde med 0 (+130) mnkr. Någon amortering har inte skett under året. Finansieringsverksamheten totalt under året visar upp en negativ påverkan på kassaflödet med -4 (+131) mnkr.

### 1.3.9 Kommentarer investeringar utfall 2025 jämförelse med budget

Sammantaget har kommunen investerat 143 mnkr under 2025 vilket är 24 mnkr lägre än budget. Det är framför allt kommunstyrelsen som står för de större volymerna där fastighetskontorets utfall uppgår till 49 mnkr, teknik & Kost 21 mnkr och avgiftsfinansierad verksamhet 59 mnkr. En anledning till att kommunen inte når upp till budgeterad investeringsnivå är att en del projekt påbörjades senare än planerat under året och kommer att slutföras under 2026 samt att politiken tagit beslutet att restriktivitet ska råda under året gällande investeringar. Utförligare kommentarer kring investeringar finns i respektive nämnds verksamhetsberättelse.

De större investeringarna som är genomförda under år 2025 är;

#### KS fastighetskontoret

- Broby skola - anpassning för daglig verksamhet 15,0 mnkr (vs budget -6,0 status pågående)  
Budget för hela projektet och för 2025 är 9 mnkr och inkluderar en överflyttad budget på 4,0 mnkr från fastighetsdriftens investeringsbudget inom planerat underhåll. Projektet har haft en strikt deadline för att kunna lämna den inhyrda lokalen Väduren före årsskiftet. Projektet har blivit mer omfattande än vad som inledningsvis bedömdes.
- Planerat underhåll till fastighetsinnehavet 13,5 mnkr (vs budget 0 status pågående)  
Består utav flera pågående och under 2025 avslutade projekt för underhållsarbeten, verksamhetsanpassningar, om- och tillbyggnader samt övriga fastighetsinvesteringar. Inom projektet ryms även energieffektiviseringsåtgärder. Utfall och avvikelse mot budget inkluderar inte Broby skola (anpassning för daglig verksamhet).
- Ny förskola Mogata 9,7 mnkr (vs budget +5,2 status avslutad)  
Budget för hela projektet är 85 mnkr varav budget för 2025 är 14,8 mnkr vilket inkluderar en överflyttad budget på 7,4 mnkr från år 2024. Förskolan är tagen i drift. Asfaltering av gångväg till/från skolan genomfördes under hösten. Kompletteringar och justeringar i kök och matsal är genomförda. Projektet totala utfall är 76,4 mnkr vilket slutredovisades och aktiverades i december månad.



SÖDERKÖPING.SE

### KS teknik & kost

- Kulvert Ågatan etapp 1 5,0 mnkr (vs budget 0 status pågående)  
Projektet drivs av VA-enheten men ska aktiveras hos drift & underhåll. Total budget cirka 25 mnkr. Kommer utföras i fyra etapper varav två under 2025/2026. När etapp 1 och 2 är under utförande kommer etapp 3 och 4 kunna planeras.

### KS avgiftsfinansierad

- Norra Finnö reningsverk 45,0 mnkr (vs budget +16,7 status pågående)  
Byggnationen har pågått sedan slutet av 2024 och beräknades slutföras under 2025. En viss försening har uppstått varför ytterligare 2,7 mnkr kvarstår under början av 2026.
- Flytt av VA-ledningar 14,0 mnkr (vs budget 0 status pågående)  
Kommunen har tecknat två avtal med Trafikverket om flytt av VA-ledningar. Under hösten 2024 påbörjades flytt av VA-ledningar norr om Göta kanal och färdigställas hösten/vintern 2025. Utgiften för första etappen delas lika mellan VA-kollektivet och skattekollektivet för att bara motsvara den värdehöjande effekt för VA.

### 1.3.10 Kommentarer investeringar utfall 2025 jämförelse med prognos T2

Summa investeringar under 2025 uppgår till 143 mnkr vilket ska jämföras med prognosen i delårsrapporten som visade 156 mnkr, en avvikelse på cirka 13 mnkr.

### 1.3.11 Kommentarer Exploatering

#### Exploatering drift

##### Kommentarer utfall 2025 jämförelse med budget

Mark och Exploatering redovisar ett resultat på - 3 806 tkr vilket är +2 169 tkr bättre än budget. Detta beror på att projekten haft lägre utredningskostnader, brist på resurser projektkonsulter både internt och externt. Nedskrivning projekt Trädgårdsmästeriet, cirka 1,4 mnkr vilket innebär att det bokförda värdet uppgår till noll.

##### Kommentarer utfall 2025 jämförelse med prognos T2

Mark och Exploatering hade i samband med T2 prognosticerat med ett överskott på +1 903 tkr. Vid årets slut landade överskottet på +2 169 tkr beroende på lägre utredningskostnader, brist på resurser projektkonsulter både internt och externt.

##### Utfall 2025 jämförelse med bokslut 2024

Utfallet 2025 ligger något lägre, cirka 500 tkr i förhållande till bokslut 2024.

### Exploateringar med beslutad exploateringsbudget/totalram

#### 102 Norrtull 13 och 19 Gamla brandstationen

2011 fattade Kommunstyrelsens arbetsutskott beslut om att upprätta ny detaljplan för fastigheten Norrtull 13 och 2013 fattades beslut om att utöka planområdet med fastigheten Norrtull 19. Kommunstyrelsen fattade beslut om exploateringsbudget 2019. Detaljplanarbete påbörjades hösten 2020, samråd genomfördes hösten 2022 och granskning av planförslaget har skett i början av året. Syftet med detaljplanen är att pröva lämpligheten för bostäder och centrumverksamhet där tidigare brandstation samt förskolebyggnad finns uppförda och som planeras att rivas. Marken som omfattar cirka 6 800 m<sup>2</sup> ägs av kommunen. Kommunstyrelsen beslutade att teckna avsiktsförklaring med Riksbyggen avseende marktilldelning under 2021. Ett



## SÖDERKÖPING.SE

tilläggsavtal gällande förlängning av avtalet har tecknats under 2023 och har förlängts på nytt i början av 2025. Riksbyggen planerar för drygt 40 lägenheter.

Arkeologisk undersökning etapp 2, kulturmiljöutredning, naturvärdesinventering, dagvattenutredning, bulerutredning, miljöteknisk och geoteknisk utredning är genomförda inom ramen för detaljplanearbetet. Miljökontoret har i en skrivelse till Länsstyrelsen under 2024 fastställt att de bedömer att saneringsåtgärder kommer att behövas oavsett om exploatering enligt detaljplan genomförs eller ej. En kompletterande markmiljöundersökning med riskbedömning har utförts under året i syfte att säkerställa omfattningen av föroreningarna och kunna sätta det i relation till kostnader. Utifrån utredningsresultatet står Miljökontoret fast vid sin bedömning. Kostnaderna för sanering av mark kan inte belasta exploateringsprojektet varför särskilda driftsmedel behöver äskas.

Under föregående år har dialog skett med Länsstyrelsen i syfte med att få fram kostnadsbedömning för slutundersökning för arkeologi, vilket kommunicerats ej kan erhållas förrän i genomförandet av detaljplanen. Nya möten har därför genomförts med Länsstyrelsen under året vilket slutligen medfört att Länsstyrelsen reviderat sitt beslut och kommer skicka ut en förfrågan till arkeologiföretag under början av 2026. En miljöinventering inför kommande rivning av byggnader kommer att utföras i början av 2026 i syfte att få en tillförlitlig bedömning av rivningskostnaderna. Detaljplanen kommer föras till antagande först när samtliga kostnadsbedömningar erhållits för att på så vis kunna bedöma de ekonomiska konsekvenserna av detaljplanen, vilket beräknas vara framtaget till tredje kvartalet 2026. Budgeterade investeringsmedel för året har med anledning av ovanstående utredningsarbete inte nyttjats.

Uppskattat slutår: 2030. Beslutad budget: + 500 000 kronor.

### **110 Albogadalen**

År 2017 fattade samhällsbyggnadsnämnden beslut om att upprätta ny detaljplan för Albogadalen. Syftet är att möjliggöra en utbyggnad av Albogadalen med upp till cirka 1 000 bostäder samt servicefastigheter såsom förskolor, skolor och vårdboenden. Marken som omfattar cirka 61 hektar ägs av kommunen. Arbetet inleddes med ett planprogram som godkändes under hösten 2018. Då behovet av en ny F-6 skola aktualiserades beslutade samhällsbyggnadsnämnden samma år att upprätta en särskild detaljplan för ändamålet och ett särskilt investeringsprojekt öppnades. Detaljplanen för skolan har varit vilande men återupptagits under senare delen av året.

Kommunstyrelsen fattade beslut om exploateringsbudget 2019. 2020 tecknades avtal med Vattenfall avseende finansiering av flytt av kraftledning, vilket är en förutsättning för exploatering enligt planprogrammet. Vid avtalstecknande bedömdes kostnaden till 5 mnkr. Vattenfall har kommunicerat att slutkostnaden väntas bli drygt 8,5 mnkr, kostnader som kommer belasta investeringsprojektet. Vattenfall har 2024 fakturerat 750 tkr och under året 175 tkr. För 2026 är prognosen 1 200 tkr, för 2027 5 000 tkr och 1 500 tkr för år 2028. Ledningsflytten planeras påbörjas under 2027. En annan förutsättning för att kunna exploatera området är att befintlig ridskoleverksamhet flyttas.

Arkeologisk undersökning, etapp 1, har utförts under 2020. Naturvärdesinventering samt arkeologisk undersökning etapp 2 har utförts under 2023. Under 2024 har en geoteknisk utredning genomförts. Under året har en teknisk utredning tagits fram som ger förslag på lämplig avgränsning av detaljplaneområdet. En förprojektering av gata och VA, har beställts under slutet av året där leverans planeras till mitten av 2026. Projektet kommer vara mycket utredningskrävande i och med dess omfattande areal och därmed ekonomiskt baktungt under många år. Exploateringsprojektet kommer att delas in i såväl flera detaljplaner som flera utbyggnadsetapper. Antagande av pågående detaljplan väntas som tidigast under slutet av 2027.

Uppskattat slutår: 2050 eller senare. Beslutad budget: Nollresultat.

### **114 Akvedukten, Söderköpings 2:32**

År 2016 fattade samhällsbyggnadsnämnden beslut om att upprätta ny detaljplan för verksamheter. Marken som omfattar cirka 16 hektar ägs av kommunen. Detaljplanen var vilande under stora delar av 2019 på grund av vakanser inom samhällsbyggnadsförvaltningen. Samma år fattade kommunstyrelsen beslut om exploateringsbudget. En plankonsult upphandlades och planarbetet återupptogs under 2020. Samråd av



**SÖDERKÖPING.SE**

detaljplanen genomfördes 2022. I slutet av 2023 lämnade Länsstyrelsens yttrande om att planförslaget behöver omarbetas gällande hasselsnok varför 12:6 samråd enligt Miljöbalken genomfördes under 2024.

I vägplan för Europaväg 22 (E22) föreslås del av 843 (Tåbyvägen) rivas. För att säkerställa framtida angring till befintliga verksamheter, bland annat Pettersburgs friluftsområde, omfattar planområdet även ny anslutningsväg till väg 843. Markområdet är inom privatägd mark vilket innebär att inlösen av allmän platsmark kommer erfordras. Planområdet har varit mycket utredningskrävande. Då en deponi, Pettersburg 1, är identifierad inom planområdet har det under våren utförts en åtgärdsutredning. Till detta har en kostnadsuppskattning för förslaget åtgärdsalternativ tagits fram som visar på mycket omfattande kostnader för marksanering. Då exploateringsprojektet saknar ekonomiska förutsättningar att bära kostnaderna, kommer särskilda driftsmedel att behöva äskas. Utredning om diktningföretag är påbörjad inför kommande omprövning av företaget. Granskning av detaljplanen har genomförts under sommaren. Målsättningen är att föra detaljplanen till antagande första kvartalet 2026. Det innebär att detaljprojektering inte kommer påbörjas förrän tidigast hösten 2026. Fördröjningen av detaljplanarbetet är skälet till att årets investeringsbudget inte har nyttjats.

Uppskattat slutår: 2030. Beslutad budget: - 2 500 000 kronor.

### **118 Västra infarten**

År 2017 fattade samhällsbyggnadsnämnden beslut om att upprätta förslag till detaljplaneprogram för stadens västra entré som kommer bli ett attraktivt läge för verksamheter. Eftersom det finns stöd i översiktsplan ska frågan istället prövas direkt i detaljplan, vilket samhällsbyggnadsnämnden fattade beslut om under 2020. Marken ägs av kommunen. Kommunstyrelsen fattade beslut om exploateringsbudget sommaren 2019. En utökning av planområdet i norr och söder jämfört med planansökan kommer att prövas utifrån beslut i politisk ledningsgrupp under 2020.

Arkeologisk undersökning, etapp 1, har utförts 2020. Naturvärdesinventering, arkeologisk etapp 2 samt geoteknisk undersökning har genomförts under 2023. Under 2024 pågick fortsatt utredning kring de geotekniska förutsättningarna. Detta då området dels har ett krondike, dels kommer att påverkas av vägbank för ny E22, vilka bedöms ha stor påverkan på de tekniska och ekonomiska konsekvenserna för projektets genomförande. Under slutet av året har förprojektering av gata och VA påbörjats där leverans kommer ske i mitten av 2026. För att säkerställa att tillgängligheten till marken väster om ny E22 för jordbruks-transporter och skogstransporter upprätthålls, föreslås i vägplanen en utbyggnad av en parallell enskild väg norrut med koppling mot väg 780 (Östra Rydsvägen). Kommunen för dialog med Trafikverket om placering av vägen. Antagande av detaljplanen väntas som tidigast under slutet av 2027.

Uppskattat slutår: 2035. Beslutad budget: Nollresultat.

## **Exploateringar med ej beslutad exploateringsbudget/ totalram**

### **103 Söderköping 2:42 & 2:68, G Reningsverket, Trädgårdsmästeriet**

År 2016 fattade samhällsbyggnadsnämnden beslut om att upprätta ny detaljplan för bostäder. Det finns ingen beslutad exploateringsram för projektet. Värdet av anläggningar som är specifika för den tidigare verksamheten har skrivits ned med tre miljoner kronor under 2020, med fyra miljoner under 2021, en miljon under 2022 samt knappt 1,4 miljoner vid årets slut.

Marken ägs av kommunen samt Söderstaden i Östergötland AB. Ett kombinerat föravtal- och markanvisningsavtal tecknades med Söderstaden under senare delen av 2018. Detaljplanen var på samråd i början av 2023. Länsstyrelsen bedömde att det föreslagna parkeringsområdet norr om Skepparvägen inte är förenligt med gällande strandskyddsbestämmelser varför planförslaget har omarbetats. Exploatören tog i slutet av 2023 fram ett nytt bebyggelseförslag som legat till grund för den fortsatta planprövningen. Kompletterande utredningar gällande miljöteknik, dagvatten, påverkan på naturvärden och Natura 2000 området samt en förprojektering av gata och VA genomfördes under 2024.



## SÖDERKÖPING.SE

Politisk ledningsgrupp beslutade under 2021 att mark för eventuell framtida bro över Storån skulle reserveras i detaljplanen. Fullmäktigegruppen beslutade under våren 2023 att inriktningen är att det ska byggas en ny bro över Storån och att det behöver utredas vidare. Utredningen resulterade i att Fullmäktigegruppen senare under samma år reviderade sitt beslut, vilket innebär att planförslaget enbart ska säkerställa att bro kan möjliggöras. Det innebär att befintlig infrastruktur ska användas för de tunga transporter som föranleds av genomförandet av detaljplanen och för det krävs skattefinansierade investeringar. Under året har det därför utförts en bärighetsutredning av Ågatan.

Samhällsbyggnadsnämnden beslutade under våren att genomförd trafikutredning ska uppdateras med nya förutsättningar samt att ett yttrande från VA-kontoret huruvida det finns kapacitet att ansluta exploateringen till det kommunala ledningsnätet ska inhämtas. Nämnden har i slutet av året erhållit underlagen och beslutat om granskning, vilket kommer genomföras i början av 2026. Antagande av detaljplanen planeras till sista kvartalet 2026.

Uppskattat slutår: 2029.

### 113 Tyrislöt

2018 fattade kommunstyrelsen beslut om Hamnutredning för Tyrislöt. Under 2019 fattade kommunstyrelsen beslut om att belasta projektet med merkostnaderna för flytt av ledningar i samband med flytt av Tyrislöt reningsverk till ny lokalisering samt med kostnader för utredningar inför kommande detaljplanarbete. Samhällsbyggnadsnämnden har fattat beslut om positivt planbesked samt meddelat att antagande av detaljplanen planeras till 2026. Under 2023 har projektet erhållit information om att tidplanen för antagande inte kommer uppnås men ingen reviderad tidsplan har kommunicerats.

Tidigare framtaget utredningsmaterial ska ligga till grund för detaljplaneprovningen. Troligtvis kan inte en eventuell bostadsexploatering bära de kostnader som krävs för att utveckla hamnen enligt tidigare utredningsarbete. Inte heller kan projektet belastas med merkostnaderna för flytt av ledningar i samband med flytt av Tyrislöts reningsverk på det sätt som tidigare planerats, eftersom redovisningsreglerna ändrats sedan beslutet fattades. En exploateringsbudget ska tas fram senast innan samråd av detaljplanen. Projektet är vilande.

Uppskattat slutår: 2035 eller senare.

### 119 Gränsö

Detaljplan för del av Gränsö 1:35 med flera vann laga kraft 2013-02-18. Planområdets yta är cirka 9,4 hektar på kommunägd mark och omfattar tio byggrätter för enbostadshus samt skyddsvärda naturområden och jordbruksmark. Genomförandet av detaljplanen har försenats eftersom bygglov inte får ges förrän av kommunen godkänd avloppsledning är utbyggd. Utbyggnad av avloppsledning har behövt invänta anläggandet av nytt reningsverket vid Tyrislöt. När reningsverket färdigställts och i samband med att avloppsledningarna från Sanden, Gäddvik och Tyrislöt kopplas samman kan förbindelsepunkter upprättas, vilket planeras till slutet av 2027.

Genomförandet av detaljplanen förutsätter även en arkeologisk utredning etapp 2 som innebär utgrävning på plats, flytt av kraftledning, utbyggnad av kvartersgator och lantmåteriförrättning. Åtgärderna kan utföras innan utbyggnad av vatten och avlopp påbörjas i syfte att kunna sälja byggrätterna så snart som förbindelsepunkter för vatten och avlopp är upprättade. Det innebär att byggrätterna skulle kunna läggas ut till försäljning tidigast som tidigast våren 2028.

Uppskattat slutår: 2030.

### 121 Norra infarten

Planprogram för stadens norra entré godkändes 2018. Under 2023 fattade samhällsbyggnadsnämnden beslut om att pröva marken för trafiknära service, handels- och verksamhetsmark. I samband med beslutet skickades en ansökan in om arkeologisk undersökning etapp 1 och 2 till Länsstyrelsen som fattade beslut i



**SÖDERKÖPING.SE**

början 2025. Fältarbete har genomförts under sommaren och parallellt har en naturvärdesinventering utförts. Under hösten har en geoteknisk utredning påbörjats. Under 2026 kommer förprojektering av gata och VA genomföras. Antagande av detaljplanen väntas som tidigast under slutet av 2027.

Uppskattat slutår: 2035.

### **Förorenade områden**

Under 2024 har kommunen tecknat avtal om konsulttjänster för förorenade områden. En projektledare är avropad som fungerar som beställarstöd för att utreda de områden på kommunal mark som tillsynsmyndigheten bedömer är förorenade. Under sommaren bytte leverantören projektledare vilket lett till förse- ningar i pågående uppdrag.

Miljötekniska utredningar för deponierna Pettersburg 2 och 3 inleddes under 2024 men fördröjdes till följd av att det krävs tillstånd av Länsstyrelsen att göra provtagningar inom Natura 2000 området, vilket beviljades i början av året. Utredningarna för Pettersburg 2 och 3 färdigställdes under hösten. Likaså utredningen gällande Pettersburg 1, som omfattas av markområdet i exploateringsprojektet för Akveduktens verksamhetsområde.

Tillsynsmyndigheten har i slutet av året beslutat om att det för deponiytan för Pettersburg 1 ska vara förbud mot odling på åkermarken. För Pettersburg 2 har tillsynsmyndigheten beslutat att det ska uppföras ett stängsel som förhindrar människor och djur att komma i fysisk kontakt med deponiområdet samt att det utförs städning av det ytliga avfallet. Dessutom krävs fortsatt utredning om den PFAS-påverkan som noterats i grundvattnet. Instängsling och kompletterande utredning måste genomföras under 2026. För Pettersburg 3 har tillsynsmyndigheten beslutat att det krävs kompletterande miljöteknisk undersökning för att klarlägga föroreningsituationen, utreda spridningsförutsättningar samt avgränsa deponin i djup- och sidled. Även att det utförs städning av det ytliga avfallet. Åtgärderna måste genomföras under 2026.

Utöver deponierna i Pettersburg finns det i dagsläget fem identifierade nedlagda kommunala deponier som måste inventeras och riskklassas enligt MIFO-metodiken. Därefter följer erforderliga åtgärdsutredningar för att ta fram lämpliga saneringsalternativ. Saneringen av berörda markområden kommer vara mycket kostnadskrävande. Med kostnader från hundratusentals till tiotals miljoner per projekt kommer det således utgöra en stor finansiell börda.

Utöver de nedlagda kommunala deponierna finns förorenad mark inom mark som berörs av exploateringsprojekten Norrtull och Trädgårdsmästeriet, som härrör till tidigare kommunal verksamhet på platserna. Kostnaderna gällande förorenad mark kan inte fullt ut bäras inom exploateringsprojekteten Norrtull, Trädgårdsmästeriet och Akveduktens verksamhetsområde varför särskilda driftsmedel kommer behöva äskas för att genomföra erforderliga saneringsåtgärder som tillsynsmyndigheten beslutar om. Äskande av medel måste ske i enlighet med exploateringsprojektens respektive utbyggnadstidsplaner för att säkerställa att finansiering finns tillgänglig när respektive åtgärd ska genomföras.

### **Fastighetsförsäljningar**

Fastigheten Drothems-Broby 1:9 (f d Broby förskola) har 2025-05-16 sålts för en köpeskilling om 1 250 000 kronor. Fastigheten tillträdde av köparen 2025-06-16.

Kommunstyrelsen har, 2023-09-12, § 166, beslutat om försäljning av Brunnslasarettet och givit kommundirektören i uppdrag att utreda förutsättningarna för att avyttra byggnaden. Ärendet har redovisats vid fastighetsavstämning med majoriteten 2024-02-20 med slutsats om att byggnaden inte kan avstyckas och säljas med nuvarande tomtindelning. Rekommendationen är istället att vilande planansökan för fastigheterna Vikingen 2 och 3 samt delar av fastigheterna Söderköping 2:74 och 2:76 avseende prövning av bostads- och centrumändamål ska återupptas.

Kommunen har 2024-02-19 återköpt småhusfastigheten Ryds Prästgård 1:109, Svedjevägen 4, för 279 000 kronor. Detta sedan säljaren har hamnat i tvist med byggtreprenören vilket medförde att byggnationen avstannade och tvisten fördröjde projektet. Med höjda räntor och högre krav för bolån har säljaren, med



**SÖDERKÖPING.SE**

anledning av ovan, inte längre haft någon möjlighet att fullfölja projektet. Kommunen återköpte fastigheten utan att lida någon ekonomisk skada. Fastigheten såldes på nytt 2024-10-17 för en köpeskilling om 200 000 kronor samt med en anslutningsavgift för VA om 210 832 kronor. Fastigheten tillträdde av köparen 2025-01-14.

Fastigheten Älgen 2 har 2024-09-16 sålts till Ramunderstaden AB för en köpeskilling om 15 750 000 kronor. Ramunderstaden tillträdde fastigheten 2025-08-01.

Fastigheten Dal 5:156 har 2024-11-22 sålts för en köpeskilling om 580 000 kronor. Fastigheten tillträdde av köparen 2025-01-30.

Fastigheten Körninge 4:1 (Björklunda förskola) ska inte längre användas för kommunal verksamhet eftersom förskoleverksamheten flyttat till nya förskolan i Mogata. Referensgruppen för fastigheter och lokaler har 2025-02-25 beslutat att fastigheten ska säljas. Försäljningsprocessen pågår.

Cirka 4 000 m<sup>2</sup> av Söderköping 2:1 har 2025-04-29 sålts till Hamsmed AB såsom ägare till Slussporten 5 för en köpeskilling om 150 kronor/ m<sup>2</sup>. Köparen tillträdde marken 2025-12-02 när fastighetsbildningen vunnit laga kraft.

Styrgruppen för samhällsbyggnadsprojekt har 2025-05-15 beslutat att fastigheten Högmark 1:2, Närlunda, inte längre behövs ur ett strategiskt perspektiv i detaljplanarbetet för Norra infarten. Fastigheten såldes till Högmarken Fastighets AB 2025-09-18 för en köpeskilling om 1 000 000 kronor. Fastigheten tillträdde av köparen 2025-09-30.

Vid redovisning av fastighetsförsäljningarna avräknas bokförda värden och försäljningsomkostnader. Nettoresultatet för fastighetsförsäljningar under 2025 är 15,6 mnkr.

### **1.3.12 Risker**

Hur kommunen ska hantera finansiella- och ränterisk finns beskrivet i kommunens finanspolicy. En ny version antogs av fullmäktige i december 2023. En annan typ av risk som kan uppstå är exempelvis kopplat till elpriser. Här har kommunen ett avtal med Mälarenergi AB som levererar elkraft till kommunen. Avtalet gäller för perioden 2026-01-01 till 2029-12-31 och där framgår det vald prismetod vilken innebär finansiell prissäkring. För att eliminera risk är elpriset säkrat för 2026 och delvis säkrat för åren 2027, 2028 och 2029.

## **1.4 HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE**

### **1.4.1 Större händelser**

#### **Ekonomisk vändning**

Efter några ekonomiskt utmanande år redovisar kommunen ett positivt ekonomiskt resultat för 2025 på närmare 50 miljoner kronor. Med detta resultat tar kommunen ytterligare steg mot en viktig, stabil grundekonomi som minskar behovet av lånade pengar vid kommande investeringar, som till exempel ny F-6 skola med idrottshall samt underhåll och utveckling av kommunens lokaler och infrastruktur.

Alla medarbetare har bidragit med ett ekonomiskt tänk under året som gått, vilket är en stor avgörande faktor. Utöver ekonomisk återhållsamhet har överskottet bestått av flera engångsbelopp. Bland annat försäljning av tomten till det framtida äldreboendet Älgen och andra fastighetsförsäljningar.

Trots det glädjande resultatet kommer det behövas en fortsatt återhållsamhet med våra utgifter även kommande år för att skapa en långsiktigt hållbar ekonomi där varje generation ska finansiera sin egen välfärd, utan att belasta framtida skattebetalare.

#### **E22**

Arbetet med den nya dragningen av E22 fortgår. Regeringen fattade beslut om byggstart i februari och i juni beslutade Trafikverket att tilldela PEAB allianskontraktet för projektet. Flytt av ledningar norr om



SÖDERKÖPING.SE

Göta kanal har till största delen färdigställt under året. I oktober tog Trafikverket marken i anspråk och avverkning av skog har påbörjats under vintern 2025/2026. Fysisk byggstart planeras till hösten 2026. Trafikverket har meddelat att byggvägar kommer anläggas först och den första trafikplatsen som byggs är troligtvis Slussporten. Det är en förutsättning för att kunna stänga trafikplats Klevbrinken och påbörja byggnationen av akvedukten under Göta kanal.

Under året har kommunen yttrat sig över Trafikverkets tillståndsansökan för vattenverksamhet avseende anläggande av akvedukt och omläggning av Lillån. Kommunen har i sitt yttrande fokuserat på risker som är kopplat till dagvattenhantering samt påverkan på grundvatten, både gällande sättningar och säkerställande av kvalitet.

### Tillväxt och långsiktig planering

**Befolkningen** har under 2025 minskat med -48 personer till 14 741 (14 789). Det motsvarar en minskning med -0,3%. Förändringen grundar sig både i ett negativt födelsenetto och ett negativt flyttnetto. Den senaste tioårsperioden 2015 – 2025 har befolkningen ökat med 501 personer vilket motsvarar 3,5 %. I regionen ökade befolkningen med 84 personer 2025 vilket är en genomsnittlig ökning på 0,02%. Endast 4 kommuner i länet har ökat sin befolkning under det senaste året.

För att effektivisera kommunens arbete med **detaljplaner** har samhällsbyggnadsnämnden beslutat om prioriteringar och samhällsbyggnadsförvaltningen tagit fram en åtgärdsplan för detaljplanering. Under året har nämnden fattat beslut om att anta fyra detaljplaner, beslut om granskning för fyra detaljplaner samt beslut om två planbesked.

Utifrån en handlingsplan för bra **företagsklimat** har samhällsbyggnadsförvaltningen också arbetat med ett antal olika åtgärder inom fokusområdena bemötande, rättssäkerhet, effektivitet och kompetens. Söderköpings företagareföreningar i samverkan med kommunen arrangerade Söderköpings första Näringslivsdag på Nyströmska skolan den 13 november. Dagen blev mycket välbesökt med över 200 besökare, och har fått enormt positiv återkoppling från alla håll. En uppföljning under 2026 diskuteras. Under året skapades också konceptet Företagartorsdag (första torsdagen varje månad) där tjänstepersoner och politiker har genomfört företagsbesök och eller deltagit i samverkansgrupper/dialogmöten med näringslivet.

Arbetet med **översiktsplanen** fortgår och under perioden har bland annat tidigare utpekade utvecklingsområden börjat ses över och beslut som påverkar markanvändningen har arbetats in i markanvändningskartan, exempelvis naturreservat, försvarsmaktens riksintressen eller tillståndsprövningar för täkter. Tidplan för projektet är samråd och granskning under 2027 och antagande under 2028.

### Verksamhetsförändringar

Den nya socialtjänstlagen (SoL), som trädde i kraft den 1 juli 2025, innebär förändringar både i beslutsprocesser och i hur verksamhetssystemen är strukturerade. Socialförvaltningen har under året tagit flera viktiga steg för att arbeta i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen, med ett mer kunskapsbaserat, tillgängligt och individfokuserat arbetssätt. Den nya lagen lägger större vikt vid förebyggande arbete och icke behovsprövade insatser vilket skapar möjligheter att utveckla nya arbetssätt. För att möjliggöra detta har justeringar i organisationen gjorts, delegationsordningen reviderats, särskilda beslut införts för insatser utan föregående behovsprövning och verksamhetssystemen har omarbetats i både struktur och innehåll. För att bli mer kunskapsstyrd har man inom Individ- och Familjeomsorgen (IFO) stärkt den systematiska uppföljningen genom att delta i såväl nationellt kopplad forskningsarbete NUSO (Nationell Uppföljning av Socialtjänstens Omställning) samt utvecklat det egna arbetet genom LOKE (LOKAl Evidens).

För att möta den demografiska utvecklingen har socialförvaltningen under året genomfört flera strategiska verksamhetsförändringar för att säkra en hållbar verksamhet som klarar att möta det ökande antalet äldre, samtidigt som kvalitet och kontinuitet i omsorgen bibehålls.



## SÖDERKÖPING.SE

- Projektet *Aldres hälsa och välbefinnande*, som började under hösten berör såväl hälso- och sjukvård, seniorcenters verksamhet och hemtjänsten. Inom hemtjänsten har ett arbete påbörjats med Friskfaktorlabbet för att öka frisknärvaron. Näravårdsteamet och verksamhetsutvecklare på 50 % i hemtjänsten påbörjade sitt uppdrag i december. Som stöd i arbetet har avtal tecknats med Utfallsfonden.
- Det interna arbetet kopplat till korttidsprocessen har utvecklats för att bättre möta vårdtyngd och flöden. Fokus har legat på att stärka den enskildes självständighet och skapa snabbare övergångar hem, vilket i sin tur frigör korttidsplatser. Detta möjliggör att resurser kan omfördelas och kapacitet flyttas till särskilt boende där behovet ökar i takt med de demografiska förändringarna.
- Förstärkt ledningsstruktur inom Vård och omsorg, bland annat genom tillsättningen av en ytterligare enhetschef inom hemtjänsten, vilket skapar bättre förutsättningar för ledning, samordning och hållbar bemanning i en verksamhet med ökade volymer och mer komplexa behov. Även fördelningen mellan verksamhetsområdena har ändrats för att stärka förutsättningarna till att kunna möta utvecklingen.

Under våren infördes en ny mottagningsfunktion inom IFO som har fått stort genomslag både kvalitativt och organisatoriskt. Förhandsbedömningar och barnutredningar klaras inom lagstadgade tidsramar, och arbetet har blivit mer förutsägbart, rättssäkert och tydligt. Mottagningen avlastar övriga delar av IFO, bidrar till minskad arbetsbelastning och förbättrad arbetsmiljö. Det är också en viktig förutsättning för det förebyggande arbetet att snabbt identifiera behov och matcha rätt insatser.

Stöd och service har under året minskat sina externa placeringar från nio till fem, vilket både bidragit till ekonomisk balans och möjliggjort satsningar som Backens servicebostad. För personer som har behov av insatser innebär detta mer stöd nära hemmet, ökad kontinuitet och större möjlighet att påverka sin vardag. IFO har också stärkt sina öppenvårdsinsatser och byggt ut missbruks- och beroendevården, vilket på sikt kan minska behovet av institutionsvård. Tillsammans med en utvecklad korttidsprocess inom Vård och omsorg visar detta sammantaget att socialförvaltningen rör sig mot en modell där mer stöd ges nära den enskilde, med högre kvalitet, bättre kontinuitet och mer hållbara kostnader. Samtidigt som förändringarna ligger i linje med den nya socialtjänstlagens inriktning mot förebyggande, lättillgängliga insatser nära den enskilde och med kontinuitet i vardagen.

Under hösten startades ett Skolsocialt team. Det utgör en möjlighet för skola och socialtjänst att tillsammans på ett nära sätt arbeta tillsammans för att bidra till trygghet, ökad närvaro i skolan, att elever med ogynnsam utveckling får stöd i ett tidigt skede och ökad måluppfyllelse. Genom att socialtjänsten blir mer närvarande i skolans vardag skapas en mer lättillgänglig och samordnad stödstruktur för barn och unga. Glädjande nog så har elevernas frånvaro sjunkit under hösten, vilket troligtvis beror på barn- och utbildningsförvaltningens och verksamheternas systematiska närvaroarbeta, då det Skolsociala teamets arbete bara påbörjats. Forskningsprojektet kring närvarofrämjande arbete som lärare på Ramunderskolan utför ihop med flera andra Östgötakommuner och Linköpings universitet fortgår.

Omorganisation av förskolor utifrån minskade barnvolymerna och ökad effektivitet fortgår. Redan tidigt under året öppnade Skönberga förskola upp en ny avdelning som ersatte tidigare nedlagda förskolor. Till sommaren startade nya Mogata förskola, som ersatte de två mindre förskolorna Mogata och Björklunda. Under sommaren lades också Högby förskola ned enligt tidigare beslut och i december togs beslut om nedläggning av Prästkragen till sommaren 2026. Omorganisationen kräver stora insatser från såväl ledning som verksamhet.

Utvecklingsarbetet att stärka Nyströmska skolans framtid som utbildningscentrum för ungdomar och vuxna fortsätter. Bland annat startade det nya programmet Försäljning och service. Programmet el och energi utreds vidare då svårigheten att få till APL-platser ännu inte är löst. Dessutom växer vuxenutbildningarna kraftigt där vård och omsorg samt frisör är de populäraste utbildningarna.



**SÖDERKÖPING.SE**

Utifrån målet att öka elevers demokratiska kompetens har all personal inom F-6 genomgått Motivationslyftets utbildningsprogram. Programmets syfte är att genom olika metoder och verktyg rusta barn och ungdomar med kunskaper och verktyg för ett bättre självledarskap och beslutskompetens. Utifrån samma mål omdanades också kommunens ungdomsråd så att grupperingen nu istället utgår från de tre skolorna - Nyströmska, Ramunder och Waldorf - och deras elevdemokratiska föreningar.

## **Personalförsörjning och arbetsmiljö**

Under vintern och våren 2025 stod Sverige inför den största avtalsrörelsen på många år. Över 500 kollektivavtal skulle omförhandlas på den svenska arbetsmarknaden. Avtalen för Sveriges kommuner och regioner blev klara en bit in i april vilket försenade löneprocessen. Nya löner utbetalades i juni för alla medarbetare utom medarbetarna inom Sveriges lärares avtal. Dessa löner utbetalades på septemberlönen.

I februari till april har det systematiska arbetsmiljöarbetet i organisationen följts upp enligt ordinarie tidplan. Förbättringsområden har identifierats och handlingsplaner har tagits fram för att jobba vidare med under hösten. Resultatet har presenterats på ledningsgrupper och samverkansgrupper under augusti och september.

Under hösten genomfördes en kommunövergripande medarbetarundersökning. På en övergripande nivå är resultatet oförändrat jämfört med föregående mätning som gjordes 2023. Resultaten presenterades för alla medarbetare på varje arbetsplats under november och december. Framtagande av handlingsplaner utifrån resultatet har påbörjats tillsammans med medarbetarna.

Flera verksamheter signalerar om att det på olika sätt råder en tuff situation vad gäller arbetsmiljön bland annat på grund av följderna av de effektiviseringar och omorganisationer som skett. Inom barn- och utbildningsförvaltningen upplevs kraven öka då fler barn och elever har behov som ska mötas. Verksamheter som förskola, hemtjänsten och kosten upplever det extra utmanande utifrån hög sjukfrånvaro och brist på vikarier.

Tillsammans med Linköpings universitet, LIU, bedriver barn- och utbildningsförvaltningen flera projekt. Bland annat erbjuder verksamhetsförlagd utbildning, VFU, till kommande lärare genom våra övningsförskolor och övningsskolor. Under detta läsår har Söderköping tagit emot 65 VFU-studenter. Tillsammans med LIU försöker verksamheten också att på bästa sätt förbereda sig inför det nya professionsprogram som startar denna höst och som ska ge alla lärare möjlighet att meritera sig genom högskolestudier.

## **Digitalisering**

Verksamheterna fortsätter att utveckla digitala arbetsätt som ett led i att förbättra servicen till kommuninvånare och skapa effektivare och mer strukturerade arbetsprocesser. Arbetet sker stegvis och med fokus på att använda digitala verktyg där de skapar mest nytta – både för medborgare och medarbetare. Barn- och utbildningsförvaltningen har sjösatt två nya e-tjänster: ”Byta till förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola i Söderköpings kommun” och ”Uppsägning av plats på förskoleklass, grundskola och anpassad grundskola i Söderköpings kommun”. Andra e-tjänster som är på gång är ”Ansökan till kulturskolan”, ”Beräkning av preliminär avgift för förskola och fritidshem” samt ”Inackorderingsbidrag – ansökan”.

Implementeringen av det nya systemet för elevhälsojournal, dokumentation för särskilt stöd och kränkningshantering, Prorenata, har fortsatt under 2025. Fortsatt är verksamheterna i en inlärningsfas men fördelarna med att ha ett och samma system för flera funktioner är tydliga. Användandet av digitala screeningverktyg har också införts för åk 4-6 inom svenska.

En gammal lärplattform har ersatts av två olika system, StudyBee för åk 7-Gy och omdömen i Edlevo för åk 1-5. Båda underlättar kommunikationen mellan skola och vårdnadshavare. För högstadiet och gymnasium har en app Cosafe för inrymning och utrymning införts för att öka säkerheten.



## SÖDERKÖPING.SE

Inom socialförvaltningen pågår ett omfattande arbete för att införa digitala personakter, och från den 1 januari 2026 kommer samtliga akter att hanteras digitalt inom ramen för gällande lagstiftning. Detta innebär ett stort steg framåt i både säkerhet, struktur och effektivitet.

Inom Vård och omsorg har införandet av digital tillsyn via nattkameror tagit flera steg framåt, och hemtjänsten fortsätter att förbereda införandet för att möjliggöra digitala besök som ett komplement till befintliga arbetssätt. Seniorcenter har även förberett införandet av iPads för digitala aktiviteter och stöd. Läkemedelsautomater är en annan viktig satsning som stärker en säker, kvalitetssäkrad läkemedelshantering. Automaterna minskar risken för fel, ökar tryggheten för patienter och bidrar även till ett mer självständigt vardagsliv för individen. Det frigör också tid för personal att fokusera på omsorg och minskar miljöbelastningen i form av bilresor.

Individ och familjeomsorg använder konsekvent digital teknik när det är möjligt, exempelvis vid uppföljningar, domstolsförhandlingar och möten med externa parter. Endast i situationer där fysisk närvaro är nödvändig görs analoga besök.

Stöd och service har under året fortsatt utveckla digitala utbildningar för medarbetarna. Parallellt infördes ett nytt planeringsverktyg i Lifecare, med syftet att tydliggöra när och hur stöd ska utföras samt att stärka kvaliteten och säkerheten i journalföringen. Arbetssättet ligger i linje med IBIC (Individens Behov I Centrum) och bidrar till en mer strukturerad och behovsbaserad dokumentation.

Samhällsbyggnadsförvaltningen har arbetat med upphandling av nytt verksamhetssystem som kommer innebära ökad funktionalitet och automatgenererade beslut. Förfrågningsunderlag har tagits fram och upphandlingen beräknas slutföras under kvartal 2, 2026.

De grundläggande modulerna för kommunens geografiska informationssystem har under året uppdateras till en ny mer modern plattform för att få ökad funktionalitet och användarvänlighet. Arbetet kommer att pågå i ytterligare 2 år.

Överförmyndarkontoret har under 2025 infört eWärna Go som är ett elektroniskt redovisningsverktyg för god man eller förvaltare kopplat till överförmyndarkontorets verksamhetssystem som innehåller bland annat innehåller en digital årsräkningstjänst e.

Det pågår också flera kommunövergripande digitaliseringsprojekt:

- Digital post (Kivra) - Först ut är fakturor som skickas för vatten och avlopp med start i mars 2026.
- System för SDK (Säker digital kommunikation) är införskaffat och implementeras under 2026.
- Införande av digital lärplattform. Införandet påbörjades under hösten 2025 men tillgängliga resurser har ännu inte räckt för att komma vidare.
- Samtliga chefer och personaladministratörer genomgick utbildning i vår digitala anställningsprocess under T1.
- Upphandling för digitala körjournaler.

Under året har kommunen också anslutit sig till föreningen Sambruk som har som målsättning att samverka för smart digitalisering bland annat genom att stärka effektivisering av digitala arbetssätt och processer och främja utveckling och förvaltning av gemensamma digitala tjänster.

### Yttre hot och störningar

Mot bakgrund av det osäkra omvärldsläget har arbetet med att bygga ett robust samhälle för att kunna hantera svåra kriser och höjd beredskap fortsatt under året. Bland annat genom arbete med krigsorganisation, säkerhetsskyddsanalys, beredskapsvecka, nödvattenplan, stärkt beredskap för den offentliga måltiden, robusta lokaler, översyn av skyddsrum och informationssäkerhet. Även olika utbildningsinsatser och samverkansaktiviteter med bland annat försvarsmakten, Räddningstjänsten, Länsstyrelsen och andra kommuner har genomförts.



## SÖDERKÖPING.SE

Efter skolattentatet i Örebro och i och med den nya lagstiftningen har det preventiva arbetet för att möta pågående dödligt våld, PDV, intensifierats. Arbetet har skett på många olika plan såsom uppdateringar av verksamheternas beredskapsplaner, lokalbesiktningar, utveckling av kommunikationsplattformen Cosafe, kompetenshöjande insatser och övningar som till exempel den som skedde i juni tillsammans med nationella insatsstyrkan.

Nya rutiner för att förebygga välfärdsbrottslighet har tagits fram.

### Lokaler

Lokalfrågor har varit i fortsatt stort fokus under året.

Den nya förskolan i Mogata färdigställdes under våren liksom tillbyggnaden av Skönberga förskola. Vid St Anna skola är den nya köksbyggnaden på plats och i drift.

På Nyströmska skolan har lokaler för anpassad skola åk 7–9 iordningställt och verksamheten är igång där från och med höstterminen 2025. Detta har lett till en mer kvalitativ och effektiv organisation då synergieffekter skapas tillsammans med övriga utbildningar inom anpassad skola.

I huvudbyggnaden på Bergaskolan och paviljongen Skeppet har ett antal åtgärder vidtagits för att förbättra inomhusmiljön för att till skapa bättre utbildningsutrymmen i väntan på att ny skola i Alboga är färdigställd.

Backens servicebostad öppnade i september. Öppningen möjliggjorde hemflytt för flera personer som tidigare haft externa placeringar och gav samtidigt nya möjligheter för intern omflyttning för personer som önskat det. En ny personalgrupp rekryterades, och verksamheten har redan etablerat god samverkan med daglig verksamhet och andra.

Hotell Laurenti har hyrts in som ersättningslokal för LSS korttidsboende på Älgstigen. På Älgstigen har korttidsboendet samt förskolan Engeln rivits för att ge plats för det nya särskilda boendet som Ramunderstaden AB fått i uppdrag att bygga. Beräknas stå klart 2029.

Den tidigare Brobyskolan iordningställs för LSS daglig verksamhet som därmed kan lämna inhyrda lokaler. Data & Media och Företagsservice flyttade in i nybyggda lokaler i december, och under våren 2026 flyttar även Trädgård & Service in i samma fastighet.

Byggnationen av den nya gruppboenden Tyketorp pågår, med planerad inflyttning sensommaren 2026. Fastighetsdriften arbetar fortsatt aktivt med ett flertal energioptimeringsprojekt, exempelvis utbyte av ventilationsaggregat och konvertering från lysrör till LED-belysning som ger tydlig och snabb effekt i form av minskad energiförbrukning.

Oaktat de åtgärder som gjorts under året är många av kommunens lokaler eftersatta vilket får olika negativa konsekvenser:

- Vissa planerade underhållsåtgärder har fått pausas för att hantera akuta brister som uppmärksamats och behövt åtgärdas omedelbart. Flera vattensador har sanerats och reparerats, bland annat på Östra Rydsvägen och i Mogata skola.
- Hemtjänst och hälso- och sjukvårdspersonalen behövde evakueras till tillfälliga lokaler under juni till december vilket innebar ett omfattande arbete för berörda medarbetare även om de tillfälliga lokalerna och flyttarna fungerade väl.
- Två rektorer har under året returnerat delar av sina arbetsmiljöuppgifter tillbaka till förvaltningschefen.
- Socialförvaltningen har utifrån de många olika flyttarna under året fått avsätta omfattande tid för planering och samordning.



SÖDERKÖPING.SE

## Fastighetsförsäljningar

Flera fastigheter har sålts under året:

- Fastigheten Drothems-Broby 1:9 (f d Broby förskola), köpeskilling 1,25 mnkr, tillträde 2025-06-16.
- Småhusfastigheten Ryds Prästgård 1:109, Svedjevägen 4, köpeskilling om 0,2 mnkr, tillträde 2025-01-14.
- Fastigheten Älgen 2, köpeskilling 15,75 mnkr, tillträde 2025-08-01.
- Fastigheten Dal 5:156, köpeskilling 0,8 mnkr, tillträde 2025-01-30.
- Cirka 4 000 m<sup>2</sup> av Söderköping 2:1, köpeskilling 150 kronor/ m<sup>2</sup>, tillträde 2025-12-02.
- Fastigheten Högmark 1:2, Närlunda, köpeskilling 1 mnkr, tillträde 2025-09-30.

Vid redovisning av fastighetsförsäljningarna avräknas bokförda värden och försäljningsomkostnader. Nettoresultatet för fastighetsförsäljningar under 2025 är 15,6 mnkr.

## Andra väsentliga händelser

Barn- och utbildningsförvaltningen har inlett ett samarbete med Specialpedagogiska skolmyndigheten, SPSM, med syftet att utreda och utveckla arbetet kring särskilt stöd. Under våren skedde ett utredningsarbete vars resultat redovisades i augusti. För att få till en god implementering av detta utvecklingsarbete startade höstterminen med uppstarts dagar för all personal.

Patientsäkerhetsarbetet bedöms ha stärkts under 2025, med tydliga förbättringar inom läkemedelshandling, avvikelseprocesser och säkerhetskultur. Söderköpings kommun blev under året utsedd till Guldkommun i Senior Alert, ett erkännande som speglar flera års målmedvetet arbete med riskbedömningar, åtgärdsplaner och systematiskt förbättringsarbete. Inom SÄBO, särskilt boende, och LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade), har användningen av Senior Alert etablerats starkt, och hemsjukvården har påbörjat arbetet för patienter i ordinärt boende. Utbildningsinsatser, utvecklade arbetssätt och nya rutiner, förbättrade teamkonferenser och stärkta kontaktnät har bidragit till en kultur där förebyggande arbete och kvalitet i omsorgen står i centrum. Utmärkelsen fungerar som ett kvitto på att långsiktiga kvalitetsprocesser ger resultat.

Byggnationen av Norra Finnös reningsverk har pågått under 2025 kommer tas i drift i början av 2026. Sandens nya vattenverk har färdigställts under året. VA-enheten har via entreprenören haft många grävlag igång samtidigt i kommunen för att byta ledningsnät och flytta VA-ledningar för E22:ans nya dragning. Totalt har 1,36 % ledningsnät kunnat förnyas under året.

Beslut har fattats om samverkan med Finspång och Valdemarsvik om gemensam överförmyndarnämnd fr o m 2027. Beslut har också fattats om samverkan kring juristtjänst med Norrköping, Finspång och Valdemarsvik. I slutet av året gavs också ett uppdrag att i samverkan med Valdemarsvik, utreda de politiska konsekvenserna av att inrätta en gemensam bygg- och miljönämnd mellan Söderköpings och Valdemarsviks kommuner. Utredningen ska redovisas i början av 2026.

### 1.4.2 Pågående tvister

Kommunen har inga pågående tvister per 2025-12-31.

### 1.4.3 Hållbarhet

Nedan redovisas en kortfattad sammanställning av aktiviteter och åtgärder som Söderköpings kommun genomfört under 2025 och som bidrar till att nå Sveriges miljömål. Detta är en översiktlig sammanställning, det finns fler åtgärder/aktiviteter som genomförts under 2025 som bidragit till målens uppfyllande.

Varje nämnd redovisar sin måluppfyllelse kopplat till kommunens övergripande mål *Begränsa kommunens miljöpåverkan med fokus på minskad resursförbrukning och minskade utsläpp.*



SÖDERKÖPING.SE

Kommunens huvudsakliga arbete för att nå de nationella miljömålen är genom Miljökontorets tillsyn. Syftet med miljöbalken är att främja en hållbar utveckling som innebär att nuvarande och kommande generationer tillförsäkras en hälsosam och god miljö. Miljökontorets tillsyn bidrar därmed till i stort sett samtliga miljömål. Den förvaltningsövergripande grupp för miljö- och klimatarbete som etablerades under 2023 har under 2025 inte varit aktiv på grund av den omorganisering som kommunen genomgick under året.



### Begränsad klimatpåverkan

Miljökontoret arbetar för att minska klimatpåverkan genom tillsyn av industrier, förbränningsanläggningar och verksamheter med betydande utsläpp. Energieffektivisering och kontroll av köldmedieläckage följs upp, samtidigt som kommunen uppmuntrar återvinning och har en restriktiv hållning till privat eldning av trädgårdsavfall.



### Frisk luft

Miljökontoret arbetar för en god luftkvalitet genom tillsyn av utsläpp från industrier, transporter och förbränning. Klagomål från privatpersoner hanteras och rådgivning ges om åtgärder. Kommunen deltar i regionala samarbeten för luftvård och rapporterar årligen data, för att följa och förbättra luftkvaliteten, till Östra Sveriges luftvårdsförbund.



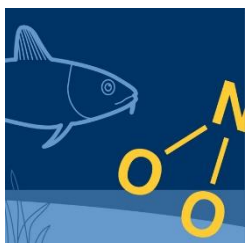
### Bara naturlig försurning

Tillsyn vid djurhållande lantbruk, industrier och avfallshantering syftar till att minska utsläpp av ammoniak och andra ämnen som kan bidra till försurning. Miljökontoret verkar för att gödsel och kemikalier hanteras korrekt och ger vägledning om förebyggande åtgärder.



### Dricksvatten av god kvalitet

Miljökontoret arbetar för att skydda grundvattnet genom tillsyn av kommunens vattenskyddsområden och verksamheter som kan påverka vattenkvaliteten. Vid anmälningar om energibrunnar och annan borrhning bedöms risker för förorening och spridning, och kontoret ger råd om försiktighetsåtgärder. Dagvattenhantering och markanvändning som kan påverka grundvattnet följs också upp.

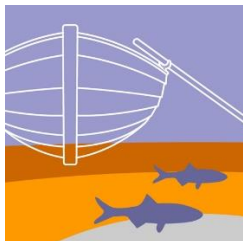


### Ingen övergödning

Miljökontoret arbetar för att förebygga övergödning genom tillsyn av lantbruk, växtodling, hästhållning och industrier, med fokus på korrekt hantering av gödsel och foderrester. Även småbåtshamnar och fritidsverksamheter följs upp för att säkerställa att latrin och annat avfall tas om hand på ett sätt som minskar näringsutsläpp till sjöar och hav.



SÖDERKÖPING.SE



### Hav i balans samt levande kust och skärgård

Tillsyn av småbåtshamnar och sjönära verksamheter säkerställer att avfall hanteras korrekt och att båtbottnfärger sköts på ett miljöriktigt sätt vid skrapning, slipning och målning. Kontrollen omfattar även sjönära drivmedelsanläggningar och större avloppsanläggningar, vilket minskar utsläpp av kväve och fosfor och bidrar till ett hav i balans och en levande kust och skärgård.



### Levande sjöar och vattendrag

Miljökontoret arbetar för att bevara sjöar och vattendrag genom tillsyn vid lantbruk, industrier och avfallshantering. Remisser om rivning av mindre vattenkraftverk har hanterats för att minska vandringshinder för fisk och stärka biologisk mångfald. Större avloppsanläggningar och reningsverk följs upp för att minska utsläpp av näringsämnen och skydda vattenkvaliteten i sjöar och vattendrag.



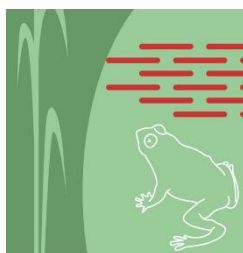
### God bebyggd miljö

Miljökontoret fungerar som remissinstans vid detaljplaner och byggprojekt, med fokus på buller, radon, markföroreningar och dagvattenhantering. Tillsyn hos fastighetsägare, skolor och förskolor säkerställer hälsosamma och trygga miljöer. Avfallshantering, materialåtervinning och restriktiv eldning av trädgårdsavfall bidrar också till en god bebyggd miljö.



### Ett rikt växt- och djurliv

Finns inte så mycket att rapportera här och ingår inte i miljökontorets uppdrag.



### Myllrande våtmarker

Genom möjligheten att fungera som remissinstans medverkar miljökontoret att våtmarksanläggningar, dikning och vattenverksamhet skapas och sköts på ett hållbart sätt som gynnar biologisk mångfald.



### Giftfri miljö

Miljökontoret arbetar för en giftfri miljö genom tillsyn av industrier, lantbruk, förorenade områden och avfallshantering, med fokus på att minska spridning av farliga kemikalier. Vid besöken förs samtal om möjligheten att byta till miljövänligare produkter. Under 2025 var kemikalier särskilt i fokus vid tillsyn av förskolor, där rutiner för inköp, hantering och avfall kontrollerades.



SÖDERKÖPING.SE



### **Säker strålmiljö**

Miljökontoret arbetar för en säker strålmiljö genom tillsyn och förebyggande åtgärder. Under 2025 har solarier besökts för att kontrollera åldersgräns, exponeringsscheman, soltider och att rätt typer av rör används. Privatpersoner uppmuntras att mäta radon genom påminnelser på sociala medier när mätsäsongen startar. Vid tillsyn av fastigheter, skolor, förskolor och andra hälsoskyddslokaler kontrolleras att radonmätningar har genomförts inom de senaste tio åren.



### **Ett rikt odlingslandskap**

Miljökontoret arbetar för ett rikt och hållbart odlingslandskap vid tillsyn av lantbruk med både djur- och växtodling. Tillsynen omfattar bland annat markkartering samt spridning av gödnings- och växtskyddsmedel. I planarbetet finns möjlighet att verka för odlingslandskapen.



### **Levande skogar**

Finns inte så mycket att rapportera här och ingår inte i miljökontorets uppdrag.



## 1.5 STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV DEN KOMMUNALA VERKSAMHETEN

### 1.5.1 Vision, Mål och uppdrag

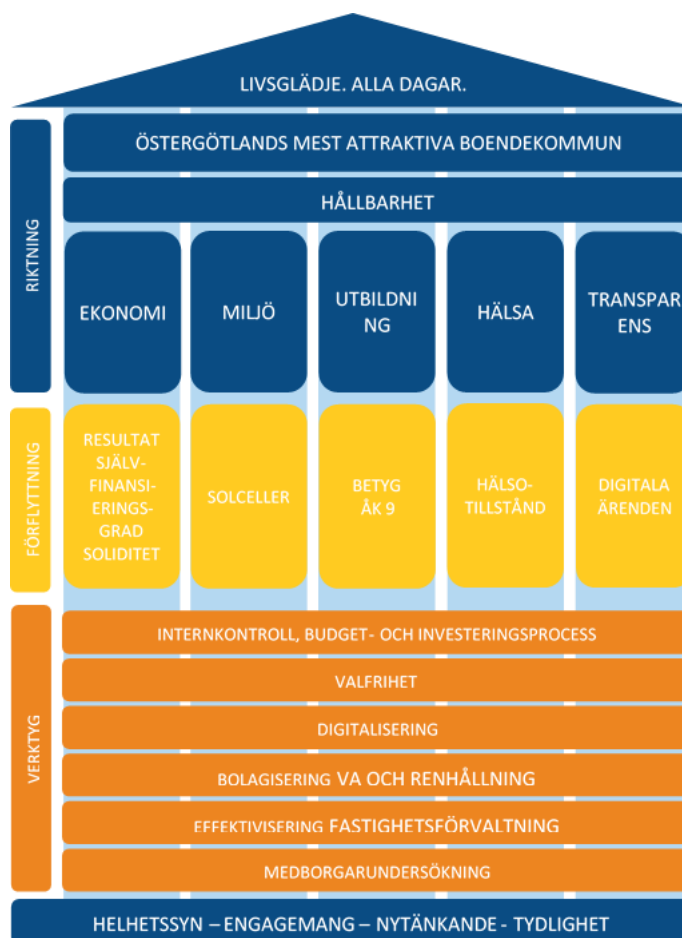
Kommunens vision är

**Livsglädje. Alla dagar.** och utifrån det ska Söderköping bli **Östergötlands mest attraktiva boendekommun.**

Med avstamp i visionen har kommunfullmäktige i den strategiska planen 2025–2027 fastställt fem långsiktiga mål för Söderköpings kommun. De fem målen knyter an till Agenda 2030 genom att bidra till ett eller flera av de 17 globala hållbarhetsmålen. För varje långsiktigt mål finns en politisk viljeriktning som anger vilken förflyttning som kommunen strävar efter.

Målen ska styra satsningar och prioriteringar och gäller för samtliga nämnder och kommunstyrelsen. I strategiska planen anges också ett antal uppdrag som kan ses som verktyg för att nå de strategiska målen. Som grund för att uppnå visionen, målen och uppdragen finns kommunens värdegrund med ledorden **Helhetssyn, Engagemang, Nyttänkande och Tydlighet.**

Ett av kommunfullmäktiges särskilda uppdrag till nämnderna är att förbättra internkontrollen. Varje nämnd preciserar detta uppdrag närmare och har med detta i sina respektive uppdragsplaner till förvaltningen. Uppföljning av nämndens internkontrollplan sker med viss periodicitet och rapporteras i samband med tertialrapporterna i april, augusti och december.





SÖDERKÖPING.SE

## 1.5.2 Volymer

Nedan redovisas ett urval av volymer från nämndernas verksamheter. För kommentarer och fler volymer och nyckeltal hänvisas till verksamhetsberättelsen för respektive nämnd.

Volymer	Utfall 2024	Utfall 2025	Förändring	Budget 2025	Prognos T2 2025	Utfall vs budget
Förskola	743	702	-41	708	701	-6
Grundskola	1 940	1 926	-14	1 946	1 928	-20
Fritidshem	811	793	-18	822	799	-29
Gymnasieskola	537	541	4	566	532	-25
Hemtjänst, antal brukare, snitt under året	434	552	118	518	500	34
Korttidsplats, antal dygn	4 829	3 688	-1 141	5 000	4 300	-1 312
Hemsjukvårdsinsatser (st)	5 088	5 411	323	5 292	5 500	119
Bygglov (st)	130	136	6	200	170	-64
Bygganmälan (st)	78	64	-14	100	60	-36
Kost, andel svenskt (%)	76%	n/a	n/a	79%	78%	n/a
Vakansgrad(%)	2,8%	2,9%	0,1%	2,7%	2,7%	0,2%
Ställföreträdare (st)	232	240	8	249	242	-9

När det gäller **vakansgrad** har den tidigare redovisats som alla tomställda ytor men ingen hänsyn till lokaler som inte kan brukas för verksamhetsändamål vilket blir missvisande. Ovanstående vakansgrad är beräknad utifrån tomställd yta där det kräver beslut/åtgärder; 1 724 kvm, delat på de ytor som är möjliga att bruka, 62 501 kvm= 2,9%.

## 1.6 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING

### 1.6.1 Sammanfattning ekonomisk ställning

Siffror inom parentes avser motsvarande siffra för föregående år.

Kommunkoncernen som helhet landar på ett resultat för 2025 som uppgår till +37,8 mnkr och där kommunen står för +49,8 mnkr. Vid jämförelse med 2024 är resultatet 26,4 mnkr högre. Kommunen genomförde en skattehöjning från och med 2024 på 80 öre vilket genererat ökade skatteintäkter med cirka 30 mnkr. Det tidigare politiska beslutet gällande restriktivitet inom kommunen för inköp och anställningar upphävdes under 2025 men fortsatt återhållsamhet har varit i fokus under året.

Kommunkoncernens externa verksamhetskostnader har ökat med 2,8% och verksamhetsintäkter har ökat med 9,4%. Kommunen har haft en god utveckling gällande skatter och bidrag med cirka 4%. Den långfristiga låneskulden har ökat med cirka 54 mnkr under 2025 där kommunen har inte gjort någon nyupplåning.

Ramunderstadens omsättningen för 2025 uppgår till 112,4 mnkr (106,9). Direktavkastningen uppgår till 3,7% (3,2). Bedömt marknadsvärde för fastigheterna är 1 298 mnkr (1 186) vilket är 655 mnkr högre än bokfört värde. Den ekonomiska uthyrningsgraden ligger på 98,6% (99,9).

Kommunens ekonomiska ställning har under 2025 ytterligare förbättrats. De positiva resultaten åren 2020 - 2022 stärkte kommunens eget kapital och påverkade soliditeten i rätt riktning för att sedan falla tillbaka under 2023 då resultatet landade på -37,3 mnkr och en soliditet på -3%. Årets resultat (2025) +49,8 mnkr medför att kommunens eget kapital förbättras och att soliditeten passerar noll och landar på +1%. Det är glädjande att kommunens ekonomi har blivit något mer robust men soliditeten är på en alldeles för låg nivå och behöver fortsatt stärkas de kommande åren.



Investeringsstakten 2025 uppgår till 143 mnkr och ligger på en något högre nivå i jämförelse med medelvärdet mot tidigare 4 år. Självfinansieringsgraden 2025 landar på 78% (35%), en förbättring gentemot året innan beroende på ett starkt resultat. Resultatnivån och självfinansieringsgraden behöver stärkas de kommande åren för att inte öka på kommunens låneskuld i alltför hög grad och belasta kommande generationer.

Kommunens riktlinjer för God ekonomisk hushållning reviderades under första kvartalet 2025 kopplat till en utvecklad budgetprocess.

## 1.6.2 Ekonomisk analys

### Kommunens resultat

Söderköpings kommun redovisar ett positivt resultat på +49,8 mnkr jämfört med det budgeterade resultatet på 18,8 mnkr. Samtliga nämnder förutom barn- och utbildningsnämnden visar en ekonomi i balans med ett samlat överskott som uppgår till +29,1 mnkr i jämförelse med budget. Finansförvaltningen redovisar ett mindre överskott, +1,9 mnkr i förhållande till budget. Kommunens nettokostnadsutveckling under 2025 uppgår bara till 0,3%

Kommunens ekonomi har varit stabil under året där budgetdisciplin har varit i fokus i kombination med fortsatt återhållsamhet och goda omdömen gällande inköp, anställningar och investeringar. Det finns några poster av engångskaraktär som påverkat resultatet positivt, bland annat försäljningar av fastigheter till samlat nettovärde 15,7 mnkr, där försäljningen av fastigheten Älgen 2 till kommunens dotterbolag Ramunderstaden AB inbringade 14 mnkr. Korrigerig av historisk post för löneskatt pensioner (cirka 5 mnkr) är också gjord i samråd med kommunens externa revisorer. Avsatt volymreserv (5,9 mnkr) behövde inte användas för att kompensera nämnderna utan kunde resultatföras i sin helhet.

Budgetprocessen och kommunens resursfördelningsmodell har fortsatt utvecklats under 2025. Modellen tar hänsyn till den demografiska utvecklingen och är dimensionerad för en långsiktig finansiell analys. Modellen ger bra förutsättningar för en god ekonomistyrning.

Söderköpings kommun har en ansträngd ekonomisk ställning trots ett starkt resultat 2025. Resultatnivån behöver stärkas till minst 3% i förhållande till verksamhetens kostnader för att stabilisera kommunens långsiktiga handlingsutrymme. Investeringsutgifterna behöver harmoniseras med resultatet, så att skattefinansieringsgraden av investeringarna kommer upp på en acceptabel nivå för att inte öka på skulderna och på sikt ge möjligheter till att amortera vissa skulder. Kommunen står de närmaste åren inför utmaningen att upprätthålla en ekonomisk balans som beaktar både nuvarande och framtida generationers behov, samtidigt som man säkerställer en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för dagens invånare. Kommunens ekonomi är på rätt väg men det återstår mycket arbete.

En central frågeställning är i vilken utsträckning nuvarande skattebetalare kan tillåtas att ackumulera skulder, utan att dessa skulder utgör en börda för framtida generationer. För att hantera detta krävs det en ekonomisk planering på kort sikt i de årliga budgetbesluten, som hänger samman med kommunens långsiktiga och strategiska planering för att uppnå en verksamhet och ekonomi enligt kraven på god ekonomisk hushållning och i slutändan trygga den kommunala ekonomin för framtida generationer.

	2025	2024	2023	2022	2021
Årets redovisade resultat, (mnkr)	49,8	11,0	-37,3	20,1	8,5
Årets resultat i relation till skatteintäkter och utjämning (%)	4,3	1,0	-3,5	2,0	0,9
Årets balanskravsresultat (mnkr)	24,1	2,1	-8,9	20,1	8,5
Årets balanskravsresultat i relation till skatteintäkter och utjämning (%)	2,1	0,2	-0,8	2,0	0,9



Ett vedertaget mått på god ekonomisk hushållning är att resultatet ska uppgå till 2-3 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämningsar. Kommunens redovisade resultat uppgår till +49,8 mnkr (+11,0) vilket motsvarar 4,3 % (1,0 %) i relation till skatter och bidrag. Kommunens balanskravsresultat 2025 är +24,1 mnkr (+2,1) vilket motsvarar 2,1 % (0,2 %) av skatter och bidrag. Balanskravsresultatet visar resultatet av den löpande skattefinansierade verksamheten när vissa engångsposter har räknats bort.

### Skatteintäkter och generella statsbidrag samt utjämningsar

Kommunen har under året erhållit 1 160 mnkr (1 117) i skatteintäkter och generella statsbidrag vilket är 15,0 mnkr mindre än budget. Skatteintäkter och generella statsbidrag står för 79 % (81) av kommunens totala intäkter. De har ökat med 43 mnkr jämfört med föregående år vilket motsvarar en ökning på 3,9 %. Det ligger under genomsnittet för de fyra senaste åren. Skatteintäkterna har ökat med 36 mnkr vilket innebär 4,5 % medan generella statsbidrag och utjämningsar har ökat med cirka 2,3%.

Skatte- och nettokostnadsutveckling

Förändring i procent	2025	2024	2023	2022	2021
Utveckling skatter o bidrag	3,9	5,9	6,0	6,3	4,0
Nettokostnadsutveckling	0,3	0,9	10,9	4,9	6,2

Nettokostnadsutvecklingen har fallit tillbaka ordentligt mot tidigare år, exkl. år 2020 (Pandemi). Årets nettokostnadsökning är blygsamma 0,3% vilket kan jämföras med genomsnittet för de senaste fyra åren som är 4,6 %. En orsak till att nettokostnadsökningen ligger på en lägre nivå än tidigare är rådande budgetdisciplin samt återhållsamhet gällande inköp och anställningar.

PROCENT

Befolkningsökning och skattesats

	2025	2024	2023	2022	2021
Antal kommuninvånare	14 741	14 789	14 867	14 834	14 673
Befolkningsökning	-0,3%	-0,5%	0,2%	1,1%	0,4%
Primärkommunal skattesats	21,98	21,98	21,18	21,18	21,18
Total kommunal skattesats	33,53	33,53	32,73	32,73	32,73

Skattesatsen i Söderköping har under år 2024 höjts till 21,98, en höjning med 80 öre. Dessförinnan gjordes en höjning 2014 med 0,25. 2012 sänktes den från 21,35 till 20,93 till följd av skatteväxling med dåvarande landstinget avseende kollektivtrafik och länsfärdtjänst. I länet varierar de primärkommunala skattesatserna mellan 20,20 i Linköping till 22,80 i Vadstena. Av Söderköpings grannkommuner har Valdemarsvik 22,48, Åtvidaberg 22,39 och Norrköping 21,75. Den totala kommunala skattesatsen är 33,53 för 2025. Den ökade med 85 öre till 32,73 under år 2020 eftersom regionen valde höja skatten inför 2020 och ökade med 80 öre till under 2024 då kommunen valde att höja skatten med 80 öre.

### Nettokostnaders andel av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämningsar

Balans mellan löpande intäkter och kostnader är en förutsättning för att kommunen ska uppnå god ekonomisk hushållning. Ett mått på denna balans är att de löpande nettokostnaderna relateras till skatteintäkter inklusive kommunalekonomisk utjämningsar. I Söderköpings kommun har detta mått kallats förbrukning. En andel under 100 procent visar att kommunen har en positiv balans mellan intäkter och kostnader. Generellt kan sägas att en förbrukning på 97–98 procent betraktas som god ekonomisk hushållning eftersom de flesta kommuner då klarar av att finansiera sina återinvesteringar och nyinvesteringar. En analys av Söderköpings förbrukning visar att nettot av verksamheternas intäkter och kostnader tog 88,4 (92,1) procent av skatteintäkterna i anspråk. Den totala förbrukningen låg på 93,7 (97,0) procent.

Nettokostnaders andel av skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämningsar



procent	2025	2024	2023	2022	2021
Verks. intäkter och kostnader (netto)	88,4	92,1	97,1	92,7	94,0
Avskrivningar	5,3	5,0	4,8	4,7	4,8
<b>Förbrukning före jämförelse- störande poster och finansnetto</b>	<b>93,7</b>	<b>97,0</b>	<b>101,9</b>	<b>97,5</b>	<b>98,8</b>
Finansnetto	2,0	2,0	1,6	0,5	0,3
<b>Förbrukning efter finansnetto</b>	<b>95,7</b>	<b>99,0</b>	<b>103,5</b>	<b>98,0</b>	<b>99,1</b>
Jämförelsestörande post	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Förbrukning</b>	<b>95,7</b>	<b>99,0</b>	<b>103,5</b>	<b>98,0</b>	<b>99,1</b>

Söderköpings investeringsbehov innebär att avskrivningar och finansiella kostnaders andel av kommunernas totala förbrukning av resurser kommer öka de kommande åren. Finansnettot är oförändrat mot 2024.

### Självfinansieringsgrad av investeringsverksamheten

Kommunens investeringar för året uppgår till 143 (189) mnkr. Ett sätt att analysera investeringsverksamhetens inverkan på kommunens ekonomi är att titta på självfinansieringsgraden. Självfinansieringsgraden av investeringar mäter hur stor andel av investeringarna som kan finansieras med resultat och avskrivningar. 100 procent innebär att kommunen själv kan finansiera samtliga investeringar som är gjorda under året. Detta innebär i sin tur att kommunen inte behöver låna till investeringar och det långsiktiga handlingsutrymmet förstärks.

Investeringar	2025	2024	2023	2022	2021
Investeringsvolym (mnkr)	143	189	108	152	104
Självfinansieringsgrad*, %	78	35	12	44	51
Investeringar i relation till skatter och bidrag, %	12	17	10	15	11

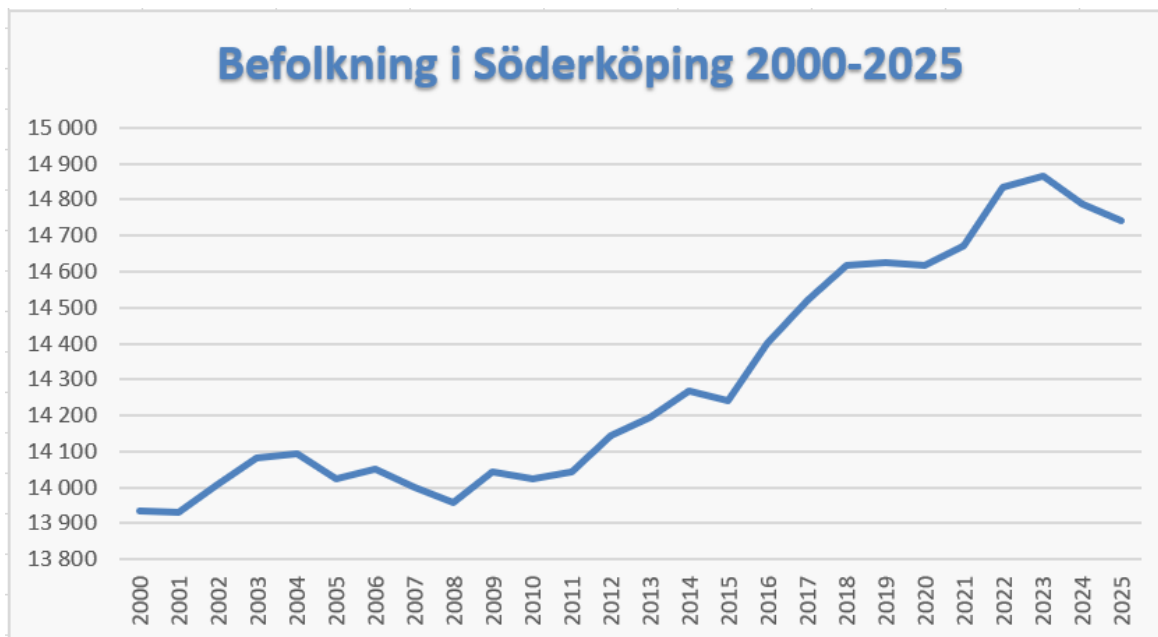
Kommunens långsiktiga mål är en självfinansieringsgrad om 50 procent. Årets utfall landar på 78% (35%). En ökning gentemot 2024 beroende på ett högre redovisat resultat för 2025. Kommunen har de senaste åren haft behov av extern finansiering men budgeten för de kommande åren indikerar ett mindre behov av extern finansiering då resultatet är budgeterat på en högre nivå. Ett annat sätt att analysera är att se på investeringsvolymen i relation till intäkter från skatter och bidrag. Andelen har minskat gentemot år 2024.

### 1.6.3 Demografins utveckling

Den sista december 2025 uppgick befolkningen i Söderköpings kommun till 14 741 invånare, det innebär en minskning med 48 invånare jämfört med 31 december 2024. Minskningen grundar sig på ett negativt invandringsnetto med 2 invånare, negativ flyttningsnetto med 13 invånare, negativt födelsenetto med minus 27 invånare samt ej justeringspost -6 invånare.



SÖDERKÖPING.SE



Demografiutvecklingen i Söderköpings kommun visar en ökning med 805 invånare de senaste 25 år, från 13 936 invånare år 2000 till 14 741 invånare 2025-12-31. Noterbart är att ökningstakten är kraftigare från och med 2012. År 2000 till 2012 var ökningen i genomsnitt 0,1 % per år. Från 2012-2025 har ökningen varit i genomsnitt 0,4 % per år.

Nedan tabell visar Söderköpings befolkning 2025-12-31 indelat i delområden. Den blå tabellen visar själva Söderköpings tätort uppdelad per delområde.

Söderköpings tätort återfinns som helhet i den grå tabellen där alla tätorter visas var för sig (här räknas även Luddingsbo/snöveltorp som en tätort).

Den gröna tabellen visar landsbygdsområden, inklusive sin tätort i förekommande fall.

Observera att alla tabellerna summerar till mer än hela befolkningen eftersom områdena går i varandra.



		2025-12-31	2024-12-31	2025-2024
Delområden Söderköpings täort	Skönberga-Eriksvik	1 587	1 586	1
	Broby-Drothem-Dockgärdet-Göta Kanal	1 544	1 545	-1
	Egna Hem-innerstaden söder om Storån	1 605	1 608	-3
	Tyketorp-Kullborg	1 316	1 350	-34
	Alboga-Storängsparken-Hamra	1 395	1 432	-37
Tätorter	Mogata	421	425	-4
	Västra Husby	497	507	-10
	Luddingsbo-Snöveltorp	719	726	-7
	Östra Ryd	414	422	-8
	Söderköping	7 447	7 521	-74
Delområden landsbygd	Mogata med omland	869	863	6
	Västra Husby med omland	1 789	1 790	-1
	Östra Ryd med omland	1 018	1 010	8
	Gårdebys landsbygd	319	311	8
	Söderköpings landsbygd	1 888	1 894	-6
	Stegeborg-Bottna	279	269	10
	Hälla-Hösterum-Börrium	461	474	-13
	Ramsdal-Södra Finnö	259	254	5
	Sankt Anna	396	398	-2
	<i>justering</i>	16	5	

Tabell: Antal invånare per åldersgrupp den 31 december respektive år						
Ålder	2025	2024	2023	2022	2021	2020
0-6 år	1 024	1 050	1 122	1 154	1 157	1 155
7-17 år	2 085	2 105	2 089	2 055	2 031	1 996
18-24 år	833	819	801	804	789	825
25-44 år	3 117	3 141	3 217	3 210	3 180	3 211
45-64 år	3 734	3 769	3 764	3 772	3 750	3 730
65-79 år	2 736	2 807	2 854	2 890	2 871	2 861
80+	1 212	1 098	1 020	949	895	838
	<b>14 741</b>	14 789	14 867	14 834	14 673	14 616

Tabellerna visar att ökningen ligger främst i åldersgrupperna 80+ (+114 invånare) och 18-24 (+14 invånare). Övriga åldersgrupper har minskat mellan åren.



SÖDERKÖPING.SE

Ålder	2025-12-31	2024-12-31	Förändring 2025-2024	
			Antal	%
0-6 år	1 024	1 050	-26	-2,5%
7-17 år	2 085	2 105	-20	-1,0%
18-24 år	833	819	14	1,7%
25-44 år	3 117	3 141	-24	-0,8%
45-64 år	3 734	3 769	-35	-0,9%
65-79 år	2 736	2 807	-71	-2,5%
80+	1 212	1 098	114	10,4%
	<b>14 741</b>	<b>14 789</b>	<b>-48</b>	<b>-0,3%</b>

Tabell: Födda och döda 2013-2025

Antal	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Födda	119	111	103	112	148	108	142	151	145	144	134	152	153
Döda	-146	-154	-136	-150	-159	-175	-152	-129	-158	-151	-151	-144	-149
<b>Netto</b>	<b>-27</b>	<b>-43</b>	<b>-33</b>	<b>-38</b>	<b>-11</b>	<b>-67</b>	<b>-10</b>	<b>22</b>	<b>-13</b>	<b>-7</b>	<b>-17</b>	<b>8</b>	<b>4</b>

Födelsenettet är negativt 2025. Antalet döda överstiger antalet födda. Totalt är det 119 levande födda under 2025 och 146 invånare avled under 2025 vilket ger ett negativt födelsenetto med -27 invånare.

#### 1.6.4 Finansiella mål

Det finns två finansiella mål definierade för god ekonomisk hushållning. Målvärde och utfall framgår av nedanstående tabell:

	Budget 2025	Utfall 2025	Långsiktigt mål
Självfinansieringsgrad <sup>1</sup>	55 %	78 %	50 %
Resultatnivå, som andel av skatter och bidrag <sup>2</sup>	1,6 %	4,3 %	3,0 %

Självfinansieringsgraden är uppfyllt i samband med årsbokslutet 2025 samt resultatnivå som andel av skatter och bidrag.

För att följa att målet utvecklas i rätt riktning finns 3 indikatorer, se långsiktigt mål nr 1 i avsnittet nedan.

#### 1.6.5 Verksamhetsmässiga mål

Även för de övriga fyra långsiktiga målen finns valda indikatorer för att följa att utvecklingen går i rätt riktning, vilket redovisas i nedanstående avsnitt.

2 av 4 indikatorer, 1 per mål visar positiv utveckling och målen (2) bedöms därmed vara uppfyllda. Det är verksamhetsmål nr. 3 som marginellt inte når upp till förväntad nivå samt verksamhetsmål nr. 5 når inte heller upp till måluppfyllelse.

#### 1.6.6 Nämndernas Måluppfyllelse

Alla nämnder har brutit ned de fem långsiktiga målen i nämndmål med egna indikatorer. Uppföljningen av dessa nämndmål framgår av respektive nämnds verksamhetsberättelse.

<sup>1</sup> Med självfinansieringsgrad avses hur stor del av investeringarna som kan finansieras med periodens resultat samt avskrivningar.

<sup>2</sup> Periodens resultat i procent av summan av skatteintäkter och intäkter från generella skatter och bidrag.



### 1.6.7 Uppföljning av de fem långsiktiga målen

Kommunfullmäktige har den 18 november 2024 fastställt fem långsiktiga mål i den strategiska planen för 2025-2027. De fem målen knyter an till Agenda 2030 genom att bidra till ett eller flera av de 17 globala hållbarhetsmålen. De långsiktiga målen styr satsningar och prioriteringar samt gäller för samtliga nämnder och kommunstyrelsen. I planen har fullmäktige också fastställt indikatorer för att kunna följa att kommunens verksamhet utvecklas i den riktning som de långsiktiga målen anger. Uppföljning av dessa indikatorer redovisas nedan. Utöver det har alla nämnder brutit ned de långsiktiga målen i nämndmål med egna indikatorer. Uppföljningen av dessa nämndmål framgår av respektive nämnds tertialrapport.

#### Långsiktigt mål nr 1:

**Skapa en hållbar och ansvarsfull ekonomi, genom ett långsiktigt och kontinuerligt effektiviseringsarbete samt prioriteringar.**

#### Politisk viljeinriktning:

- Långsiktigt generera ett överskott som motsvarar minst 3 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning
- Långsiktigt ha en självfinansieringsgrad för investeringar som är 50 %

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
Årets resultat som andel av skatt & generella statsbidrag kommun, (%)	-3,5% (2023)	1,6%	1,0 % (2024)	8,6 % (2025)	4,3 %	Bokslutet visar att målet för 2025 bedöms bli uppnått.	3,0 %

*Årets resultat dividerat med summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, kommun. Källa: SCB.*

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)	12% (2023)	55%	35 % (2024)	150 % (2025)	78 %	Bokslutet visar att målet för 2025 bedöms bli uppnått.	74 %

*Årets resultat plus avskrivningar i procent av kommunens nettoinvesteringar. Observera att efter 2020 års förändrade redovisningsprinciper kan exploateringsersättning finnas i både täljaren (årets resultat) och nämnaren (investeringsinkomster). Källa: SCB.*

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
Soliditet inkl. pensionsåtagande kommun, (%)	-3% (2023)	-1%	-3 % (2024)	-3 % (2024)	1%	Bokslutet visar att målet för 2025 bedöms bli uppnått.	6 %

*Eget kapital minskat med det pensionsåtaganden som är intjänade före 1998 och som anges som en ansvarsförbindelse kommunen, dividerat med tillgångar kommunen. Källa: SCB.*



**Långsiktigt mål nr 2:**

**Begränsa kommunens miljöpåverkan med fokus på minskad resursförbrukning och minskade utsläpp.**

**Politisk viljeinriktning:**

- Öka andelen upphandlingar med hållbarhetskrav
- Minska energiförbrukningen i kommunens verksamhetslokaler och fastigheter
- Fasa ut fossila energikällor

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
<b>Solcellsanläggningar totalt, installerad effekt (MW)</b>	9,8 (2023)	13,0	>15,0 (2024)	>15,0 (2024)	<b>&gt; 15,0</b>	Totalproduktion uppgår till 49,6 MW. Bedömning att installerad effekt överstiger målvärdet i samband med bokslutet 2025.	25,0
<i>Total installerad effekt från solcellsanläggningar anslutna till elnätet, mätt i MW. Siffrorna kommer från enkätundersökningen Nätan-slutna solcellsanläggningar. Källa: Energimyndigheten</i>							

**Långsiktigt mål nr 3:**

**Säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av hög kvalitet och främja livslångt lärande för alla.**

**Politisk viljeinriktning:**

- Öka möjligheterna för livslångt lärande
- Fortsatt ha en hög andel grundskoleelever som uppnår behörighet till gymnasieskolan
- Öka andelen elever som slutför gymnasieutbildning på tre år

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
<b>Elever i åk 9 som uppnått betygskriterierna i alla ämnen, hemkommun, andel (%)</b>	73,9 % (2024)	>året innan	73,9% (2024)	73,7% (2025)	<b>73,7% (2025)</b>	Värde 73,9% under 2024. Nytt värde för 2025 som är marginellt sämre.	>året innan
<i>Andel elever med godkänt betyg i alla ämnen som ingått i elevens utbildning. Andelen beräknas på de elever som fått eller skulle ha fått betyg enligt det mål- och kunskapsrelaterade betygssystemet (elever som saknar godkänt betyg i alla ämnen ingår). Uppgiften avser elever folkbokförda i kommunen oansett var de går i skola. Källa: SCB och Skolverket.</i>							



SÖDERKÖPING.SE

**Långsiktigt mål nr 4:**

**Bidra till att kommuninnevånarna kan leva hälsosamma liv samt uppleva välbefinnande och trygghet.**

**Politisk viljeinriktning:**

- Öka andelen barn och ungdomar som deltar i organiserade föreningsaktiviteter
- Stimulera till ökad fysisk aktivitet
- Öka andelen kommunmedlemmar med hälsosam livsstil
- Minska droganvändning bland unga

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
<b>Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) *</b>	69 % (2022)	> året innan	62 % (2024)	62 % (2024)	<b>62% (2024)</b>	Utvecklingen de senaste åren gått i rätt riktning förutom under 2024 där det blev en tillbakagång. Bedömning att tidigare positiva trend ska hålla i sig under 2025 och att målet kommer att nås.	> året innan
<i>Antal som svarat "Bra" eller "Mycket bra" på frågan "Hur bedömer du ditt allmänna hälsotillstånd?" dividerat med antal som besvarat frågan. Källa: Folkhälsomyndigheten</i>							

**Långsiktigt mål nr 5:**

**Säkerställa ett lyhört, öppet och transparent arbetssätt på alla nivåer.**

**Politisk viljeinriktning:**

- Förbättra servicenivån för de som lever, verkar och gör besök i kommunen

Indikator	Utgångsläge (år)	Mål 2025	Senast uppmätta värde			Kommentar	Mål 2027
			Bokslut 2024	T2 2025	Bokslut 2025		
<b>Antal digitalt registrerade ärenden via <a href="http://www.minasidor.soderkoping.se">www.minasidor.soderkoping.se</a></b>	Hela kommunen T1 2024: 971 T2 2024: 1 787 T3 2024: 2 991	> 2024	2 991 (+20%)	1 622	<b>2 458</b>	Under 2025 läggs särskilt fokus på kommunikation kring e-tjänster - både internt och externt. Detta för att säkerställa så hög grad av användning som möjligt. Tyvärr överstiger inte antal registrerade ärenden målvärdet för 2025.	Fler än året innan
<i>Egen mätning.</i>							



## 1.7 BALANSKRAVSRESULTAT

Balanskravet innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna varje enskilt år. Ett eventuellt underskott mot balanskravet ska återställas inom de kommande tre budgetåren. Kommunen har sedan balanskravet infördes år 2000 uppnått detta krav samtliga år, utom åren; 2003, 2004, 2018, 2019 och 2023. Kommunens resultat den 31 december 2025 uppgår till 49,8 mnkr.

Fastighet Älgen 2 har sålts till Ramunderstaden AB för en köpeskilling om 15,7mnkr, efter reduktion av bokfört värde uppgår nettobeloppet till 14,0 mnkr Ramunderstaden tillträdde fastigheten 2025-08-01.

Fastighet Drothems-Broby 1:9 (f d Broby förskola) har sålts för en köpeskilling om 1,3 mnkr, efter reduktion av bokfört värde uppgår nettobeloppet till 0,9 mnkr. Köparen tillträdde 2025-06-16,

Fastighet Högmark 1:2 har sålts för en köpeskilling om 1,0 mnkr, efter reduktion av bokfört värde uppgår nettobeloppet till 0,8 mnkr. Köparen tillträdde 2025-09-30.

Från och med räkenskapsår (bokslut) 2024 är det möjligt att reservera medel till en resultatreserv, RER enligt kommunens riktlinjer för God ekonomisk hushållning och kommunallagens 11 kapitel. Syftet med resultatreserven är att skapa incitament för en större framförhållning och därmed öka möjligheten att nå målet om en god ekonomisk hushållning. Resultatreserven får högst uppgå till 5 procent av skatteintäkter, kommunalekonomisk utjämning och generella statsbidrag av aktuellt år. I samband med bokslutet 2025 föreslås att Söderköping reserverar för första gången 10 mnkr till resultatreserv (RER).

Mnkr	Helår 2025
<b>Årets resultat enligt resultaträkningen</b>	<b>49,8</b>
- Reducering av samtliga realisationsvinster	-15,7
+ Justering av realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	
+ Justering av realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
+/- Återföring av realiserade vinster och förluster i värdepapper	
+ Synnerliga skäl att inte återställa	
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>34,1</b>
- Reservering av medel till resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatreserv	
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>34,1</b>
Tidigare års oreglerade negativa balanskravsresultat	0,0
<b>Återstår att reglera</b>	<b>0,0</b>



SÖDERKÖPING.SE

## 1.8 VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

### 1.8.1 Tillsvidareanställda koncernen

	2025	2024	Avvikelse
<b>Total tillsvidareanställda omräknat till heltider (åa)</b>	<b>840</b>	<b>865</b>	<b>-26</b>
Ramunderstaden AB	13	14	-1
Kommunen	827	851	-25

### 1.8.2 Sammanställning personalförhållanden kommunen

Kategori	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändring
Tillsvidareanställda omvandlat till årsarbetare – 1/1-31/12	827	851	-25
Visstidsanställda omvandlat till årsarbetare – 1/1-31/12	48	42	6
<b>Övrig arbetad tid</b> omräknat till årsarbetare, perioden 1/1 – 31/12			
<i>Fyllnadstid</i>	0,3	1,1	-0,8
<i>Övertid</i>	5,8	4,0	1,8
<i>Timtid</i>	118,2	107,3	10,9
<b>Totalt arbetad tid (alla kategorier), omvandlat årsarb. 1/1-31/12</b>	<b>999</b>	<b>1 006</b>	<b>-7</b>
Tillsvidareanställda antal personer – 31/12	1 139	1 132	7
Visstidsanställda antal personer – 31/12	69	52	17
<b>Sjukfrånvaro</b> i % av arbetstid, tillsvidareanställda, 1/1 – 31/12	<b>8,0%</b>	<b>7,8%</b>	<b>0,2%</b>
varav dag 1-14	3,2%	3,1%	0,1%
varav dag 15-90	1,2%	1,0%	0,2%
varav dag 91-	3,6%	3,7%	-0,1%

### 1.8.3 Tillsvidareanställda kommunen

Tabellen visar tillsvidareanställda vid årsskiftet jämfört med förra årsskiftet.

Tillsvidareanställda per 31/12	2025	2024	Avvikelse
<b>Totalt arbetad tid omvandlat till heltider (åa) 1/1-31/12</b>	<b>827</b>	<b>851</b>	<b>-25</b>
Barn- och utbildningsförvaltningen	382	395	-13
Kommunstyrelsens förvaltning	137	141	-4
Samhällsbyggnadsförvaltningen	24	27	-3
Socialförvaltningen	283	288	-4
<b>Totalt antal personer per 31/12</b>	<b>1 139</b>	<b>1 132</b>	<b>7</b>
Barn- och utbildningsförvaltningen	501	503	-2
Kommunstyrelsens förvaltning	166	167	-1
Samhällsbyggnadsförvaltningen	30	30	0
Socialförvaltningen	442	432	10

Antalet tillsvidareanställda medarbetare i kommunen har som helhet ökat med 7 medarbetare i jämförelse med samma tid 2024.



**SÖDERKÖPING.SE**

### **Barn och utbildningsförvaltningen**

Antalet tillsvidareanställda omvandlat till årsarbetare har under perioden minskat med 12,9 jämfört med tidigare år. Detta är en minskning som visar på effektiviseringar som skett under året på grund av ekonomiska åtstramningar men också minskade barnvolymerna.

### **Kommunstyrelsens förvaltning**

Tillsvidareanställda har minskat med 4,4 årsarbetare, jämfört med samma period 2024. Minskningen av årsarbetare beror på effekterna av varsel och uppsägningar under 2024. Minskningarna vägs delvis upp av att vissa administrativa resurser flyttats över från andra förvaltningar i organisationsförändringen.

### **Samhällsbyggnadsförvaltningen**

Antalet tillsvidareanställda är det samma som samma period 2024.

### **Socialförvaltningen**

Antalet tillsvidareanställda har ökat med 10 medarbetare jämfört med 2024. Ökningen innefattar medarbetare till det nya LSS-boendet Husby backe, en alkohol- och drogterapeut, en medarbetare till skolsocialt team, en utökning av enhetschef inom hemtjänsten samt medarbetare i projektet "Äldres hälsa och välbefinnande". Minskningen av antal tillsvidareanställda omvandlat till årsarbetare förklaras dels av att nya medarbetare inte har arbetat hela året. Även sjukfrånvaro och annan form av frånvaro påverkar årsarbets-tidsmättet.

## **1.8.4 Visstidsanställda kommunen**

Visstidsanställd = Visstidsanställd med månadslön exklusive timanställda. Tabellen visar visstidsanställda vid årsskiftet jämfört med förra årsskiftet.

<b>Visstidsanställda</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Avvikelse</b>
<b>Totalt arbetad tid omvandlat till heltider (åa) 1/1-31/12</b>	<b>48</b>	<b>42</b>	<b>6</b>
Barn- och utbildningsförvaltningen	25	18	7
Kommunstyrelsens förvaltning	10	11	-1
Samhällsbyggnadsförvaltningen	1	1	0
Socialförvaltningen	13	11	2
<b>Totalt antal personer per 31/12</b>	<b>69</b>	<b>52</b>	<b>17</b>
Barn- och utbildningsförvaltningen	33	22	11
Kommunstyrelsens förvaltning	14	15	-1
Samhällsbyggnadsförvaltningen	2	1	1
Socialförvaltningen	20	14	6

Antalet visstidsanställda medarbetare har för kommunen som helhet ökat med 17 medarbetare, i jämförelse med samma tid 2024.

### **Barn och utbildningsförvaltningen**

Parallellt med detta har antalet visstidsanställda årsarbetare ökat med 6,6 vilket ger en total minskning på 6,3 årsarbetare.

### **Kommunstyrelsens förvaltning**

Visstidsanställda har minskat med 1,5 årsarbetare, jämfört med samma period 2024.

### **Samhällsbyggnadsförvaltningen**

Antalet visstidsanställda har ökat med en person jämfört med samma period 2024. En visstidsanställd har tillkommit för att täcka upp för vakanta tjänster och tjänstledigheter.



SÖDERKÖPING.SE

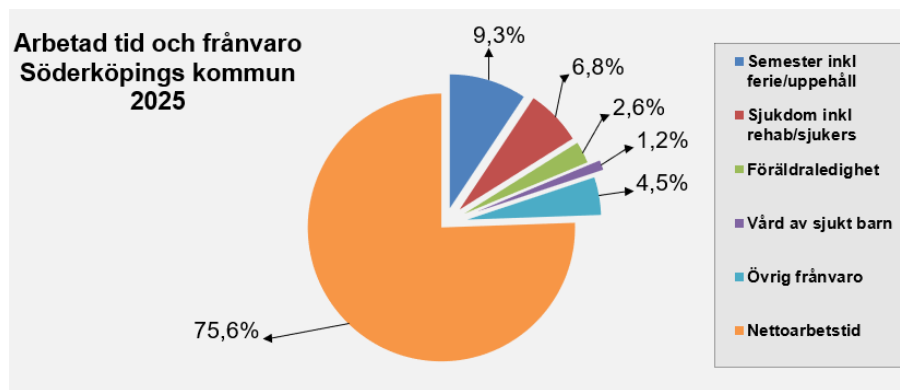
## Socialförvaltningen

Antalet visstidsanställda har ökat med sex medarbetare jämfört med 2024. Dessa består till viss del av föräldravikariat.

### 1.8.5 Arbetad tid kommunen

Medarbetarnas arbetade tid och frånvaro fördelar sig enligt diagrammet nedan.

Sjukfrånvaron i detta diagram är i relation till både arbetad tid och all annan frånvaro. Den blir därför något lägre i detta diagram än i tabellen på nästa sida där sjukfrånvaron ställs i relation till arbetad tid för tillsvidareanställda.





### 1.8.6 Sjukfrånvaro kommunen

Sjukfrånvaro i % av arbetstid	2025	2024	Avvikelse
Kommunen	8,0	7,8	0,2
Barn- och utbildningsförvaltningen	6,3	6,7	-0,4
Kommunstyrelsens förvaltning	4,0	4,6	-0,6
Samhällsbyggnadsförvaltningen	4,4	6,2	-1,8
Socialförvaltningen	11,9	10,7	1,2

Beräkning sjukfrånvaro i kalenderdagar/schemalagda kalenderdagar				
Sjukfrånvaro % av arbetstid	2025	Varav mer än 60 dagar	2024	Varav mer än 60 dagar
Kommunen	8,0	43,0	7,8	45,8
Barn- och utbildningsförvaltningen	6,3	41,4	6,7	48,6
Kommunstyrelsens förvaltning	4,0	29,8	4,6	42,6
Samhällsbyggnadsförvaltningen	4,4	24,0	6,2	57,1
Socialförvaltningen	11,9	46,4	10,7	43,3

Den totala sjukfrånvaro för kommunen som helhet ökat med 0,2 procentenheter i jämförelse med 2024. Långtidsfrånvaron har minskat under perioden.

#### Barn och utbildningsförvaltningen

Sjukfrånvaron har på totalen minskat under året till 6,3%, vilket är glädjande. Statistiken visar att det är långtidssjukskrivningarna som minskar, från 3,4 till 2,7%. Ett aktivt arbete hos cheferna tros ligga bakom denna minskning. Tyvärr har den kortare sjukfrånvaron ökat något, vilket stämmer väl överens med den bild som verksamheterna har givit.

Kostnaden för företagshälsovård har utifrån de insatser som har gjorts i perioden jan-dec 2025 ökat jämfört med 2024.

#### Kommunstyrelsens förvaltning

Den totala sjukfrånvaron har minskat med 0,6 procentenheter jämfört med 2024.

#### Samhällsbyggnadsförvaltningen

Korttidsfrånvaron 1-14 dagar har ökat från 2,3 till 3,2 % jämfört med 2024. Långtidsfrånvaron har minskat från 3,6 % till 0,3 % på grund av att medarbetare kommit tillbaka i arbete.

#### Socialförvaltningen

Sjukfrånvaron har ökat till 11,9% av totalt arbetad tid jämfört med 10,7% 2024. Framför allt den längre sjukfrånvaron från dag 91 och längre står för ökningen. Inom socialförvaltningen finns det verksamheter som har både ökat och minskat sjukfrånvaron i de olika verksamheterna jämfört med 2024. Hantering av sjukfrånvaron fortsätter med bland annat arbete med friskfaktorer.



Sjukfrånvaro % av total sjukfrånvaro per intervall 1/1 - 31/12	2025			2024		
	Dag 1-14	15-90	91-	Dag 1-14	15-90	91-
Kommunen	3,2%	1,2%	3,6%	3,1%	1,0%	3,7%
Barn- och utbildningsförvaltningen	2,6%	1,0%	2,7%	2,5%	0,8%	3,4%
Kommunstyrelsens förvaltning	2,1%	0,7%	1,2%	2,1%	0,6%	1,9%
Samhällsbyggnadsförvaltningen	3,2%	0,8%	0,3%	2,3%	0,3%	3,6%
Socialförvaltningen	4,4%	1,6%	5,9%	4,3%	1,5%	4,9%

Kommunen som helhet har andelen med sjukfrånvaro i intervallet 1-14 dagar ökat något medan långtidsfrånvaron har minskat 0,1% i jämförelse med 2024.

Beräkningen sjukfrånvaro i timmar/schemalagda arbetstimmar			
Sjukfrånvaro i % av arbetstid	2025	2024	Avvikelse
Kommunen	8,0	7,8	0,2
Kvinnor	8,8	8,7	0,1
Män	5,0	4,9	0,1
29 år och yngre	8,7	8,9	-0,2
30-49 år	7,9	7,4	0,5
50 år och äldre	8,0	8,1	-0,1

### 1.8.7 Övrig arbetad tid kommunen

Tabellen visar övrig arbetstid som under året utförts utöver den ordinarie arbetstiden för tillsvidare- och visstidsanställda. Övrig tid utförs i form av:

- **Fyllnadstid**, ökning av arbetstid upp till 100 % för de som har en anställning med sysselsättningsgrad under 100 %.
- **Övertid**, ökning av arbetstid utöver 100 % för de som har en anställning med sysselsättningsgrad på 100 %.
- **Timtid**, arbetstid för personal som har en timanställning.



Övrig arbetad tid 1/1-31/12 omräknat till heltider (åa)	2025	2024	Avvikelse
<b>Kommunen</b>			
<i>Fyllnadstid</i>	0,3	1,1	-0,8
<i>Övertid</i>	5,8	4,0	1,8
<i>Timtid</i>	118,2	107,3	10,9
<b>Barn- och utbildningsförvaltningen</b>			
<i>Fyllnadstid</i>	0,2	0,7	-0,5
<i>Övertid</i>	1,1	0,9	0,2
<i>Timtid</i>	29,1	28,3	0,9
<b>Kommunstyrelsens förvaltning</b>			
<i>Fyllnadstid</i>	0,0	0,1	-0,1
<i>Övertid</i>	1,0	0,8	0,1
<i>Timtid</i>	7,1	6,0	1,1
<b>Samhällsbyggnadsförvaltningen</b>			
<i>Fyllnadstid</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Övertid</i>	0,0	0,0	0,0
<i>Timtid</i>	0,1	0,0	0,1
<b>Socialförvaltningen</b>			
<i>Fyllnadstid</i>	0,1	0,3	-0,2
<i>Övertid</i>	3,7	2,2	1,4
<i>Timtid</i>	81,9	73,1	8,8

För kommunen som helhet har fyllnadstiden minskat med 0,8 årsarbetare. Övertiden har ökat med 1,8 årsarbetare och timtiden har också ökat med 10,9 årsarbetare.

#### **Barn och utbildningsförvaltningen**

Övrig arbetad tid i form av fyllnadstid, övertid och timtid ligger kvar på ungefär samma nivåer som tidigare och om den räknas med så är den totala minskningen 5,9 årsarbetare. I samband med T1 skedde en fördjupad analys som visade på att förskolan respektive Nyströmska står för de största andelarna av denna minskning.

#### **Kommunstyrelsens förvaltning**

Övertiden har en marginell ökning på 0,1 årsarbetare jämfört med 2024. Timtid har ökat med 1,1 årsarbetare jämfört med 2024. Ökningen finns mestadels inom kosten. Fyllnadstid uteblev 2025, vilket är en naturlig effekt av att fyllnadstid inte längre finns med i kollektivavtal efter avtalsförhandlingar.

#### **Samhällsbyggnadsförvaltningen**

Omfattningen på timtid har ökat från 0 till 0,1 heltid på grund av timanställd sommarvikarie.

#### **Socialförvaltningen**

Övertiden har ökat med 1,4 årsarbetare jämfört med 2024. Timtiden har ökat med 8,8 årsarbetare. Detta förklaras av volymökningar i hemtjänst, studentmedarbetare inom individ- och familjeomsorgen samt vikarier för att täcka sjukfrånvaro. Fyllnadstiden har minskat vilket är en naturlig effekt av att fyllnadstid inte längre finns med i kollektivavtal efter avtalsförhandlingar.

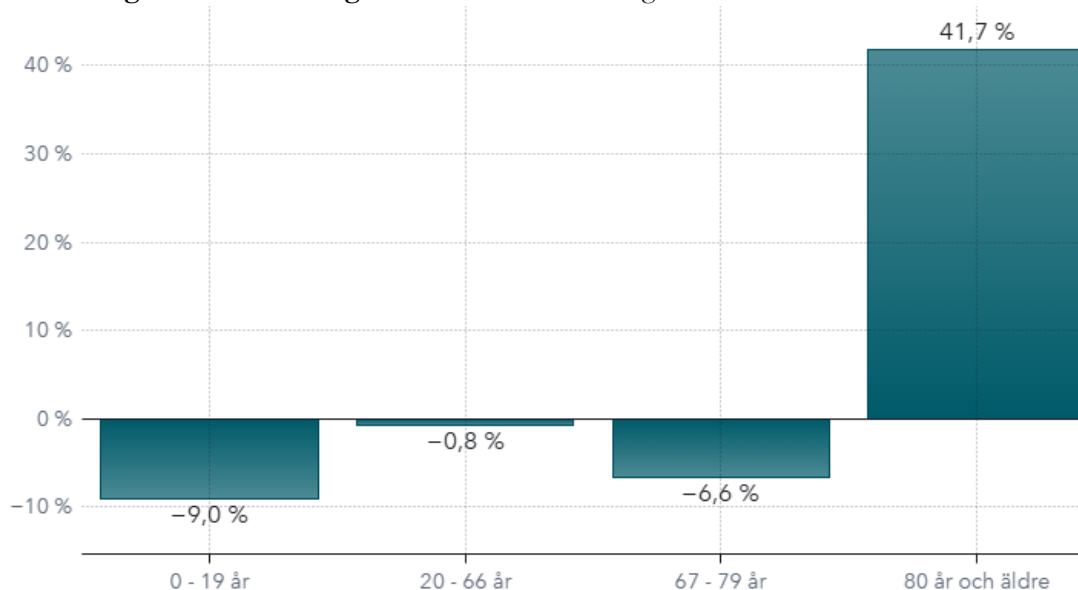


## 1.9 FÖRVÄNTAD UTVECKLING

**Kommunens ekonomiska läge** har i och med årets resultat förbättrats men kommunen har fortfarande låg soliditet, hög belåningsgrad och små ekonomiska reserver att hämta kraft ur inför de kommande åren. De åtgärder som vidtagits innebär att vi är i en bättre sits inför kommande år men vi behöver fortsätta med ett återhållsamt förhållningssätt för att kunna få en långsiktigt stabil ekonomi som kan bära de framtida investeringar som behövs.

Trafikverkets projekt att bygga en **ny dragning av E22** har i början av 2025 beviljats byggstart av regeringen. Fysisk byggstart beräknas under slutet av 2026. Det finns höga förväntningar på den effekt en ny dragning av E22 kommer att få för kommunen. Initialt kommer det innebära både kommunala investeringar och planeringskapacitet. När Erik Dahlbergsgatan blir en vanlig lokalgata och inte en europaväg öppnas nya möjligheter för bostadsbyggande och planering av en sammanbyggd stad som sammantaget kommer vara positivt för utvecklingen av staden och det finns stort intresse och förväntningar kring utvecklingen av marken kring trafikplatserna. Den nya sträckningen kommer att påverka allt från exploateringsmöjligheter, huvudgatornas struktur och funktion, förutsättningarna för de centrala delarna av tätorten till näringslivets förutsättningar. Samtidigt finns det utmaningar relaterat till dagvattenhanteringen och risker för påverkan på grundvattnet vid byggandet av akvedukten.

Den **demografiska utvecklingen** innebär flera utmaningar för kommunen:



SCBs befolkningsframskrivning för Söderköpings kommun från 2024-2034.

- **Kompetensförsörjningen** är en del. Antalet personer i yrkesverksam ålder i Söderköping förväntas minska med 0,8% de närmsta 10 åren. Det innebär att färre ska serva allt fler. För att klara det behöver vi fortsätta ompröva arbetssätt och det sätt som resurser nyttjas och hitta nya arbetssätt. Genom att prioritera utvecklingsfrågor och specifikt digitalisering förväntas kommunen få både effektivare arbetssätt och moderna arbetsplatser som uppfattas som attraktiva, en omställning som i sig kan vara resurskrävande. Det kan också behövas resurser för kompetensutveckling, personalvårdsförmåner, aktiv lönepolitik mm för att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke som attraherar och behåller medarbetare. Utöver det finns det ett behov av att fler behöver arbeta längre och att fler går upp i arbetstid vilket är en utmaning när det finns en stark opinion för minskad arbetstid.



## SÖDERKÖPING.SE

- Den demografiska utvecklingen visar också på ökade behov av investeringar för **äldreomsorg** och stöd och service. Enligt SCB:s befolkningsframskrivning kommer antalet 80 år och äldre öka med drygt 40% vilket motsvarar drygt 450 personer i den åldersgruppen. Utöver insatser för vård och omsorg innebär det att kostnader för både bostadsanpassning och färdtjänst förväntas öka.
- **Minskade barnkullar** har under de senaste åren lett till strukturella beslut för att effektivisera och bibehålla kvalitén för kommunens förskolor. När nu minskningen också börjar sträcka sig till elevgrupperna inom grundskolan behöver strategiska beslut tas om skolstrukturen i kommunen. Med befintlig skolstruktur kommer grundskoleverksamheten behöva ökade resurser under 2027.

Många av kommunens befintliga **lokaler** har ett stort underhållsbehov och det tillsammans med demografiska förändringar riskerar innebära att en allt större andel av resurserna behöver läggas på lokalkostnader. Det kommer kräva stora insatser för att förbättra lokalernas skick och därmed säkerställa ändamålsenliga lokaler med en god undervisnings-, boende- eller arbetsmiljö. Akuta insatser som krävs på grund av byggnadernas dåliga skick innebär ofta ökade kostnader som inhyrning av tillfälliga lokaler, utredningar för att ta fram underlag för renoveringsarbeten, mm. Underskott på boendeplatser kan också leda till kostnader i form av viten och kostnader för utskrivningsklara patienter.

Visionen att bli Östergötlands mest attraktiva boendekommun ställer krav på både bra skolor, omsorg, bra kultur- och fritidsmöjligheter och bra bostäder. Söderköping är redan en attraktiv boendekommun med ett starkt varumärke och en av de stora utmaningarna är ökat **bostadsbyggande** så att de som vill flytta till kommunen får möjlighet att göra det. För närvarande finns ett uppdämt behov av detaljplaner med anledning av låg planproduktion historiskt. De pågående bostadsplanerna förväntas sammantaget kunna möjliggöra mellan 400 och 500 bostäder. Utifrån att det dröjer tills dessa byggprojekt är realiserade och inflyttningsbara förväntas efterfrågan på bostäder i Söderköping även fortsättningsvis överstiga utbudet de närmsta åren vilket i sin tur kan påverka möjligheten att nå den önskade befolkningsökningen. Samtidigt finns det en betydande andel äldre i kommunen som äger småhus som kan antas komma ut på marknaden inom de närmsta 5-10 åren.

Inom **VA** finns investeringsbehov i storleksordningen 600 mnkr för perioden 2026-2032, relaterat till nödvändig förnyelse, långsiktigt säkrad vattenförsörjning och avloppsvattenrening samt kostsamma VA-utbyggnadsområden. För att kunna nå en ekonomisk balans över tid behöver VA-taxan höjas. Några exempel är utbyggnad av ny reningsverkskapacitet på norra Finnö med tillhörande ledningsnät för att nyttja investeringen, säkrad vattenförsörjning och spillvattenhantering för centralorten samt de sannolikt kommande VA-utbyggnadsområdena Udden, Sjöheden och Djupdalen.

Även hanteringen av **förorenad mark** kommer kräva resurser framöver. Det handlar dels om gamla nedlagda deponier som kräver inventering, riskklassning och olika saneringsåtgärder, dels förorenad mark som berörs av exploateringsprojekten Norrtull och Trädgårdsmästeriet.

Utöver ovanstående påverkas vi påtagligt av de **osäkerheter som finns i omvärlden**. Det kan innebära snabba förändringar som riskerar att på ett drastiskt sätt påverka saker som vi tagit för givna under lång tid. Både utvecklingen rörande kriminellas nätverk och det säkerhetspolitiska läget förväntas leda till ytterligare ökat fokus på civilt försvar, välfärdsbrottslighet, säkerhetsfrågor och kontinuitetsplanering vilket riskerar leda till stora ekonomiska utmaningar om inte statsbidragen kraftigt ökar. Även klimatförändringar och förändringar i samhällskontraktet kommer att påverka uppdraget framöver.



SÖDERKÖPING.SE

## 2 FINANSIELL REDOVISNING

### 2.1 RESULTATRÄKNING

Resultaträkning		KOMMUNEN				KOMMUNKONCERNEN	
		Budget	Avvikelse utf / budget	Utfall helår	Utfall	Utfall	
tkr		20250101-20251231	2025	2025	2024	20250101-20251231	2024
Verksamhetens externa intäkter	Not 3,10	299 672	254 718	44 954	257 150	377 476	344 972
Verksamhetens externa kostnader	Not 4,10	-1 324 566	-1 325 148	582	-1 285 412	-1 378 065	-1 340 142
Avskrivningar	Not 5	-61 920	-61 374	-546	-55 327	-83 346	-74 791
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>-1 086 814</b>	<b>-1 131 804</b>	<b>44 990</b>	<b>-1 083 589</b>	<b>-1 083 934</b>	<b>-1 069 961</b>
Skatteintäkter	Not 6	851 059	858 499	-7 440	814 734	851 059	814 734
Generella statsbidrag och utjämning	Not 7	308 747	316 316	-7 569	301 842	308 747	301 842
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>72 992</b>	<b>43 011</b>	<b>29 981</b>	<b>32 988</b>	<b>75 871</b>	<b>46 616</b>
Finansiella intäkter	Not 8	5 086	3 460	1 626	5 492	1 970	2 698
Finansiella kostnader	Not 9	-28 292	-27 672	-621	-27 431	-40 026	-37 890
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>49 785</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>	<b>11 049</b>	<b>37 816</b>	<b>11 424</b>
<b>Extraordinära poster</b>							
Extraordinära intäkter	Not 10	0	0	0	0	0	0
Extraordinära kostnader	Not 10	0	0	0	0	0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>49 785</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>	<b>11 049</b>	<b>37 816</b>	<b>11 424</b>



SÖDERKÖPING.SE

## 2.2 BALANSRÄKNING

Balansräkning		KOMMUNEN		KOMMUNKONCERNEN	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
tkr					
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		<b>870</b>	<b>1 205</b>	<b>870</b>	<b>1 205</b>
Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	870	1 205	870	1 205
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		<b>1 310 649</b>	<b>1 236 841</b>	<b>1 964 520</b>	<b>1 841 976</b>
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	Not 13	1 165 874	1 043 752	1 793 524	1 638 676
Maskiner och inventarier	Not 14	52 251	49 110	52 792	49 882
Pågående arbeten	Not 15	92 524	143 978	118 204	153 417
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	Not 16	<b>51 931</b>	<b>28 943</b>	<b>43 236</b>	<b>20 358</b>
<b>Bidrag till infrastrukturell investering</b>	Not 17	<b>35 199</b>	<b>37 065</b>	<b>35 199</b>	<b>37 065</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		<b>175 847</b>	<b>183 251</b>	<b>173 146</b>	<b>181 759</b>
Förråd		635	546	635	546
Exploateringsmark	Not 18	215	1 921	215	1 921
Fordringar	Not 19	138 047	125 963	135 346	124 472
Kassa och bank	Not 20	36 950	54 822	36 950	54 822
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 574 496</b>	<b>1 487 305</b>	<b>2 216 972</b>	<b>2 082 363</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>		<b>295 629</b>	<b>245 844</b>	<b>405 575</b>	<b>367 759</b>
Därav årets resultat		49 785	11 049	37 816	11 424
<b>Avsättningar</b>		<b>19 997</b>	<b>7 800</b>	<b>36 158</b>	<b>20 481</b>
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 22	12 909	7 059	12 909	7 059
Övriga avsättningar	Not 23	7 088	741	23 248	13 421
<b>Skulder</b>		<b>1 258 870</b>	<b>1 233 661</b>	<b>1 775 239</b>	<b>1 694 123</b>
Långfristiga skulder	Not 24	1 015 637	996 395	1 523 637	1 445 895
Kortfristiga skulder	Not 25	243 233	237 265	251 603	248 227
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>1 574 496</b>	<b>1 487 305</b>	<b>2 216 972</b>	<b>2 082 363</b>
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER, tkr</b>					
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland avsättningar och skulder	Not 26	279 663	290 529	279 663	290 529
Borgensförbindelser	Not 27	508 000	449 500	567 203	508 708



SÖDERKÖPING.SE

## 2.3 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys		KOMMUNEN		KONCERNEN	
		2025	2024	2025	2024
tkr					
<b>LÖPANDE VERKSAMHET</b>					
Årets resultat före extraordinära poster	Not 3-11	49 785	11 049	37 816	11 424
Justering för ej likvidpåverkande poster	Se nedan	67 009	56 650	107 971	77 153
Utbetald inkomstskatt		0	0	0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>116 794</b>	<b>67 700</b>	<b>145 787</b>	<b>88 577</b>
Ökning/minskning periodiserade anslutningsavgifter	Not 24	887	-990	887	-990
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	Not 19	-12 084	30 861	-10 874	29 362
Ökning/minskning av exploateringsfastigheter	Not 18,32	1 705	-374	1 705	-374
Ökning/minskning förråd och lager	BR ktogrp 141	-90	-13	-90	-13
Ökning/minskning kortfristiga skulder	Not 25	5 968	-31 858	3 375	-11 130
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>113 181</b>	<b>65 325</b>	<b>140 790</b>	<b>105 431</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>					
Investering Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	0	0	0	0
Investering materiella anläggningstillgångar	Not 13,14	-83 435	-73 363	-137 380	-105 736
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	Not 30	18 111	0	2 361	0
Investering i pågående nyanläggningar	15,18,31,32	-61 639	-119 438	-77 880	-126 655
Investering i finansiella anläggningstillgångar	Not 16	-337	-1 589	-337	-1 115
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-127 300</b>	<b>-194 390</b>	<b>-213 236</b>	<b>-233 507</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>					
Nyupptagna lån	Not 24	0	130 000	58 500	130 000
Amortering av långfristiga skulder	Not 24	0	0	0	0
Amortering av skulder för finansiell leasing	Not 24	-3 752	566	-3 752	0
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	Not 16	0	0	109	-110
Ökning/minskning av placerade medel		0	0	0	0
Ökning/minskning av övriga långfristiga skulder (förutbet.intäkter)	Not 24	0	0	0	0
Omklassificering till/från kortfristig skuld	Not 24	0	0	0	0
Lämnade utdelningar		0	0	-284	-313
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 752</b>	<b>130 566</b>	<b>54 574</b>	<b>129 577</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-17 872</b>	<b>1 501</b>	<b>-17 872</b>	<b>1 501</b>
Likvida medel vid årets början	BR UB 2024 not 20	54 822	53 320	54 822	53 320
Likvida medel vid årets slut	Not 20	36 950	54 822	36 950	54 822
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-17 872</b>	<b>1 501</b>	<b>-17 872</b>	<b>1 501</b>
<b>Specifikation av ej likvidpåverkande poster</b>		<b>67 009</b>	<b>56 650</b>	<b>107 971</b>	<b>77 153</b>
Justering för av- och nedskrivningar	RR, not 5	61 920	55 327	83 346	74 791
Omvärdering av omsättningstillgång	Not 18	6 491	0	6 491	0
Justering för gjorda avsättningar	Not 22,23	12 197	-2 989	15 677	-2 337
Justering för upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	Not 17	1 866	1 333	1 866	1 333
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	Not 30	-15 465	2 980	592	3 366



## 2.4 NOTER

### 2.4.1 Noter till Resultaträkningen

#### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Söderköpings kommuns redovisning är upprättad i överensstämmelse med lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och överlag de rekommendationer som lämnas av Rådet för kommunal redovisning (RKR) eller dess företrädare. Tillämpade redovisningsprinciper framgår nedan. I de fall undantag förekommer redovisas de under respektive punkt.

##### Periodisering av intäkter och kostnader

Kommunens skatteintäkter består av preliminära skattebetalningar under året, prognos för slutavräkning samt skillnaden mellan den slutliga taxeringen och den redovisade skatteintäkten från föregående år. Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkterna baseras på SKR:s decemberprognos i enlighet med rekommendation RKR R2 Intäkter. Anslutningsavgifter till VA-anläggningar tas från och med 2010 upp som förutbetalda intäkter bland långfristiga skulder, och periodiseras linjärt över anläggningens nyttjandeperiod. Från och med 2016 periodiseras erhållna bidrag för flyktingverksamhet i enlighet med RKR:s rekommendation R2 Intäkter.

##### Insatskapital Kommuninvest

Kommunen har efter beslut vid Kommuninvestföreningsstämmor sedan 2002 tillgodoförts insatsemissionsbelopp i föreningen uppgående till 8 006 743 kr som inte tidigare bokförts som tillgång. 2017 betalade kommunen en särskild medlemsinsats uppgående till 4 457 537 kr till Kommuninvest. Eftersom medlemsinsatsen då bedömdes ha ett tillförlitligt och bestående värde som väsentligt översteg bokfört värde gjordes en uppskrivning uppgående till 8 006 743 kr motsvarande insatsemissionernas belopp. Uppskrivningen gjordes mot eget kapital och påverkade inte resultatet 2017. Kommuninvest föreningsstämma 16 april 2020 beslutade om förändringar gällande medlemmarnas insatskapital och fortsatt kapitalisering av Kommuninvest. I ett första steg betalade kommunen ett nytt insatskapital under 2020 till beloppet 2 400 000 kr. Under 2022 betalade kommunen ett nytt insatskapital till ett värde av 480 400 kr. och under 2023, 1 440 200 kr. Nytt insatskapital under 2024 uppgår till 1 440 200 kr. Det samlade insatsvärdet uppgår till 18 722 600 kr vilket motsvarar det insatskapital som redovisas från Kommuninvest.

##### Leasing

De avtal avseende leasing och hyra av lös egendom som tecknats från och med 21-01-01 redovisar Söderköpings Kommun i enlighet med RKR R5. Finansiella avtal redovisas som anläggningstillgång och förpliktelsen att betala leasingavgiften redovisas som skuld i balansräkningen. Från och med 2021 hanteras kommunens leasing av datorer som finansiell leasing. Under 2022, omklassificering av leasingavtal hyra fastighet från operationell till finansiell enligt RKR R5.

##### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar tas i balansräkningen upp till anskaffningsvärdet med avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Som anläggningstillgång räknas en tillgång som har en livslängd på minst tre år och ett värde som överstiger 50 000 kr. Anläggningarna aktiveras löpande och avskrivning påbörjas. Avskrivningstiden för anläggningstillgångar bestäms efter en bedömning om tillgångens nyttjandeperiod, i enlighet med RKR:s rekommendation R4 Materiella anläggningstillgångar. Immateriella AT avskrivningstiden ska uppgå till högst fem år, om inte en annan längre tid med rimlig grad av säkerhet kan fastställas i enlighet med RKR:s rekommendation R3. Från och med 2016 delas större anläggningar (exempelvis fastigheter, VA-anläggningar och publika fastigheter) in i mindre komponenter och skrivs av under respektive komponents bedömda nyttjandetid. Följande avskrivningstider tillämpas främst:

Mark	Obegränsad livslängd
Verksamhetsfastigheter	10-100 år
Publika fastigheter:	
– markanläggningar (parker etc.)	10-50 år
– markanläggningar (trafikleder etc.)	10-50 år
VA-anläggningar	33-50 år
Maskiner	10 år
Inventarier	5-10 år
Immateriella	5 år
Datorer	4 år

**Exploateringsfastigheter**, främst tomter bokförts som omsättningstillgångar där det klart framgår att de ska avyttras. Kommunen har inga nedskrivningar. Justeringen som gjordes 2007 av anläggningstillgångarnas värde var en rättelse av tidigare felaktig redovisning av reparationer och underhåll.

##### Pensioner

Förpliktelse för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och redovisas enligt den så kallade blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Det innebär att pensionsrätter intjänade före 1998-01-01 redovisas som en ansvarsförbindelse, medan pensionsrätter intjänade från och med 1998-01-01 redovisas på kontot "avsatt till pensioner".

##### Semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden avser ej uttagna semesterdagar. Tillsammans med ferielöneskuld, uppehållslöneskuld, skuld för okompenserad övertid och därpå upplupna arbetsgivaravgifter redovisas semesterlöneskulden som en kortfristig skuld värderad till aktuella löner.

**Internränta**

Internränta debiteras med 2,50 procent och ingår i driftredovisningen men elimineras i resultaträkningen. Som underlag för internräntebereäkningen används respektive förvaltningsdel av kommunens anläggningstillgångar. De avgiftsfinansierade förvaltningarna har debiterats en internränta som baseras på kommunens verkliga låneränta för extern upplåning.

**Sammanställd redovisning**

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt lag om kommunal redovisning och bokföring och utformas enligt god redovisningssed. Den sammanställda redovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Förvärvsmetoden innebär att belopp som inkluderas i den sammanställda redovisningens resultat och balansräkning motsvarar ägd andel i företaget och att således förvärvat eget kapital elimineras. I kommunkoncernen ingår Söderköpings kommun och det helägda bolaget Ramunderstaden AB.

**Avgiftsfinansierad verksamhet**

I kommunens redovisning ingår, förutom de kommunala nämnderna, även Renhållningsenheten och VA-enheten. VA-enheten och Renhållningsenheten särredovisas. I kommunens resultaträkning ingår således intäkter och kostnader från VA och Renhållning. I den ekonomiska och finansiella analysen av kommunens verksamhet ingår inte resultatenheterna i nyckeltalen utan här analyseras endast den skattefinansierade verksamheten. För de avgiftsfinansierade verksamheterna, VA och Renhållning, gäller att det ekonomiska årsresultatet skall föras över till nästa budgetår och särredovisas i en resultatregleringsfond. I kommunens bokföring balanseras överskott som en förutbetalad intäkt från avgiftskollektivet. Vid de fall då VA har ackumulerat underskott ska detta belasta resultatet det år då det uppstår. Underskottet återhämtas genom positiva resultat de kommande åren. Utav de avgiftsfinansierade verksamheterna är det endast Renhållning som har ackumulerade överskott. Överskottet har nu flyttats från kommunens egna kapital till kortfristiga skulder i balansräkningen. Under åren 2012 till och med 2017 redovisades bredbandsenheten som en egen resultatenhet under den avgiftsfinansierade verksamheten. Från och med 2018 tillhör bredband de skattefinansierade verksamheterna.

**Driftredovisningen**

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, har driftredovisningen påförts även kommuninterna poster, såsom köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter. Omvänt finns det poster i resultaträkningen som inte ingår i driftredovisningen eller som simuleras kalkylmässigt. Poster som finns i resultaträkningen, men inte i driftredovisningen, är skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, finansiella intäkter och kostnader samt extraordinära poster. Poster som kalkylmässigt simuleras i driftredovisningen är; personalomkostnader i form av arbetsgivaravgifter, avtalspensioner och löneskatt, kapitalkostnader, i form av avskrivningar och ränta på bundet kapital. Kapitalkostnaderna beräknas enligt rak nominell metod, vilket innebär att kostnaden består av linjär avskrivning på anläggningstillgångarnas avskrivningsbara värde och ränta på tillgångarnas bokförda restvärde. Gemensamma kostnader som fördelas mellan kommunens olika verksamheter genom interndebitering är: hyreskostnader, IT-relaterade kostnader och transportkostnader. Avgiftskollektivet (VA/Renhållning) påförs kommungemensamma kostnader utifrån kalkylmässig beräkning.

**NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Söderköpings kommun har inget att rapportera i samband med årsbokslutet.

**Noter till Resultaträkningen**

Tkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>NOT 3 VERKSAMHETENS INTÄKTER</b>	<b>299 672</b>	<b>257 150</b>	<b>377 476</b>	<b>344 972</b>
Försäljningsintäkter	23 025	21 524	24 253	24 136
Taxor och avgifter	100 915	95 226	100 844	95 060
<i>varav VA/Renhållning</i>	<i>63 445</i>	<i>59 251</i>	<i>63 445</i>	<i>59 251</i>
Hyror och arrenden	20 477	21 031	114 016	107 119
Bidrag	95 110	80 159	93 967	79 446
Försäljning av verksamhet	43 026	39 304	43 026	39 303
Försäljning av exploateringsfastigheter	1 407	30	1 407	30
Realisationsvinster	15 713	-123	-37	-123
<b>NOT 4 VERKSAMHETENS KOSTNADER</b>	<b>-1 324 566</b>	<b>-1 285 412</b>	<b>-1 378 064</b>	<b>-1 340 141</b>
Personal inkl. omkostnader	-700 691	-676 736	-709 621	-686 085
Pensionskostnader	-76 998	-105 638	-78 286	-106 926
<i>varav utbet. pensioner</i>	<i>-18 005</i>	<i>-17 099</i>	<i>-18 005</i>	<i>-17 099</i>
<i>varav premier försäkringslösning</i>	<i>-9 280</i>	<i>-31 070</i>	<i>-9 280</i>	<i>-31 070</i>
<i>varav årets intjänade pensioner</i>	<i>-33 561</i>	<i>-36 082</i>	<i>-33 561</i>	<i>-36 082</i>



## SÖDERKÖPING.SE

varav förändring avsättning	-4 708	-500	-4 708	-500
varav löneskatt	-10 685	-20 228	-10 685	-20 228
varav förvaltningsavgift pensioner	-758	-660	-758	-660
Bidrag och transfereringar	-30 383	-28 600	-30 384	-28 601
Köp av verksamhet och tjänster	-279 200	-266 805	-279 193	-266 804
Lokal och fastighetskostnader	-54 163	-50 423	-89 667	-89 875
Anskaffn kostnad sålda exploateringsfastigheter	0	0	0	0
Realisationsförluster	0	0	0	0
Övriga externa kostnader	-183 131	-157 209	-187 661	-161 068
Bolagsskatt	0	0	-3 252	-780
<b>NOT 5 AVSKRIVNINGAR</b>	<b>-61 920</b>	<b>-55 327</b>	<b>-83 346</b>	<b>-74 791</b>
Fastigheter/anläggningar	-48 103	-42 897	-69 281	-62 055
Maskiner/inventarier	-8 828	-8 113	-9 076	-8 420
Immateriella	-452	-494	-452	-494
Leasing lös egendom	-2 694	-1 908	-2 694	-1 908
Leasing hyra fastighet	-1 842	-1 914	-1 842	-1 914
<i>För uppgift om avskrivningstider se not 1, redovisningsprinciper.</i>				
<b>NOT 6 SKATTEINTÄKTER</b>	<b>851 059</b>	<b>814 734</b>	<b>851 059</b>	<b>814 734</b>
Preliminär skatteinbetalning	855 902	815 743	855 902	815 743
Preliminär slutavräkning innevarande år	-4 724	2 771	-4 724	2 771
Slutavräkningsdifferens föregående år	-119	-3 780	-119	-3 780
<b>NOT 7a GENERELLA STATSBI DRAG</b>	<b>308 747</b>	<b>301 842</b>	<b>308 747</b>	<b>301 842</b>
Inkomstutjämnin g	172 303	173 327	172 303	173 327
Utjämningsbidrag LSS	38 134	32 134	38 134	32 134
Kommunal fastighetsavgift	51 716	48 983	51 716	48 983
Regleringsbidrag	39 160	45 402	39 160	45 402
Kostnadsutjämnin g	7 360	-2 526	7 360	-2 526
Övriga generella bidrag	74	4 522	74	4 522
<b>NOT 7b ERHÅLLNA MEN ÄNNU EJ INTÄKTSREDOVISADE GENE- RELLA STATSBI DRAG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Migrationsverket Tillf. stöd Kriget i Ukraina	0	0	0	0
Statsbidrag utökad bemanning SSK	0	0	0	0
<b>NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER</b>	<b>5 086</b>	<b>5 492</b>	<b>1 970</b>	<b>2 698</b>
Räntor likvida medel	1 892	2 594	2 201	3 425
Utdelning aktier/andelar	298	335	15	22
Övriga finansiella intäkter	2 896	2 562	-245	-749
<b>NOT 9 FINANSIELLA KOSTNADER</b>	<b>-28 292</b>	<b>-27 431</b>	<b>-40 027</b>	<b>-37 891</b>
Räntor långfristiga lån	-27 945	-27 394	-39 680	-37 854
Räntor kortfristiga lån	-22	-36	-22	-36



## SÖDERKÖPING.SE

Övriga finansiella kostnader	-325	0	-325	0
<b>NOT 10 EXTRAORDINÄRA INTÄKTER OCH KOSTNADER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Extraordinära intäkter	0	0	0	0
Extraordinära kostnader	0	0	0	0
<b>NOT 11 JÄMFÖRELSESTÖRANDE POST</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Jämförelsestörande post	0	0	0	0

### 2.4.2 Noter till Balansräkningen

Tkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025-01-01- -2025-12-31	2024-01-01- -2024-12-31	2025-01-01- -2025-12-31	2024-01-01- -2024-12-31
<b>NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>870</b>	<b>1 205</b>	<b>870</b>	<b>1 205</b>
Ingående anskaffningsvärde	21 172	20 780	21 172	20 780
Årets investeringar	0	0	0	0
Omklassificeringar	117	451	117	451
Omklassificeringar från maskiner/inventarier	0	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-59	0	-59
Utgående anskaffningsvärde	21 288	21 172	21 288	21 172
Ingående avskrivningar	-19 967	-19 531	-19 967	-19 531
Årets avskrivning	-452	-494	-452	-494
Avskrivning på försäljning/utrangering	0	59	0	59
Omklassificeringar	0	0	0	0
Omklassificeringar från maskiner/inventarier	0	0	0	0
Utgående avskrivningar	-20 418	-19 967	-20 418	-19 967

Immateriella AT avskrivningstiden ska uppgå till högst fem år, om inte en annan längre tid med rimlig grad av säkerhet kan fastställas. Som immateriell tillgång räknas en tillgång som har ett värde som överstiger 50 000 kr i enlighet med RKR:s rekommendation R3.

<b>NOT 13 MARK, BYGGNADER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR</b>	<b>1 165 874</b>	<b>1 043 752</b>	<b>1 793 524</b>	<b>1 638 676</b>
Ingående anskaffningsvärde	1 489 185	1 419 229	2 374 862	2 272 825
Årets investeringar	68 594	60 961	122 522	93 043
Omklassificeringar	106 207	16 304	106 207	16 304
Försäljningar/utrangeringar	-6 378	-3 392	-6 631	-3 392
Leasing hyra fastigheter*	0	-3 918	0	-3 918
Utgående anskaffningsvärde	1 657 608	1 489 185	2 596 960	2 374 862
Ingående avskrivningar	-445 433	-404 670	-736 186	-676 266
Årets avskrivning	-48 546	-43 340	-69 724	-62 497
Avskrivning på försäljning/utrangering	4 086	574	4 315	574
Omklassificeringar	0	0	0	0
Avskrivning på leasing hyra fastigheter	-1 842	2 004	-1 842	2 004
Utgående avskrivningar	-491 734	-445 433	-803 436	-736 186



SÖDERKÖPING.SE

Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående nedskrivningar	0	0	0	0
<i>Specifikation</i>				
Mark	65 722	62 624	105 827	86 309
Verksamhetsfastigheter	480 082	384 453	530 074	434 445
Fastigheter för affärsverksamhet	293 718	273 419	823 862	787 258
Övriga förvaltningsfastigheter	167 261	166 195	174 670	173 604
Publika fastigheter	153 727	149 854	153 727	149 854
Leasing hyra fastigheter	5 365	7 207	5 365	7 207
<b>Summa</b>	<b>1 165 874</b>	<b>1 043 752</b>	<b>1 793 524</b>	<b>1 638 676</b>

Som anläggningstillgång räknas en tillgång som har en livslängd på minst tre år och ett värde som överstiger 50 000 kr.

Anläggningarna aktiveras löpande och avskrivning påbörjas.

Avskrivningstiden för anläggningstillgångar bestäms efter en bedömning om tillgångens nyttjandeperiod,

i enlighet med RKR:s rekommendation R4 Materiella anläggningstillgångar.

\*Omklassificering av leasingavtal från operationell till finansiell enligt RKR R5.

<b>NOT 14 MASKINER OCH INVENTARIER</b>	<b>52 251</b>	<b>49 110</b>	<b>52 792</b>	<b>49 882</b>
Ingående anskaffningsvärde	155 750	146 442	160 686	151 283
Årets investeringar	14 841	12 402	14 857	12 694
Försäljning/utrangering	-1 211	-1 258	-1 226	-1 455
Omklassificeringar	278	569	278	569
Omklassificeringar till Immateriella tillgångar	0	0	0	0
Leasing inventarier **	-2 703	-2 405	-2 703	-2 405
Utgående anskaffningsvärde	166 955	155 750	171 892	160 686
Ingående avskrivningar	-106 640	-100 102	-110 804	-104 156
Årets avskrivningar	-10 702	-9 228	-10 950	-9 534
Avskrivning på försäljning/utrangering	1 206	1 078	1 222	1 275
Omklassificeringar	0	0	0	0
Omklassificeringar till Immateriella tillgångar*	0	0	0	0
Leasing avskrivningar **	1 432	1 612	1 432	1 612
Utgående avskrivningar	-114 704	-106 640	-119 100	-110 804

\* Datorlicenser, programvaror och systemanpassningar har omklassificerats från maskiner och inventarier till Immateriella anläggningstillgångar

\*\* Omklassificering av leasingavtal från operationell till finansiell enligt RKR R5.

Som anläggningstillgång räknas en tillgång som har en livslängd på minst tre år och ett värde som överstiger 50 000 kr.

Anläggningarna aktiveras löpande och avskrivning påbörjas.

Avskrivningstiden för anläggningstillgångar bestäms efter en bedömning om tillgångens nyttjandeperiod,

i enlighet med RKR:s rekommendation R4 Materiella anläggningstillgångar.



## SÖDERKÖPING.SE

<b>NOT 15 PÅGÅENDE ARBETEN</b>	<b>92 524</b>	<b>143 978</b>	<b>118 204</b>	<b>153 417</b>
Ingående anskaffningsvärde	143 978	45 176	153 417	47 397
Årets investeringar*	61 639	119 438	77 880	126 655
Omklassificeringar	-113 093	-20 635	-113 093	-20 635
Utgående anskaffningsvärde	92 524	143 978	118 204	153 417
*2 259 tkr avser anslutningsavgifter omklassificering tillhör kontogrupp 23.				
<b>NOT 16 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>51 931</b>	<b>28 943</b>	<b>43 236</b>	<b>20 358</b>
<b>Aktier och andelar</b>	<b>29 281</b>	<b>28 943</b>	<b>20 321</b>	<b>19 983</b>
Aktiekapital Ramunderstaden AB	9 000	9 000	-	-
Östsvenska yrkeshögskolan AB	50	50	50	50
Räddningstjänsten Östra Götaland	405	405	405	405
Kommuninvest*	18 723	18 723	18 723	18 723
Övriga	1 103	766	1 143	806
<b>Utfallsfonden*</b>	<b>22 650</b>	<b>0</b>	<b>22 650</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>265</b>	<b>375</b>
Avskr. Lån Västra Husby IF	0	0	0	0
IOGT-NTO 79	0	0	0	0
Förlagslån Kommuninvest	0	0	0	0
Övriga	0	0	265	375
* Söderköpings kommun och Utfallsfonden har ingått ett socialt utfallskontrakt juli 2025 för att främja de äldres hälsa, välmående och självständighet.				
<b>NOT 17 BIDRAG TILL INFRASTRUKTURELL INVESTERING</b>	<b>35 199</b>	<b>37 065</b>	<b>35 199</b>	<b>37 065</b>
Medfinansiering Gång-/cykelväg Söderköping-Tingstad	880	968	880	968
Årets upplösning	-88	-88	-88	-88
Utgående värde GC-/väg Söderköping-Tingstad	792	880	792	880
Bidraget upplöses på 25 år. Start år 2010 upplöses år 2034				
Medfinansiering Gång-/cykelväg Snövelstorp-Norrköping	968	1 056	968	1 056
Årets upplösning	-88	-88	-88	-88
Utgående värde GC-/väg Snövelstorp-Norrköping	880	968	880	968
Bidraget upplöses på 25 år. Start år 2011 upplöses år 2035				
Medfinansiering Evertsholm GC-väg*	6 160	6 468	6 160	6 468
Årets upplösning	-308	-308	-308	-308
Utgående värde Evertsholm GC-väg	5 852	6 160	5 852	6 160
Bidraget upplöses på 25 år. Start år 2020 upplöses år 2044				
Medfinansiering E22**	29 057	29 906	29 057	29 906
Årets upplösning	-1 587	-1 699	-1 587	-1 699
Årets indexuppräknning	205	851	205	851
Utgående värde E22	27 675	29 057	27 675	29 057

\* KF 2013-04-24 §72 Evertsholm GC-väg. Den av KF valda tiden för upplösning av bidragen är 25 år.

\*\* KS 2017-00019 311 §110 Medfinansiering E22, tiden för upplösning av bidragen är 25 år.

**SÖDERKÖPING.SE**

<b>NOT 18 EXPLOATERINGSMARK</b>	<b>215</b>	<b>1 921</b>	<b>215</b>	<b>1 921</b>
Pågående exploateringsprojekt	0	1 705	0	1 705
Tomtmark för försäljning	215	215	215	215
<b>Pågående exploateringsprojekt</b>				
Ingående upparbetat värde	1 705	1 361	1 705	1 361
Årets upparbetade värde			0	0
Omklassificering till Anläggningstillgång			0	0
Årets resultatförda kostnader	-344	344	-344	344
Nedskrivning av upparbetat projekt	-1 361		-1 361	0
Utgående upparbetat värde	0	1 705	0	1 705
<b>NOT 19 FORDRINGAR</b>	<b>138 047</b>	<b>125 963</b>	<b>135 346</b>	<b>124 472</b>
Kundfordringar	17 334	20 409	17 694	20 822
Fordran skattekonto	1 541	921	2 061	2 195
Fastighetsavgift	60 744	55 297	60 744	55 297
Statsbidragsfordringar	1 099	989	1 099	989
Momsfordran	7 351	7 493	7 351	7 493
Övriga kortfristiga fordringar	353	1 421	549	1 759
Fordran slutavräkningskatt	10 342	3 258	10 342	3 258
Övriga interimfordringar	33 665	29 980	35 507	32 659
Fordringar på dotterbolag	5 619	6 195	0	0
<b>NOT 20 KASSA OCH BANK</b>	<b>36 950</b>	<b>54 822</b>	<b>36 950</b>	<b>54 822</b>
Totalt kassa och bank	36 950	54 822	36 950	54 822
Varav tillgodohavanden på koncernkonto avseende Ramunderstaden AB	6 494	12 052	6 494	12 052
<b>NOT 21 EGET KAPITAL</b>	<b>295 629</b>	<b>245 844</b>	<b>405 575</b>	<b>367 759</b>
Ingående Eget kapital	245 844	234 795	367 759	356 336
Justering av Eget kapital	0	0	0	0
Årets resultat	49 785	11 049	37 816	11 424
<u>Specifikation av Eget kapital:</u>				
Nämndernas ingående eget kapital (skattefin. vht)	245 844	234 795		
Årets resultat nämnderna	49 785	11 049		
Justering av Eget kapital	0	0		
Nämndernas utgående egna kapital (skattefin vht)	295 629	245 844		
<u>Varav reserverat för framtida verksamhet:</u>				
Söderköpings varumärke	905	905		
Fastighetsunderhåll	0	0		
<b>NOT 22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER</b>	<b>12 909</b>	<b>7 059</b>	<b>12 909</b>	<b>7 059</b>
Ingående pensionsavsättning	7 059	6 438	7 059	6 438



## SÖDERKÖPING.SE

Nya förpliktelser under året	5 771	1 480	5 771	1 480
Varav				
Nyintjänad pension	0	0	0	0
Nyintjänad förtroendevald	584	1 010	584	1 010
Ränte- och basbeloppsuppräknig	290	529	290	529
Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
Sänkning av diskonteringsränta	0	0	0	0
Pension till efterlevande	0	0	0	0
Arbetstagare som pensionerats	4	7	4	7
Övrig post	4 892	-66	4 892	-66
Årets utbetalningar	-1 063	-980	-1 063	-980
Förändring av löneskatt	1 142	121	1 142	121
Aktualiseringsgrad	98%	98%	98%	98%
<b>Specifikation - Avsatt till pensioner</b>				
Pensionsbehållning OPF-KL/OPF KR	1 388	1 004	1 388	1 004
Övrigt	788	-5 372	788	-5 372
Förmånsbestämd/kompl pension	510	522	510	522
Ålderspension	6 921	8 418	6 921	8 418
Pension till efterlevande	782	1 109	782	1 109
<b>Summa pensioner</b>	<b>10 389</b>	<b>5 681</b>	<b>10 389</b>	<b>5 681</b>
Löneskatt	2 520	1 378	2 520	1 378
<b>Summa avsatt till pensioner</b>	<b>12 909</b>	<b>7 059</b>	<b>12 909</b>	<b>7 059</b>
Antal visstidsförordnanden				
Politiker	3	3	4	4
Tjänstemän	0	0	0	0
<b>NOT 23 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR</b>	<b>7 088</b>	<b>741</b>	<b>23 248</b>	<b>13 421</b>
Ingående avsättning för deponi Hjälmbsborg	741	4 351	741	4 351
Årets förändring deponi Hjälmbsborg	-211	-3 610	-211	-3 610
<b>Utgående värde avsättning återställande deponi Hjälmbsborg</b>	<b>531</b>	<b>741</b>	<b>531</b>	<b>741</b>
<b>Avsättning Utfallsfonden</b>	<b>6 557</b>	<b>0</b>	<b>6 557</b>	<b>0</b>
Ingående värde uppskjuten skatt	-	-	10 345	9 589
Årets förändring uppskjutenskatt	-	-	3 892	756
<b>Utgående värde uppskjuten skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14 237</b>	<b>10 345</b>
Ingående värde latent skatteskuld	-	-	2 335	2 933
Årets förändring latent skatteskuld	-	-	-412	-597
<b>Utgående värde latent skatteskuld</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 923</b>	<b>2 335</b>



## SÖDERKÖPING.SE

<b>NOT 24 LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>1 015 637</b>	<b>996 395</b>	<b>1 523 637</b>	<b>1 445 895</b>
Ingående skuld lån från kreditinstitut	952 519	825 752	1 402 019	1 275 252
Amortering	0	0	0	0
Avslutade lån	0	0	0	0
Nya lån	0	130 000	58 500	130 000
Långfristig leasingskuld**	-1 567	-566	-1 567	-566
Långfristig leasingskuld hyra fastighet **	-2 636	-2 667	-2 636	-2 667
Utfallsfonden	23 000	0	23 000	0
<b>Summa långfristiga skulder från kreditinstitut</b>	<b>971 316</b>	<b>952 519</b>	<b>1 479 316</b>	<b>1 402 019</b>
<b>Förutbetalda intäkter som regleras över flera år</b>				
Anslutningsavgifter	34 534	33 647	34 534	33 647
återstående antal år (vägt snitt)	28	27	28	27
Investeringsbidrag	9 787	10 229	9 787	10 229
återstående antal år (vägt snitt)	22	23	22	23
<b>Summa förutbetalda intäkter</b>	<b>44 321</b>	<b>43 876</b>	<b>44 321</b>	<b>43 876</b>
<i>Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.</i>				
<b>Uppgifter om lån i banker och kreditinstitut</b>				
Genomsnittlig ränta	<b>2,90%</b>	<b>3,01%</b>		
Lån som förfaller inom				
1 år	239 300	334 400	383 800	538 900
2-3 år	420 300	314 585	638 400	414 585
4-5 år	280 400	291 015	425 800	412 515
> 5 år	0	0	0	23 500
	<b>940 000</b>	<b>940 000</b>	<b>1 448 000</b>	<b>1 389 500</b>
** Ändrad redovisningsprincip enligt RKR-R5.				
<b>NOT 25 KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>243 233</b>	<b>237 265</b>	<b>251 603</b>	<b>248 227</b>
Leverantörsskulder	61 903	60 084	67 059	74 282
Moms och punktskatter	0	0	0	0
Personalens skatter, avgifter och löneavdrag	11 100	10 610	11 100	10 610
Övriga kortfristiga skulder	13 507	9 812	13 840	10 272
Periodiserat överuttag Renhållning	962	455	962	455
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	147 701	141 525	158 536	152 673
Kortfristiga skulder till dotterbolag	8 060	14 779	106	-65
<b>NOT 26 PENSIONS FÖRPLIKTELSE R SOM INTE HAR UPPTAGITS BLAND SKULDERNA ELLER AVSÄTTNINGARNA</b>	<b>279 663</b>	<b>290 529</b>	<b>279 663</b>	<b>290 529</b>
Ingående ansvarsförbindelse	233 807	226 421	233 807	226 421
Justering ingående ansvarsförbindelse	0	0	0	0
Ränteuppräknin	1 723	1 725	1 723	1 725
Basbeloppsuppräknin	7 836	16 965	7 836	16 965
Årets utbetalningar	-17 123	-16 302	-17 123	-16 302



## SÖDERKÖPING.SE

Ändrat livslängdsantagande i RIPS	0	0	0	0
Övrig post	-292	4 998	-292	4 998
<b>Summa pensionsförpliktelser</b>	<b>225 951</b>	<b>233 807</b>	<b>225 951</b>	<b>233 807</b>
Löneskatt	54 816	56 722	54 816	56 722
<b>KPA Överskottsfondens tillgodohavande</b>	<b>1 104</b>	<b>0</b>	<b>1 104</b>	<b>0</b>
<i>Denna uppgift redovisas endast som upplysning utom balans- och resultaträkning.</i>				
<i>Beloppet avser saldo 2025-12-31 och reducerar pensionsförpliktelsens storlek.</i>				
<b>NOT 27 BORGENSFÖRBINDELSER</b>	<b>508 000</b>	<b>449 500</b>	<b>567 203</b>	<b>508 708</b>
Förlustansvar egna hem	0	0	0	0
Övriga personer/organisationer	0	0	147	152
Ramunderstaden AB	508 000	449 500	508 000	449 500
Fastighetsinteckningar i eget förvar	0	0	59 056	59 056

### NOT 28 SOLIDARISKT BORGENSANSVAR KOMMUNINVEST

Söderköpings kommun har i maj månad år 1998 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Söderköpings kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor.

Söderköpings kommuns andel av de totala förpliktelseerna uppgick till 1 510 903 308 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 1 562 896 085 kronor.

<b>NOT 29 LEASING</b>	<b>9 436</b>	<b>9 157</b>	<b>9 539</b>	<b>9 294</b>
<b>Leasingavtal där kommunen/koncernen är leasegivare</b>				
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal.				
<b>Lokal-, bostadshyror och arrenden - årets intäkt</b>	<b>20 390</b>	<b>20 948</b>	<b>105 686</b>	<b>99 122</b>
<b>Framtida leasingintäkter</b>				
Förfallotider				
- Inom ett år	Se nedan	Se nedan	10 358	9 948
- Senare än ett år men inom fem år	Se nedan	Se nedan	7 060	15 507
- Senare än fem år			12 552	12 552
			29 970	38 008

89,9 procent (90,2) av uthyrningen i bolaget avser uthyrning av bostäder med tillhörande källare, garage och parkeringsplatser. Avtalen avseende uthyrningen ingås normalt i tillsvidareform med tre månaders uppsägningstid.



## SÖDERKÖPING.SE

Tre månaders hyresintäkter från avtalen med tre månaders uppsägningstid uppgår till 27 351 125 (24 330 982) kronor.

Söderköpings kommun blockhyr 35 lägenheter på 2 kontrakt (ingår i bostäder)

74,0 (74,6) procent av uthyrningen i Söderköpings kommun avser uthyrning av bostäder. Uthyrning görs till socialförvaltningen och uppsägningstiden ingås normalt i tillsvidareform med 1 månads ömsesidig uppsägning.

<b>Fast egendom</b>	<b>71 166</b>	<b>74 393</b>	<b>58 985</b>	<b>62 212</b>
<b>Operationell leasing</b>				
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
- Inom ett år	19 878	22 453		
- Senare än ett år men inom fem år	37 392	45 390		
- Senare än fem år	13 896	6 551		
	<b>71 166</b>	<b>74 393</b>		
<b>Finansiell leasing</b>				
Totala minimileaseavgifter	8 642	11 586	8 642	11 586
Framtida finansiella kostnader	-574	-883	-574	-883
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	<b>8 068</b>	<b>10 704</b>	<b>8 068</b>	<b>10 704</b>
Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:				
Inom 1 år	2 729	2 636		
Senare än 1 år men inom 5 år	4 022	6 339		
Senare än 5 år	1 317	1 729		
	<b>8 068</b>	<b>10 704</b>		

### Leasingavgifter

#### Lös egendom

##### Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

- Inom ett år	5 789	4 842	5 835	4 889
- Senare än ett år men inom fem år	3 399	3 203	3 456	3 293
- Senare än fem år	0	0	0	0
	<b>9 188</b>	<b>8 045</b>	<b>9 291</b>	<b>8 182</b>

##### Finansiell leasing

Totala minimileaseavgifter	251	1 143	251	1 143
Framtida finansiella kostnader	-3	-31	-3	-31
Nuvärdet av minimileaseavgifterna	<b>248</b>	<b>1 112</b>	<b>248</b>	<b>1 112</b>

Nuvärdet av minimileaseavgifterna förfaller enligt följande:

Inom 1 år	248	864	248	864
Senare än 1 år men inom 5 år	0	248	0	248
Senare än 5 år	0	0	0	0
	<b>248</b>	<b>1 112</b>	<b>248</b>	<b>1 112</b>



## 2.4.3 Noter till kassaflödesanalysen

Tkr	Kommunen		Kommunkoncernen	
	2025-01-01-- 2025-12-31	2024-01-01-- 2024-12-31	2025-01-01-- 2025-12-31	2024-01-01-- 2024-12-31
<b>NOT 30 ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER</b>	<b>-15 465</b>	<b>2 980</b>	<b>592</b>	<b>3 366</b>
Avskrivning av fordran på V Husby, IOGT-NTO, konto 45310, 8130 mp8*	0	0	0	0
Kundförluster, 735*	0	677	620	859
Upplösning 23841-845, 31120	0	-1 354	0	-1 354
Realisationsresultat, inkl. exploateringsfastigheter nedan	-15 861	-166	-111	37
Övrigt	395	3 823	82	3 823
	<b>-15 465</b>	<b>2 980</b>	<b>592</b>	<b>3 366</b>

<b>NOT 31 EJ LIVIDITETSPÅVERKANDE POSTER VA</b>	<b>2 259</b>	<b>2 520</b>	<b>2 259</b>	<b>2 520</b>
VA Sandens Vattenverk	0	0	0	0
VA Norra Finnö	1 155	1 714	1 155	1 714
VA Nyanslutningar ledningsnät (volymökningar)	0	806	0	806
VA Vattenförsörjning Söderköpings tätort	1 103	0	1 103	0
VA Maskiner och inventarier	0	0	0	0
* Tillhör Långfristiga anläggningsintäkter not 24, kontoklass 23*				

<b>NOT 32 EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER EXPLOATERING</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1600010 EXPLO Alboga-dalen	0	0	0	0
1600012 EXPLO Storängsområdet	0	0	0	0
1600014 EXPLO Akvedukten Söderköping 2:32	0	0	0	0
1600015 EXPLO Söderköping 3:27 Södra Kullborg	0	0	0	0
1600016 EXPLO Södra Eriksvik	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* Tillhör Explo not 18, kontoklass 14\*

#### NOT 33 UPPLYSNING OM UPPRÄTTADE SÄRREDOVISNINGAR

Följande särredovisning har upprättats av kommunen:

##### Särredovisning har upprättats enligt lag (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Särredovisningarna finns tillgängliga hos: Söderköpings kommun, Kommunstyrelsen  
tel. 0121-18100, [www.soderkoping.se](http://www.soderkoping.se)

<b>NOT 34 KOSTNADER FÖR RÅKENSKAPSREVISION</b>	<b>-340</b>	<b>-394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kostnader för räkenskapsrevision</b>				0
Sakkunnigt biträde	-300	-356	0	0
Förtroendevalda revisorer	-40	-38	0	0
<b>Total kostnad för räkenskapsrevision</b>	<b>-340</b>	<b>-394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

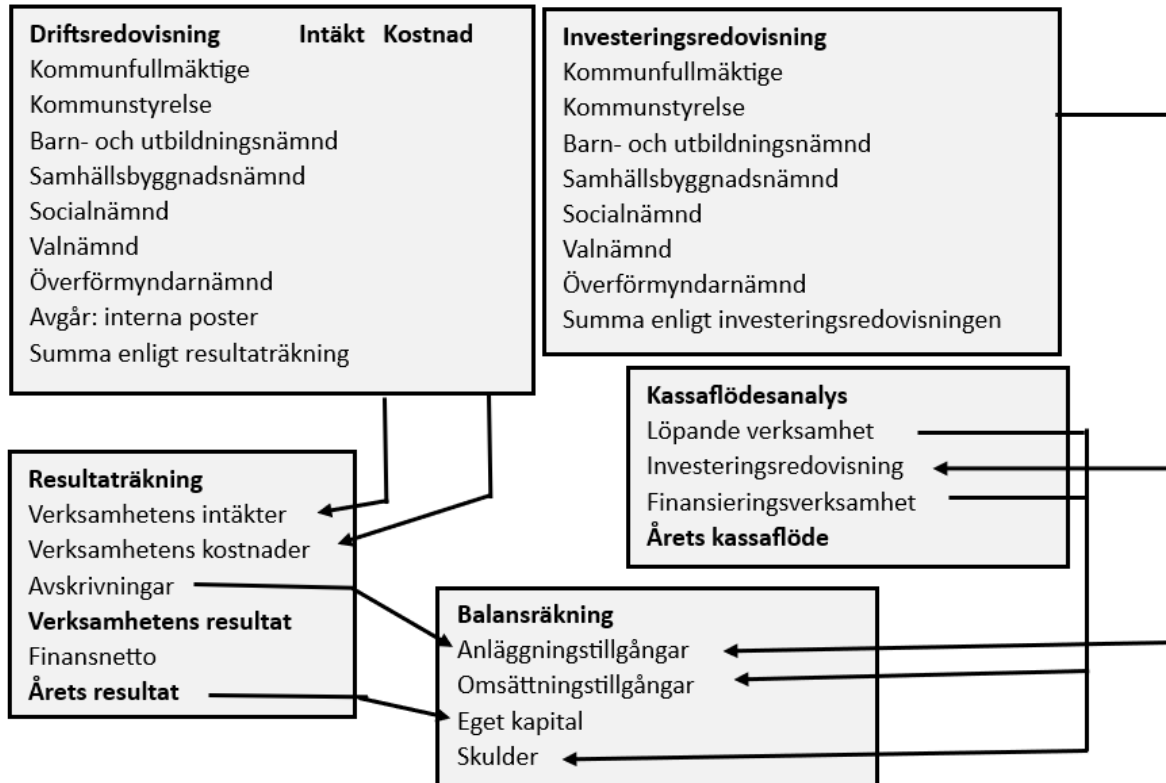
Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning kommer finnas tillgängliga på kommunens webbplats;  
[www.soderkoping.se/arsredovisningen](http://www.soderkoping.se/arsredovisningen)



## 2.5 SAMBAND REDOVISNING DRIFT OCH INVESTERING

### Drifts- och investeringsredovisning

Drifts- och investeringsredovisningens samband med rapportens övriga delar  
Driftsredovisningen summeras i resultaträkningens poster. Investeringsredovisningen summeras i kassaflödesanalysen.





## 2.6 DRIFTSREDOVISNING

Nämnd	Bokslut 2024	Utfall 2025	Budget 2025 (1)	Avvikelse vs budget	Prognos T2 2025	Utfall 2025 vs prognos T2 (2)	Utfall 2025 vs bokslut 2024 (3)	Utfall 2025 vs bokslut 2024 % (4)
BUN	-380 347	-457 888	-452 700	-5 188	-454 880	-3 008	-77 541	20%
SOC	-374 166	-420 106	-431 400	11 294	-421 400	1 294	-45 939	12%
SBN	-35 355	-34 729	-40 200	5 471	-37 800	3 071	626	-2%
KS	-263 817	-182 097	-198 600	16 503	-182 450	354	81 721	-31%
ÖFN	-2 032	-2 016	-3 000	984	-2 000	-16	16	-1%
Revisionen	-934	-1 300	-1 300	0	-1 300	0	-366	39%
<b>Summa</b>	<b>-1 056 652</b>	<b>-1 098 136</b>	<b>-1 127 200</b>	<b>29 064</b>	<b>-1 099 830</b>	<b>1 694</b>	<b>-41 484</b>	<b>4%</b>
Finansen	1 067 701	1 147 922	1 146 000	1 922	1 134 500	13 422	80 220	-
<b>Resultat skattefin. verks.</b>	<b>11 049</b>	<b>49 785</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>	<b>34 670</b>	<b>15 116</b>	<b>38 736</b>	<b>-</b>
Avgiftsfinansierad verks.	0	0	0	0	0	0	0	-
<b>Resultat kommunen</b>	<b>11 049</b>	<b>49 785</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>	<b>34 670</b>	<b>15 116</b>	<b>38 736</b>	<b>-</b>

1) Internhyra implementerad från och med 2025. Påverkar BUN, SOC och KS budgetram. Teknisk justering av ramar med anledning av internhyra - beslut i KF 19 maj 2025 att utöka barn- och utbildningsnämndens budgetram med 6,4 mnkr. Minska socialnämndens budgetram med -2,7 mnkr samt minska kommunstyrelsens ram med -3,7 mnkr.

2) Jämförelse utfall 2025 med prognos T2 2025. Ett positivt belopp innebär en minskad kostnad.

3) Jämförelse utfall 2025 med utfall 2024. Ett negativt belopp innebär en ökad kostnad.

4) Procentuell förändring mellan 2025 och 2024. En positiv procentsats innebär en ökad kostnad.

### Driftsredovisning, intäkter och kostnader

Nämnd	Intäkter 2025	Intäkter 2024	Kostnader 2025	Kostnader 2024	Kostnad netto 2025	Kostnad netto 2024	Budget netto 2025	Avvikelse vs budget
BUN	88 400	84 388	-546 289	-464 736	-457 889	-380 347	-452 700	-5 188
SOC	127 406	117 256	-547 511	-491 422	-420 106	-374 166	-431 400	11 294
SBN	18 714	17 448	-53 444	-52 804	-34 730	-35 355	-40 200	5 471
KS	242 325	128 040	-424 421	-391 857	-182 096	-263 817	-198 600	16 503
ÖFN	1 842	1 605	-3 858	-3 637	-2 016	-2 032	-3 000	984
Revisionen	0	0	-1 300	-934	-1 300	-934	-1 300	0
<b>Summa</b>	<b>478 686</b>	<b>348 737</b>	<b>-1 576 823</b>	<b>-1 405 389</b>	<b>-1 098 137</b>	<b>-1 056 652</b>	<b>-1 127 200</b>	<b>29 064</b>
Finansen	1 198 679	1 148 165	-50 757	-80 463	1 147 922	1 067 701	1 146 000	1 922
<b>Resultat skattefin. verks.</b>					<b>49 785</b>	<b>11 049</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>
Avgiftsfinansierad verks.	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Resultat kommunen</b>					<b>49 785</b>	<b>11 049</b>	<b>18 800</b>	<b>30 985</b>

För mer information, se avsnitt 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3 och 1.6.2.



SÖDERKÖPING.SE

## 2.7 INVESTERINGAR

Tkr	Innevarande år						Total projekttid			
	Budget 2025	Överförd budget från 2024 KS beslut april 2025	Summa budget 2025 inkl överförd budget	Utfall 2025	Prognos 2025	Utfall vs budget	Total budget	Utfall ack. 2025	Prognos för hela projektet	Prognos vs total budget
BUN	4 000	0	4 000	4 000	4 000	0	4 000	4 000	4 000	0
SOC	1 500	0	1 500	0	0	1 500	1 500	0	0	1 500
SBN	500	370	870	320	325	550	870	450	870	0
KS teknik & kost	32 400	0	32 400	21 075	19 630	11 325	92 385	22 422	86 091	6 294
KS fastighet	35 400	12 900	48 300	49 389	48 300	-1 089	166 063	148 047	161 108	4 955
KS övrigt	6 700	1 380	8 080	8 583	20 213	-503	6 700	8 583	8 583	-1 883
ÖFN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Summa skattefin</b>	<b>80 500</b>	<b>14 650</b>	<b>95 150</b>	<b>83 367</b>	<b>92 468</b>	<b>11 783</b>	<b>271 518</b>	<b>183 502</b>	<b>260 652</b>	<b>10 866</b>
VA	68 500	2 480	70 980	58 486	62 980	12 494	85 500	83 078	84 139	1 361
Renhållning	1 000	0	1 000	969	1 000	31	1 000	969	969	31
<b>Summa avgfin</b>	<b>69 500</b>	<b>2 480</b>	<b>71 980</b>	<b>59 455</b>	<b>63 980</b>	<b>12 525</b>	<b>86 500</b>	<b>84 047</b>	<b>85 108</b>	<b>1 392</b>
<b>Summa</b>	<b>150 000</b>	<b>17 130</b>	<b>167 130</b>	<b>142 822</b>	<b>156 448</b>	<b>24 308</b>	<b>358 018</b>	<b>267 549</b>	<b>345 760</b>	<b>12 258</b>

Överföring av investeringsmedel från 2024 är beslutade i KS 2025-04-14. För mer info, se avsnitt 1.3.9-10.

## 2.8 EXPLOATERINGAR

	Ack. projekt-kostnader 2412 drift	Bokslut 2024	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall vs budget	Prognos T2 2025	Utfall vs prognos
<b>Drift Mark och exploatering (tkr)</b>							
Norrtull	-1 885	-94	-442	-500	58	-500	58
Trädgårdsmästeriet/ Reningsverket (Åstranden)	-9 898	-528	-1 676	-200	-1 476	-250	-1 426
Albogadalen	-2 130	-809	-602	-1 200	598	-1 000	398
Tyrislöt	-1 241	0	0	0	0	0	0
Akvedukten	-4 857	-602	-998	-500	-498	-850	-148
Gränsö	0	0	-90	0	-90		-90
Västra infarten	-2 974	-335	-272	-900	628	-450	178
Norra infarten	-59	-46	-699	-1 150	451	-1 000	301
Ej projektredovisad tid/kostnader		-1 325	-1 312	-1 865	553	-1 465	153
Deponier		-161	-444	-820	376	-500	56
<b>Avgår årets:</b>							
Fastighetsförsäljningar		-380	2 728	1 160	1 568	1 943	785
<b>Summa</b>	<b>-23 044</b>	<b>-4 281</b>	<b>-3 806</b>	<b>-5 975</b>	<b>2 169</b>	<b>-4 072</b>	<b>266</b>

För mer information, se avsnitt 1.3.11.



**SÖDERKÖPING.SE**

Söderköpings kommun, 614 80 Söderköping  
[www.soderkoping.se](http://www.soderkoping.se), 0121-181 00